

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA DESA  
MELALUI PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA RANTAU BAHUANG KECAMATAN JENAMAS  
KABUPATEN BARITO SELATAN**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan

**MUHAMMAD NUR RIADY**

1910413210031



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA DESA MELALUI**  
**PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018 DI**  
**DESA RANTAU BAHUANG KECAMATAN JENAMAS KABUPATEN**  
**BARITO SELATAN**

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Nur Riady NIM : 1910413210031
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 29 Mei 2023
- C. Tim Penguji:

- a. Ketua  
Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S  
NIP. 19901220 201903 2 015 (.....)
- b. Sekertaris  
Farid Nofiard, S.H.I., M.I.P  
NIP. 19880221 202203 1 005 (.....)
- c. Anggota  
Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP  
NIP. 19900125 201903 1 012 (.....)

Banjarmasin, 05 Juni 2023  
Ketua Pembimbing

Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S  
NIP. 19900125 201903 1 012

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Nur Riady

NIM : 1910413210031

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Implementasi Pengelolaan Dana Desa Melalui Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Rantau Bahuang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 06 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Muhammad Nur Riady  
NIM. 1910413210031

## ABSTRAK

**Muhammad Nur Riady 1910413210031, 2023. “Implementasi Pengelolaan Dana Desa Melalui Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Rantau Bahuang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan”. Pembimbing Farah Qubayla.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kesesuaian antara pengelolaan dana desa di Desa Rantau Bahuang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan dengan PERMENDAGRI No. 20 Tahun 2018. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi dan wawancara kepada setiap informan yang dianggap berpotensi memberikan keterangan mengenai pengelolaan keuangan desa di Desa Rantau Bahuang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan.

Hasil penelitian menunjukkan proses pengelolaan dana desa di Desa Rantau Bahuang belum terlaksana sebagaimana mestinya dengan PERMENDAGRI No.20 Tahun 2018. Ada beberapa tahapan pada proses pengelolaan dana desa di Desa Rantau Bahuang yang belum sesuai, pertama penyempurnaan dari hasil evaluasi yang melebihi waktu yang diberikan oleh pihak kecamatan. Kedua, tahapan yang belum sesuai yaitu bendahara desa hanya melakukan pencatatan dan pelaporan kepada kepala desa jika ada pengeluaran dan pemasukan saja, dan terkadang jika tidak ada kegiatan yang menggunakan keuangan desa maka bendahara tidak akan melaporkan sama sekali. Kemudian, dilihat dari 6 faktor yang mempengaruhi implementasi kebijakan menurut Van Meter dan Van Horn, masih ada satu aspek yang masih belum memadai di Desa Rantau Bahuang yaitu sumber daya. Sumber daya manusia di Desa Rantau Bahuang masih terbatas dan kapasitas dari aparat desa yang belum memadai. Pasalnya, mereka belum terlalu memahami terkait administrasi dan kurang menguasai dalam hal teknologi sehingga dalam pembuatan administrasi cenderung bertumpu kepada orang tertentu untuk pengerjaannya sehingga berdampak pada tata kelola pemerintah desa.

Saran kepada pemerintah Desa Rantau Bahuang, yaitu agar lebih memperhatikan serta disiplin dengan waktu penyempurnaan dari hasil evaluasi yang melebihi waktu yang diberikan oleh pihak kecamatan dan juga lebih disiplin dalam pencatatan serta pelaporan keuangan desa tiap bulannya. Kemudian, pemerintah Desa Rantau Bahuang diharapkan agar lebih meningkatkan pelatihan-pelatihan terhadap aparat desa dalam bidang teknologi dan administrasi. Untuk Pemerintah Kecamatan Jenamas juga diharapkan dapat meningkatkan lagi pendampingan untuk pemerintah Desa Rantau Bahuang terkait pengelolaan keuangan di Desa Rantau Bahuang.

***Kata Kunci: Implementasi, Pengelolaan, Dana Desa***

## ABSTRACT

**Muhammad Nur Riady 1910413210031, 2023. "Implementation of Village Fund Management Through Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018 in Rantau Bahuang Village, Jenamas District, South Barito Regency". Advisor Farah Qubayla.**

*This study aims to find out how the management of village funds in Rantau Bahuang Village, Jenamas District, South Barito Regency is compatible with PERMENDAGRI No. 20 of 2018. This study uses a qualitative descriptive approach, using data collection techniques through observation, documentation and interviews with each informant who is considered to have the potential to provide information about village financial management in Rantau Bahuang Village, Jenamas District, South Barito Regency.*

*The results of the study show that the process of managing village funds in Rantau Bahuang Village has not been carried out as it should by PERMENDAGRI No. 20 of 2018. There are several stages in the process of managing village funds in Rantau Bahuang Village that are not appropriate, the first is improvement of the evaluation results which exceed the time allotted by district side. Second, the stage is not appropriate, namely the village treasurer only records and reports to the village head if there are only expenses and income, and sometimes if there are no activities that use village finances, the treasurer will not report at all. Then, judging from the 6 factors that influence policy implementation according to Van Meter and Van Horn, there is still one aspect that is still inadequate in Rantau Bahuang Village, namely resources. Human resources in Rantau Bahuang Village are still limited and the capacity of village officials is inadequate. The reason is, they don't really understand administration and don't know much about technology so that in making administration it tends to rely on certain people to do the work so that it has an impact on village government governance.*

*Suggestions to the government of Rantau Bahuang Village, namely to pay more attention to and be disciplined with the time for perfecting the results of the evaluation that exceeds the time given by the sub-district and also to be more disciplined in recording and reporting village finances every month. Then, it is hoped that the Rantau Bahuang Village government will further enhance training for village officials in the fields of technology and administration. It is also hoped that the Jenamas District Government can increase assistance to the Rantau Bahuang Village government regarding financial management in Rantau Bahuang Village.*

**Keywords: Implementation, Management, Village Funding**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis persembahkan ke hadirat Allah Yang Maha Kuasa, karena berkatrahmat dan karunia-Nya semata sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "**Implementasi Pengelolaan Dana Desa Melalui Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Di Desa Rantau Bahuang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan**". Penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua orangtua tercinta yaitu Bapak Relly Subandy dan Ibu Nurul yang selalu mendoakan dan mendorong penulis agar bisa menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP,M.Hub.Int selaku Dosen Penasehat Akademik.
5. Ibu Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan serta

memberikan masukan dan saran selama penulis menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Farid Nofiard., S.H.I, M.IP selaku Dosen Penguji 1 yang juga telah banyak memberi masukan dan berbagi ilmunya dengan penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
7. Bapak Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP selaku Dosen Penguji 2 yang juga telah banyak memberi masukan dan berbagai ilmunya dengan penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Seluruh teman-teman pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 yang sudah kebersamai saat kuliah.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Banjarmasin, 29 Mei 2023

Penulis,



MUHAMMAD NUR RIADY

NIM.1910413210031

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarmasin, 29 Mei 2023

Yang Menyatakan,



MUHAMMAD NUR RIADY

NIM.1910413210031



## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5.1. Manfaat Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5.2. Manfaat Praktis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Implementasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Kebijakan Publik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2 Implementasi Kebijakan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Pengelolaan Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8. Kerangka Berpikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2. Tipe Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3. Informan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4. Instrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5. Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1. Data Primer .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2. Data Sekunder .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8. Lokasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.1	Gambaran Umum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Gambaran Kabupaten Barito Selatan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Gambaran Umum Kecamatan Jenamas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Gambaran Umum Desa Rantau Bahuang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5	Struktur Pemerintahan Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6	Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Proses Perencanaan Keuangan Desa di Desa Rantau Bahuang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Proses Pelaksanaan Keuangan Desa di Desa Rantau Bahuang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Proses Penatausahaan Keuangan Desa di Desa Rantau Bahuang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Proses Pelaporan Keuangan Desa di Desa Rantau Bahuang..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.5	Proses Pertanggung Jawaban Keuangan Desa di Desa Rantau Bahuang..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1	Pengelolaan Dana Desa Melalui PERMENDAGRI No.20 Tahun 2018 di Desa Rantau Bahuang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1.1	Perencanaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1.2	Pelaksanaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1.3	Penatausahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1.4	Pelaporan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1.5	Pertanggungjawaban .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2	Implementasi Pengelolaan Dana Desa di Desa Rantau Bahuang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.1	Standar dan Sasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.2	Sumber Daya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.3	Komunikasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.4	Disposisi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.5	Struktur Birokrasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2.6	Kondisi Sosial, Ekonomi, dan Politik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V	PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR	PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Jumlah Kabupaten, Kecamatan, Kelurahan dan Desa di Kalimantan Tengah..	6
Tabel 1.2. Rincian Tahapan Penyaluran Dana Desa Kecamatan Jenamas 2021.....	8
Tabel 4.1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Rantau Bahuang 2021.....	43
Tabel 4.2. Realisasi Penggunaan Dana Desa Rantau Bahuang 2021.....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1. Alur analisis data.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1. Struktur Organisa Pemerintah Desa.....	44
Gambar 4.2. Jalan Desa Rantau Bahuang.....	50