

TESIS

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGALOKASIAN ALOKASI DANA
DESA (ADD) DALAM MENUNJANG PEMBANGUNAN DESA SIKUI
KECAMATAN TEWEH BARU KABUPATEN BARITO UTARA**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Master :
Pada Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP)

Oleh :

**SOPHAN SUFIAN
NIM. 2120421310011**



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pengalokasian Alokasi Dana Desa (ADD)
Dalam Menunjang Pembangunan Desa Sikui Kecamatan Teweh Baru
Kabupaten Barito Utara

Nama : Sophan Sufian

N I M : 2120421310011

Disetujui :

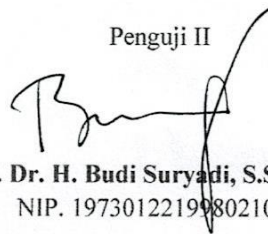
Komisi Penguji

Penguji I



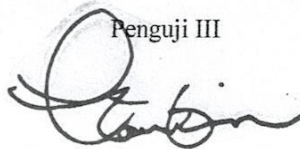
Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP. 195907051989031001

Penguji II



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001


Penguji III



Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001

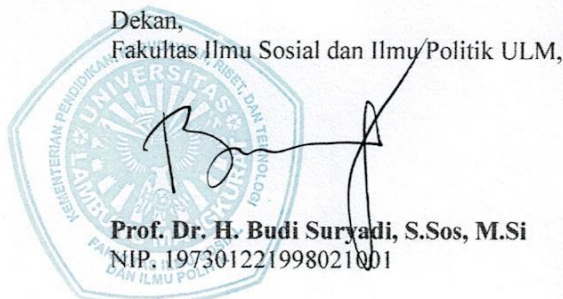
Diketahui :

Koordinator Prodi
Magister Ilmu Pemerintahan,



Dr. Saifuddin, S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Dekan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus : 17 November 2023

Tanggal Wisuda :

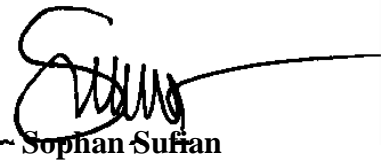
PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 17 November 2023

Yang Membuat Pernyataan,



~ Sophan Sufian
NIM. 2120421310011



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Jumat Tanggal Tujuh Belas Bulan November Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga*,
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :
Nomor : 6703/UN8.1.13/KP.10.00/2023
Tanggal : 13 November 2023
Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Sophan Sufian**
NIM : **2120421310011**
Tempat/Media Ujian : **Ruang Rapat Dekanat FISIP ULM**
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**
Tanggal : **17 November 2023**
Waktu Ujian : **14:00 Wita sampai dengan Selesai**

Nilai : **83. (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

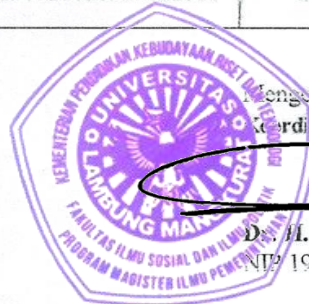
Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : **17 November 2023**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Jamaluddin, M.Si	NIP. 195907051989031001	Penguji I	
2	Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si	NIP. 197301221998021001	Penguji II	
3	Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc	NIP. 196710051997021001	Penguji III	

Mahasiswa Yang diuji

Sophan Sufian



Mengetahui
Koordinator MIP FISIP

Ds. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 039/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

Sophan Sufian

Dengan Judul Tesis:

Implementasi Kebijakan Pengalokasian Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Menunjang Pembangunan Desa Sikui

Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 25 Januari 2024

Direktur,



Prof. Dr. Dhanang Biyatmoko, M.Si.
Pangkat: 196805071993031020

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan proposal penelitian tesis dengan judul : “Implementasi Peraturan Bupati Barito Utara Nomor 04 Tahun 2022 Tentang Alokasi Dana Desa Dalam Menunjang Pembangunan Desa Sikui Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara” ini dapat selesai.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa proposal penelitian tesis ini dapat selesai adalah berkat adanya arahan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Setia Budhi, M.Si., Ph.D selaku Pjs. Ketua Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak H. Nadalsyah selaku Bupati Barito Utara beserta seluruh jajaran Pemerintah Daerah Kabupaten Barito Utara.

5. Bapak Dr. Jamaludin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Tesis Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
6. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proposal penelitian tesis ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya saran dan masukan dari semua pihak untuk kesempurnaan proposal penelitian tesis ini.

Akhirnya penulis berharap, semoga proposal penelitian tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Banjarmasin, 11 November 2023

Penulis,

SOPHAN SUFIAN
NIM. 2120421310011

ABSTRAK

Sophan Sufian, NIM. 2120421310011, 2023. Implementasi Kebijakan Pengalokasian Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Menunjang Pembangunan Desa Sikui Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara. Penelitian beranjak dari fenomena implementasi kebijakan yang dikaitkan Dengan pembangunan desa. Terutama di desa penelitian yaitu Desa Sikui, Tujuan penelitian untuk mengetahui implementasi dalam alokasi dana desa atau lebih dikenal dengan ADD. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif melakukan analisis reflektif terhadap berbagai dokumen yang ditemukan di lapangan. Penelitian ini dilaksanakan di desa Sikui Kecamatan Teweh Tengah dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implmentasi kebijaan ADD masih berorientasi pada pendapat alite desa dan kecamatam terutama kepala desa yang ter;polih secara langsung. Sehingga dengan demikian dana desa dialokasikan sesuai dengan keinginan politik kepala desa untuk sukses kepemimpinannya. Oleh sebab itu ADD lebih difokuskan pada pembangunan infrastruktur dibandingkan dengan program lain seperti pemberdayaan masyarakat. Alokasi Dana Desa memang melibatkan musyawarah pembangunan desa, tetapi hasil penelitian menegaskan bahwa musyawarah hanya sekedar formalitas sebab usul pembangunan desa tetap saja tertuang dalam berita acara sebagai tujuan sukses visi misi kepala desa. menyalurkan bantuan sosial desa dibawah kementerian pembangunan desa, nampaknya sebagai model top up planning sehingga dalam implemtasi alokasi dana desa semestinya dapat bersinergi.

Kata Kunci : Implementasi, Kebijakan Alokasi Dana Desa, Desa Sikui

ABSTRACT

Sophan Sufian, NIM. 2120421310011, 2023. Implementation of the Village Fund Allocation Policy (Add) to Support the Development of Sikui Village, Teweh Baru District, North Barito Regency. The research moves from the phenomenon of policy implementation which is associated with village development. Especially in the research village, namely Sikui Village, the aim of the research is to determine implementation in village fund allocation or better known as ADD. The research method used is qualitative research carrying out reflective analysis of various documents found in the field. This research was carried out in Sikui village, Teweh Tengah District using data collection techniques through observation, interviews, documentation. The research results show that the implementation of the ADD policy is still oriented towards the opinions of village and sub-district elites, especially village heads who are directly controlled. So that village funds are allocated in accordance with the political wishes of the village head for successful leadership. Therefore, ADD is more focused on infrastructure development compared to other programs such as community empowerment. Allocation of Village Funds does involve village development deliberations, but the research results confirm that deliberations are just a formality because village development proposals are still stated in the minutes as the goal of success in the village head's vision and mission. distributing village social assistance under the ministry of village development, appears to be a top up planning model so that in the implementation of village fund allocation there should be synergy.

Keywords: *Implementation, Village Fund Allocation Policy, Sikui Village*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Implementasi Kebijakan	18
2.2.1. Pengertian Implementasi	18
2.2.2. Implementasi Kebijakan Publik	21
2.2.3. Model Implementasi Kebijakan Publik	24
2.3. Kebijakan Publik	35
2.3.1. Pengertian Kebijakan	35
2.3.2. Pengertian Kebijakan Publik	37
2.4. Alokasi Dana Desa	38
2.5. Pengelolaan Keuangan Desa	42
2.5.1. Pengertian Keuangan Desa	42
2.5.2. Tahapan Pengelolaan Keuangan Desa	44
2.6. Pembangunan	59
2.6.1. Pengertian Pembangunan	59
2.6.2. Tolok Ukur Pembangunan	62
2.6.3. Pembangunan Desa	64
2.6.4. Pentingnya Pembangunan Desa dalam Pembangunan Nasional	72
BAB III METODE PENELITIAN	75
3.1. Lokasi Penelitian	75
3.2. Tipe Penelitian	75
3.3. Informan Penelitian	75
3.4. Jenis dan Sumber Data	76
3.5. Teknik Pengumpulan Data	77
3.6. Teknik Analisis Data	77
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	80
4.1 Sejarah	80
4.2 Geografi.....	85
4.2.1 Batss Wilayah.....	86

	4.2.2	Topografi.....	86
	4.2.3	Penduduk.....	87
BAB V		HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	93
	5.1	Hasil Penelitian.....	93
	5.2	Pembahasan.....	120
BAB VI		PENUTUP.....	138
	6.1	Kseimpulan.....	138
	6.2	Saran-Saran.....	140
DAFTAR PUSTAKA		142

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1	Luas Daerah Perkecamatan di Kabupaten Barito Utara.....	88

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1	Siklus Pengelolaan Keuangan Desa.....	43
2	Gambaran Umum Pengelolaan Keuangan Desa.....	52
3	Ilustrasi Struktur Organisasi Pengelolaan Keuangan Desa.....	54
4	Komponen-Komponen Analisis Data : Model Interaktif dari Miles dan Huberman.....	64
5	Kepadatan Penduduk Kota Muara Teweh.....	90