

TESIS

**EVALUASI KINERJA KANTOR KECAMATAN
DI KECAMATAN DAHA BARAT
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister
pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan

Oleh :
RIDUAN SYAHRANI
NIM. 2120421310001



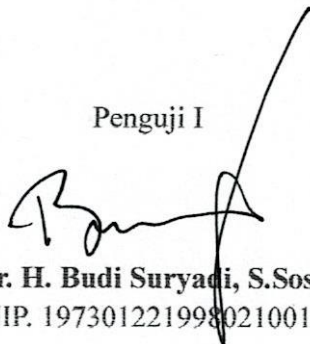
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan di Kecamatan Daha Barat
Kabupaten Hulu Sungai Selatan
Nama : Riduan Syahrani
NIM : 2120421310001

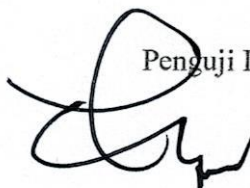
Disetujui :
Komisi Penguji

Penguji I



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Penguji II



Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001

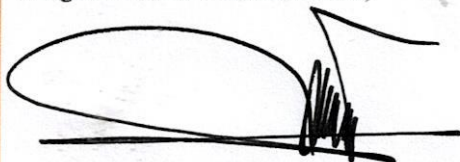
Penguji III



Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si
NIP. 195912101988111001

Diketahui :

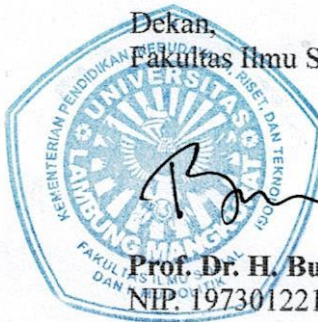
Koordinator Prodi
Magister Ilmu Pemerintahan,



Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Dekan,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus : 18 Desember 2023

Tanggal Wisuda :


PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 18 Desember 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Riduan Syahrani
NIM. 2120421310001

ABSTRAK

Riduan Syahrani, 2120421310001, 2023. “*Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan*” dibawah bimbingan Prof, Dr.H. Budi Suryadi, S.Sos,M.Si selaku pembimbing.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja Kantor Kecamatan di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan dan mengetahui dan menganalisis kendala dalam kinerja Kantor Kecamatan di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dokumentasi dan sebagai informan penelitian adalah Camat, Sekretaris Camat, Kasi Ekobang, Kasi Pemerintahan dan PM, Kasi Kesejahteraan, Kasi Pelayanan Umum, Kasi Ketertiban Umum. Fokus penelitian menggunakan 3 tiga indikator yaitu, Efektivitas, Akuntabilitas dan Responsivitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan dilihat dari efektivitas sudah cukup tinggi sehingga didalam pelaksanaan kegiatan sudah memperoleh hasil yang sesuai dengan perencanaan, hal ini perlu dipertahankan. Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan dilihat dari Akunbilitas masih rendah sehingga pelaksanaan kegiatan pertanggungjawabannya masih kurang. Kantor Kecamatan Daha Barat harus memperhatikan pengawasan dan pelaporan hasil pekerjaan dari masing-masing bidang. Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan dilihat responsivitas masih rendah sehingga kepekaan dari masing – masing pelaku organisasi di Kantor Kecamatan Daha Barat perlu ditingkatkan sehingga tugas pekerjaan dapat terlaksana sesuai dengan perencanaan yang sudah ditetapkan

Perlu kesadaran yang tinggi dari aparat di Kantor Kecamatan Daha Barat sehingga pelaksanaan tugas yang menjadi tanggungjawabnya dapat dipahami dengan baik. Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Selatan harus melihat kondisi wilayah yang kaitan dengan pelimpahan kewenangan kepada Camat sehingga pelimpahan kewenangan tersebut dapat dilaksanakan.

Kata kunci : Evaluasi, Kinerja, Kecamatan

ABSTRACT

Riduan Syahrani, 2120421310001, 2023. “*Evaluation of the Performance of the District Office in West Daha District, Hulu Sungai Selatan Regency*” under the guidance of Budi Suryadi as supervisor.

This research aims to evaluate the performance of the District Office in West Daha District, Hulu Sungai Selatan Regency and identify and analyze the obstacles in the performance of the District Office in West Daha District, Hulu Sungai Selatan Regency. This research uses a qualitative descriptive research method. Data collection techniques using observation, interviews, documentation and as research informants are the sub-district head, sub-district secretary, head of Ekobang, head of government and PM, head of welfare, head of public services, head of public order. The research focus uses 3 indicators, namely, Effectiveness, Accountability and Responsiveness.

The results of the research show that the Performance Evaluation of the District Office in Daha Barat District, Hulu Sungai Selatan Regency, in terms of effectiveness, is quite high so that in implementing activities, results have been obtained that are in accordance with planning, this needs to be maintained. Evaluation of the Performance of the District Office in Daha Barat District, Hulu Sungai Selatan Regency, seen from the perspective that accountability is still low so that the implementation of accountability activities is still lacking. The West Daha District Office must pay attention to monitoring and reporting the results of work from each field. Evaluation of the Performance of the District Office in Daha Barat District, Hulu Sungai Selatan Regency, shows that responsiveness is still low so that the sensitivity of each organizational actor in the Daha Barat District Office needs to be increased so that work tasks can be carried out in accordance with predetermined plans.

There needs to be high awareness from officials at the West Daha District Office so that the implementation of their responsibilities can be well understood. The South Hulu Sungai Regency Government must look at the condition of the area in relation to the delegation of authority to the sub-district head so that the delegation of authority can be implemented.

Keywords : *Evaluation, Performance, District*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan”**. Dalam proses penyusunan Tesis ini banyak sekali sumbangan pikiran dan pemberian data yang penulis dapatkan dari berbagai pihak.

Penulis dalam kesempatan ini menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus sebagai Pembimbing yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik.
3. Bapak Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin
4. Bapak Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc selaku Penguji I yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik.

5. Bapak Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si selaku Penguji II yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada saya.
7. Staf Pengelola Magister Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan pelayanan yang sangat baik.
8. Seluruh keluarga dan teman-teman saya yang telah banyak membantu dan mendukung saya dalam penyelesaian Tesis ini.

Akhir kata penulis berharap Tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 18 Desember 2023

Penulis,

Riduan Syahrani
NIM. 2120421310001

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN TESIS	iii
BERITA ACARA TESIS	iv
SERTIFIKAT PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Evaluasi.....	13
2.3 Kinerja.....	24
2.4 Pemerintahan Kecamatan.....	45
2.5 Kerangka Berpikir.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Pendekatan Penelitian.....	49
3.2 Tipe Penelitian.....	49
3.3 Lokasi Penelitian.....	50
3.4 Informan Penelitian.....	50
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	51
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.7 Teknik Analisis Data.....	52
3.8 Validitas Data.....	53
BAB IV GAMBARAN UMUM	55
4.1 Gambaran Umum Kecamatan Daha Barat.....	55

4.2 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Kecamatan Daha Barat	67
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
5.1 Hasil Penelitian.....	81
5.2 Pembahasan.....	104
BAB IV PENUTUP.....	113
6.1 Kesimpulan.....	113
6.2 Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1	Komponen-Komponen Analisis Data : Model Interaktif dari Miles dan Huberman.....	52
2	Peta Administrasi Kecamatan Daha Barat.....	56
3	Peta Kondisi Tanah Kecamatan Daha Barat.....	59
4	Peta Kondisi Geologi Kecamatan Daha Barat.....	61
5	Peta Kondisi Topografi Kecamatan Daha Barat.....	63

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1	Capaian Kinerja di Kecamatan Daha Barat.....	6
2	Luas Desa di Kecamatan Daha Barat.....	57
3	Gambaran Penduduk Kecamatan Daha Barat menurut Desa Tahun 2022.....	66
4	Data Pegawai Kecamatan Daha Barat.....	99