

**TUGAS AKHIR**  
**IDENTIFIKASI RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG**  
**BERTINGKAT KAMPUS 2 UIN ANTASARI BANJARBARU**

Diajukan Sebagai Persyaratan Untuk Memenuhi Kurikulum Sarjana Teknik  
Pada Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Lambung Mangkurat



**Dosen Pembimbing :**

Eliatun, S.T., M.T.,

NIP. 19750525 200501 2 004

**Dikerjakan Oleh :**

Muhammad Ikhwan Rifaldi

NIM : 1610811310020

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS TEKNIK**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**BANJARBARU**

**2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**

**Identifikasi Risiko Pada Proyek Pembangunan Gedung Bertingkat Kampus 2**  
**UIN Antasari Banjarbaru**

**Oleh**  
**Muhammad Ikhwan Rifaldi (1610811310020)**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 10 Desember 2021 dan dinyatakan

**LULUS**

**Komite Penguji :**

**Ketua : Dr. Ir. Henry Wardana, M.T.**  
NIP. 195706071986031002

**Anggota 1 : Candra Yuliana, S.T., M.T.**  
NIP. 197303041997022001

**Anggota 2 : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.**  
NIP. 19620831199032002

**Pembimbing : Eliatun, S.T., M.T., IPM.**  
Utama NIP. 197505252005012004

Banjarbaru, 05 JUL 2023  
diketahui dan disahkan oleh

**Wakil Dekan Bidang Akademik,  
Fakultas Teknik ULM,**

Dr. Mahmud, S.T., M.T.  
NIP. 19740107 199802 1 001

**Koordinator Program Studi,  
S-1 Teknik Sipil,**

Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.  
NIP. 19720826 199802 1 001

# **IDENTIFIKASI RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG BERTINGKAT KAMPUS 2 UIN ANTASARI BANJARBARU**

*Muhammad Ikhwan Rifaldi, Eliatun*

*Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat*

*Jl. A. Yani Km. 35,8 Kalimantan Selatan, Indonesia*

*Telp. (0511) 47738568-4781730 Fax. (0511) 4781730*

*Email : [ikhwanrifaldi1428@gmail.com](mailto:ikhwanrifaldi1428@gmail.com)*

## **ABSTRAK**

Proyek pembangunan gedung bertingkat merupakan salah satu proyek yang mempunyai risiko Adapun pada proyek pembangunan gedung bertingkat kampus 2 UIN Antasari, faktor risiko apa saja yang ada disana dan faktor risiko apa saja yang paling berpengaruh terhadap jalannya proyek tersebut. Oleh karena itu, perlu dilakukannya identifikasi dan Analisa risiko untuk mengetahui risiko yang paling dominan terjadi pada proyek serta menentukan respon untuk menanggulangi risiko tersebut.

Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner kepada 5 orang responden yang bekerja pada proyek pembangunan gedung bertingkat kampus 2 UIN Antasari. Tahap analisis dan identifikasi risiko dilakukan secara kualitatif dengan menggunakan metode Severity Index. Selanjutnya menggunakan matriks probabilitas dan dampak untuk analisis tingkat risiko.

Hasil identifikasi faktor risiko pada proyek pembangunan gedung bertingkat kampus 2 UIN Antasari, didapatkan 15 variabel risiko dominan dari 6 kategori variabel risiko yaitu kategori tenaga kerja, peralatan, bahan desain dan teknologi, lingkungan dan faktor eksternal. Dari hasil analisa didapatkan variabel risiko yang paling dominan kemungkinan terjadinya dan dapat menimbulkan dampak yang signifikan terhadap aspek biaya adalah motivasi dan semangat tenaga kerja berkurang karena panjangnya proyek, ketidaklayakan peralatan, terbatasnya ketersedian material, kerusakan atau kehilangan material, terjadinya perubahan desain, terjadinya *additional work*, kondisi tanah yang kurang baik dan curah hujan yang tidak menentu. Sedangkan untuk variabel risiko yang paling dominan kemungkinan terjadinya dan dapat menimbulkan dampak yang signifikan terhadap aspek waktu adalah motivasi dan semangat tenaga kerja berkurang karena panjangnya proyek, ketidaklayakan peralatan, kerusakan atau kehilangan material, terjadinya perubahan desain, terjadinya *additional work*, kondisi tanah yang kurang baik dan curah hujan yang tidak menentu.

**Kata Kunci :** *risiko, identifikasi risiko , risiko dominan, analisa risiko*

# **RISK IDENTIFICATION IN THE CONSTRUCTION PROJECT OF CAMPUS 2 STORE BUILDING UIN ANTASARI BANJARBARU**

*Muhammad Ikhwan Rifaldi, Eliatun*

*Ahmad Yani km 36 Banjarbaru South Borneo 70714 Indonesia*

*Civil Engineering Major, Engineering Faculty of Lambung Mangkurat University*

*Tel. (0511) 47738568 Fax. (0511) 4781730 Email :  
[ikhwanrifaldi1428@gmail.com](mailto:ikhwanrifaldi1428@gmail.com)*

## **ABSTRACT**

The high-rise building construction project is one of the projects that have risks. As for the construction project of the 2-storey campus building at UIN Antasari Banjarbaru, what risk factors are there and what are the most influential risk factors on the course of the project. Therefore, it is necessary to identify and analyze risks to determine the most dominant risks that occur in the project and determine responses to overcome these risks.

Data was collected by distributing questionnaires to 5 respondents who worked on the construction project of the 2-storey campus of UIN Antasari Banjarbaru. The analysis and risk identification stages are carried out qualitatively using the Severity Index method. Then use the probability and impact matrix for risk level analysis.

The results of the identification of risk factors in the UIN Antasari campus 2 multi-storey building construction project, obtained 15 dominant risk variables from 6 risk variable categories, namely the categories of labor, equipment, design materials and technology, environment and external factors. From the results of the analysis, it is found that the most dominant risk variable that is likely to occur and can have a significant impact on the cost aspect is reduced motivation and enthusiasm of the workforce due to the length of the project, equipment unfeasibility, limited material availability, material damage or loss, design changes,*additional work*, unfavorable soil conditions and erratic rainfall. While for the most dominant risk variable that is likely to occur and can have a significant impact on the time aspect is decreased motivation and enthusiasm of the workforce due to the length of the project, equipment unfeasibility, material damage or loss, design changes, occurrence of*additional work*, unfavorable soil conditions and erratic rainfall.

**Keywords:** *risk, identification risk, dominant risk, analysis risk*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullah Wabarakatuh

Segala puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala, Sang Maha Pencipta dengan segala rahmat, hidayah, dan kasih sayang-Nya yang tak terhingga. Dengan mengucap syukur alhamdulillah, atas izin dari Allah, dengan segenap usaha dan irungan doa yang menyertai, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul "**Identifikasi Risiko Pada Proyek Pembangunan Gedung Bertingkat Kampus 2 UIN Antasari Banjarbaru**". Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penulisan tugas akhir ini, tentunya banyak pihak yang turut serta membantu penulis dalam memberikan dukungan, baik moril maupun materil, yang tentunya sangat berarti untuk penulis. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Antung Mahyuni dan Ibu Hasniah terima kasih yang tak terhingga atas segala doa, perjuangan, kasih sayang, cinta dan ridhomu kepada penulis selama ini.
2. Ibu Eliatun, S.T.,M.T., selaku dosen pembimbing tugas akhir ini, yang dengan segala kebaikan dan kesabaran ibu bersedia untuk meluangkan waktu dalam memberikan arahan, bimbingan, dan ilmu yang sangat bermanfaat.
3. Ibu Utami Sylvia Lestari, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan masukan dan saran pada setiap permasalahan selama berkuliahan di Teknik Sipil. .
4. Seluruh dosen Program Studi S-1 Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat selama masa perkuliahan.
5. Para staf pegawai Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat yang telah banyak membantu penulis selama ini.
6. Pihak P.T. PP (Persero) Tbk. selaku pihak kontraktor pada Proyek Pembangunan Kampus 2 UIN Antasari. Terimakasih sudah meluangkan waktu dan kesempatan untuk wawancara dan mengisi kuisioner tugas akhir ini.
7. Seluruh teman-teman angkatan 2016 Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat khususnya teman-teman Space 16. Terimakasih atas semua pengalaman, perjuangan, kenangan, suka duka bersama selama perkuliahan.
8. Teman-teman CV. Haded Barakat Utama yang selalu memberikan dukungan moral, logistik dan tempat kepada penulis selama pengerjaan Tugas Akhir ini.
9. Kakak dan adik tingkat Teknik sipil ULM yang sudah memberikan banyak pembelajaran selama perkuliahan.

10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan secara satu persatu yang turut membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga banyak manfaat dan pelajaran yang bisa didapat pembaca tugas akhir ini. Sebagai manusia biasa yang tidak luput dari kesalahan, penulis sangat menyadari jika penulisan tugas akhir ini jauh dari kesempurnaan. Kesalahan dan kekurangan dalam penulisan ini semata-mata datang dari diri penulis, dan segala kelebihan datangnya dari Allah Subhanahu wa Ta'ala. Kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan untuk perbaikan tugas akhir ini kedepannya.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakaaatu

Banjarbaru, Desember 2021  
Penulis,

Muhammad Ikhwan Rifaldi

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	5
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR GAMBAR .....	10
DAFTAR TABEL.....	11
DAFTAR PERSAMAAN.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1    Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2    Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3    Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4    Batasan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5    Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1    Definisi Proyek.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2    Manajemen Proyek.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3    Tujuan Manajemen Konstruksi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4    Manajemen Risiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1    Penilaian Resiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.2    Pengukuran Potensi Resiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5    Tahapan dalam Manajemen Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6    Definisi Risiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6.1    Jenis Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6.2    Kategori Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7    Identifikasi Resiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.8	Teknik pengumpulan data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.9	Variabel Risiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.10	Pengujian Validitas Instrumen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.11	Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12	Analisa Variabel Risiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.13	Pengukuran Potensi Risiko dengan Saverity Index	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.14	Respon Risiko.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.15	Penelitian Sejenis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	BAB III METODELOGI PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Umum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Variabel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Variabel Relevan / Tidak Relevan ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Rancangan Kuisioner .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Validasi Variabel Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Jenis Data yang digunakan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1	Data Primer .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2	Data Sekunder .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Analisa dan Pengolahan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Pengujian Validitas Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8	Pengujian Reliabilitas Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.9	Identifikasi Faktor Resiko Dominan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.10	Respon Resiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.11	Flow Chart .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	BAB IV PEMBAHASAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Analisa Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.2	Data Proyek dan Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Data-Data Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Data Probabilitas dan Dampak.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5	Uji Validitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6	Uji Reliabilitas Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7	Penilaian Probabilitas dan Dampak Risiko	<b>Error!</b> <b>Bookmark</b> <b>not defined.</b>
4.8	Penilaian Tingkat Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.9	Respon Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Matriks Probabilitas dan Dampak.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Plot Probabilitas dan Dampak Kedalam Matriks**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Kategori Risiko ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 2 Variabel Risiko Yang Mungkin Terjadi Pada Proyek Pembangunan Gedung Bertingkat. .... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 3 Skala Untuk Penilaian Probabilitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 4 Skala Untuk Penilaian Dampak ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Daftar risiko awal..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Rancangan Kuisioner ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Daftar Variabel Risiko Awal ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Hasil Kuisioner Risiko Awal ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Format Kuisioner ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Rekapitulasi Data Profil Responden ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Hasil Kuisioner dari Probabilitas Terjadinya Risiko**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Hasil Kuisioner dari Dampak Risiko Terhadap Biaya..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Hasil Kuisioner dari Dampak Risiko Terhadap Waktu ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Probabilitas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Dampak Biaya..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Dampak Waktu .... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Probabilitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas Dampak Biaya..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas Dampak Waktu.**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 14 Klasifikasi Severity Index..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 15 Hasil Penilaian Probabilitas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 16 Hasil Penilaian Dampak Risiko Terhadap Biaya**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 17 Hasil Penilaian Dampak Risiko Terhadap Waktu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 18 Hasil Analisa Risiko Terhadap Aspek Biaya**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 19 Hasil Analisa Risiko Terhadap Aspek Waktu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 20 Penyebab dan Respon Risiko Terhadap Aspek Biaya .....**Error!**  
**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 21 Penyebab dan Respon Risiko Terhadap Aspek Waktu.....**Error!**  
**Bookmark not defined.**

## **DAFTAR PERSAMAAN**

(2. 1) Koefisien Korelasi.....	16
(2. 2) Koefisien Reliabilitas .....	17
(2. 3) <i>Severity Index</i> .....	18
(2. 4) Tingkat Risiko .....	20