

**TESIS**  
**PENGARUH *SUPLAY CHAIN MANAGEMENT* TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN MELALUI *COMPETITIVE  
ADVANTAGE***

(Studi Penilaian Semua Tingkatan Manajer  
PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh)

Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pada  
Program Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat



**Oleh**

**ZULKARNAINI**

**2120318310043**

**PROGRAM MAGISTER MANAGEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL TESIS : PENGARUH *SUPLY CHAIN MANAGEMENT* TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN MELALUI *COMPETITIVE ADVENTAGE* (Studi  
Penilaian semua Tingkat Manager di PT Pupuk Iskandar Muda Aceh)

NAMA : ZULKARNAINI

NIM : 2120318310043

Pembimbing,



**Dr. Suyatno. Drs., M.Si**  
**NIP. 1960097071988111**

Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM



**Dr. Zakhyadi Ariffin, Drs., M.Si**  
**NIP. 196002081987031001**

Tanggal Lulus : 26 Juli 2023

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN MELALUI COMPETITIVE ADVANTAGE**

(Studi Penilaian semua Tingkat Manager di PT Pupuk Iskandar Muda Aceh)

**TESIS**

Oleh

ZULKARANAINI  
NIM. 2120318310043

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
(M.M.)  
pada tanggal : 26 Juli 2023

Susunan Tim Penguji

**Ketua,**

**Dr. Hastin Umi Anisah, S.E., M.M**

.....  
NIP. 197807142003122002

**Sekretaris,**

**Dr. Nuril Huda, S.E., M.M**

.....  
NIP. 197210211999031002

**Pembimbing,**

**Dr. Suyatno Drs., M.Si**

.....  
NIP. 196002081987031001



Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM

**Dr. Zakhyadi Ariffin, Drs., M.Si**  
**NIP. 196002081987031001**

**PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS**

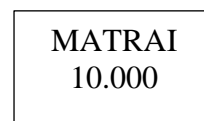
Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah TESIS saya yang berjudul: Pengaruh *Suplay Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui *Competitive Advantage* (Studi Penilaian Semua Tingkatan Manajer PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh)

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini yang disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah TESIS ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (M.M.) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,



Zulkarnaini

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan rahmatnya dan hidayah-Nyalah penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh *Suplay Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui *Competitive Advantage* (Studi Penilaian Semua Tingkatan Manajer PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh)” dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat (ULM).

Dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung, secara moril maupun materil. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. Zakhyadi Ariffin, M.Si selaku dosen pembimbing akademik.
2. Ibu Dr. Suyatno. Drs,M.si selaku dosen pembimbing tesis yang senantiasa meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran, motivasi dan pengarahan kepada penulis.
3. Dosen penguji Ibu Dr. Hastin Umi Anisah, SE.,M.M dan Bapak Dr. Nuril Huda, SE.,M.M atas masukannya.
4. Bapak Budi Santoso Syarif selaku Direktur Utama PT.Pupuk Iskandar Muda yang telah memberikan ijin untuk dapat melakukan penelitian.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Strategik yang telah memberikan bekal pengetahuan dan ketrampilan.

6. Bapak, Ibu, Istri, kakak dan adikku, dan anak- anak saya atas perhatian, kasih sayang, semangat dan doa yang tak pernah putus dalam penyelesaian tesis ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa banyak kesulitan dan hambatan yang muncul selama proses penelitian menjelang penulisan tesis ini. Penulis juga menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih belum sempurna. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat membantu berbagai pihak. Semoga selalu diberkahi oleh Allah SWT dan selalu dalam damai dan sukacita.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarokatuh.

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Penulis

## **ABSTRACT**

Zulkarnaini, *The Effect of Supply Chain Management on Company Performance Through Competitive Advantage (Study of All Managerial Levels of PT Pupuk Iskandar Muda in Aceh Province)*, Suyatno (Supervisor).

*This study aims to analyze the influence of Supply Chain Management on Company Performance through Competitive Advantage (study of all levels of PT Pupuk Iskandar Muda Managers in Aceh Province).*

*This research method uses a questionnaire with 110 all levels of managers of PT Pupuk Iskandar Muda in Aceh Province as samples. Variable measurement uses the Likert Scale technique with a weight scale from 1 to 5 and to test the level of significance using the path coefficient processed with the SmartPLS Program.3.*

*The results of the study conclude that there is a direct effect of Supply Chain Management on Competitive Advantage, Supply Chain Management has a direct effect on Company Performance. Competitive Advantage has no direct effect on company performance. Competitive Advantage does not mediate the effect of Supply Chain Management on Company Performance at all levels of Managers of PT. Pupuk Iskandar Muda in Aceh Province.*

*Keywords: Supply Chain Management, Company Performance, Competitive Advantage.*

## ABSTRAK

Zulkarnaini, Pengaruh *Suplay Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui *Competitive Advantage* (Studi Penilaian Semua Tingkatan Manajer PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh), Suyatno (Pembimbing).

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Suplay Chain Management* terhadap Kinerja Perusahaan melalui *Competitive Advantage* (Studi penilaian semua tingkatan Manajer PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh)

Metode penelitian ini menggunakan kuesioner dengan 110 semua tingkatan Manajer PT Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh sebagai sampel. Pengukuran variabel menggunakan teknik Skala Likert dengan skala bobot dari 1 sampai 5 dan untuk menguji tingkat signifikansi menggunakan *path Coefisien* diolah dengan Program SmartPLS.3.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa terdapat pengaruh langsung *Suplay Chain Management* terhadap *Competitive Advantage*, *Suplay Chain Management* berpengaruh langsung terhadap Kinerja Perusahaan. *Competitive Advantage* tidak berpengaruh langsung terhadap Kinerja Perusahaan. *Competitive Advantage* tidak memediasi pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Kinerja Perusahaan pada semua tingkatan Manajer PT. Pupuk Iskandar Muda di Provinsi Aceh.

Kata Kunci : *Suplay Chain Management*, Kinerja Perusaha, *Competitive Advantage*



## DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM	
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.5 Sistematika Penelitian .....	14
BAB II.....	15
TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1 Landasan Teori .....	15
2.2 Dinamika antar variabel .....	27
2.3 Penelitian Terdahulu .....	27
BAB III.....	35
MODEL PENELITIAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	35
3.1 Model Penelitian.....	35
3.2 Hipotesis.....	41
BAB IV .....	45

<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 <b>Jenis Penelitian .....</b>	<b>45</b>
4.2 <b>Lokasi penelitian.....</b>	<b>45</b>
4.3 <b>Unit Analisis .....</b>	<b>46</b>
4.4 <b>Populasi dan Sampel .....</b>	<b>46</b>
4.5 <b>Teknik Sampling.....</b>	<b>47</b>
4.6 <b>Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....</b>	<b>48</b>
4.7 <b>Metode pengumpulan data .....</b>	<b>51</b>
4.8 <b>Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>51</b>
4.9 <b>Teknik Anlisis Data .....</b>	<b>52</b>
4.10 <b>Analisis Structual Equation Modeling (SEM).....</b>	<b>53</b>
4.11 <b>Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model).....</b>	<b>53</b>
4.12 <b>Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....</b>	<b>55</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>52</b>
<b>HASIL DAN IMPLIKASI PENELITIAN.....</b>	<b>52</b>
5.1 <b>Gambaran Umum Obyek Penelitian .....</b>	<b>52</b>
5.2 <b>Karakteristik Responden Penelitian.....</b>	<b>53</b>
5.3 <b>Analisis Deskriptif Variabel .....</b>	<b>55</b>
5.4 <b>Uji <i>Measurement Model</i> (Outer Model) .....</b>	<b>56</b>
5.4.1 <i>Convergent Validity</i> .....	58
5.4.2 <i>Discriminant Validity</i> .....	59
5.4.3 <i>Construct Reliability</i> .....	61
5.4.4 <i>Reliability</i> .....	62
5.5 <b>Uji <i>Structural Model</i> (Inner Model).....</b>	<b>63</b>
5.5.1 <i>R-Square</i> .....	63
5.5.2 <i>Predictive Relevance (Q2)</i> .....	64
5.5.3   Model Fit.....	65
5.5.4   Uji Hipotesis.....	66
5.5 <b>Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>69</b>
5.6 <b>Implikasi Hasil penelitian.....</b>	<b>73</b>
5.7 <b>Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>74</b>
<b>BAB VI.....</b>	<b>75</b>

<b>PENUTUP</b> .....	<b>75</b>
<b>6.1. Kesimpulan</b> .....	<b>75</b>
<b>6.2. Saran</b> .....	<b>76</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	