

Nomor: 957/UN8.1.2.5.4/PL/SKRIPSI/2023
KEPEMIMPINAN KASUBAG DI SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN
KEUANGAN DPRD PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

SKRIPSI

OLEH
MUHAMAD MUFTI
NIM 2010114210016



UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI
BANJARMASIN
2024

Number: 957/UN8.1.2.5.4/PL/SKRIPSI/2023
**LEADERSHIP OF THE HEAD OF SUBDIVISION IN THE PLANNING
AND FINANCE SUBDIVISION OF THE SOUTH KALIMANTAN
PROVINCE DPRD**

SARJANA'S THESIS

By.
MUHAMAD MUFTI
REG NUMBER 2010114210016



LAMBUNG MANGKURAT UNIVERSITY
FACULTY TEACHER TRAINING AND EDUCATION
STUDY PROGRAM OF SOCIOLOGY EDUCATION
BANJARMASIN
2024

**KEPEMIMPINAN KASUBAG DI SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN
KEUANGAN DPRD PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Skripsi

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Strata-1 Pendidikan Sosiologi**

**Oleh
MUHAMAD MUFTI
NIM 2010114210016**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI
BANJARMASIN
2024**

**LEADERSHIP OF THE HEAD OF SUBDIVISION IN THE PLANNING
AND FINANCE SUBDIVISION OF THE SOUTH KALIMANTAN
PROVINCE DPRD**

Sarjana's Thesis

**Submitted in Partial Fulfillment One of The Requirement In Completing The
for Degree of Sarjana's Education Program Strata-1 Studies in Sociology
Education**

**By.
MUHAMAD MUFTI
REG NUMBER 2010114210016**

**LAMBUNG MANGKURAT UNIVERSITY
FACULTY TEACHER TRAINING AND EDUCATION
STUDY PROGRAM OF SOCIOLOGY EDUCATION
BANJARMASIN
2024**

**KEPEMIMPINAN KASUBAG DI SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN
KEUANGAN DPRD PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Oleh :
Muhamad Mufti
NIM 2010114210016

Disetujui untuk Sidang Skripsi

Dosen Pembimbing



Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si.
NIP. 197605202005011004

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Pendidikan Sosiologi



Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.
NIP. 196212121987032003

**LEADERSHIP OF THE HEAD OF SUBDIVISION IN THE PLANNING
AND FINANCE SUBDIVISION OF THE SOUTH KALIMANTAN
PROVINCE DPRD**

By
Muhamad Mufti
REG NUMBER 2010114210016


Approved for Defend

Advisor



Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si.
NIP. 197605202005011004

Approved by,
Coordinator Study Program od Sociology Education




Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.
NIP. 196212121987032003

LEMBAR PENGESAHAN DAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Muhamad Mufti, NIM 2010114210016

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada Tanggal, Januari 2024



Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si.

Ketua

NIP. 197605202005011004



Rahmat Nur, S.Pd., M.Pd.

Anggota I

NIP. 199111132019031012



Reski P, S.Pd., M.Pd.

Anggota II

NIP. 199208082018032001

Mengetahui

Mengetahui

Koordinator Program Studi

Ketua Jurusan Pendidikan

Pendidikan Sosiologi

Ilmu Pengetahuan Sosial



Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.



Dr., Drs. Sidharta Adyatma, M.Si.

NIP. 196212121987032003

NIP. 196710032002121001

LETTER OF APPROVAL

Sarjana's thesis by Muhamad Mufti, REG NUMBER 2010114210016

Has been defended in front of the examining council

On



Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si.

Chair Person

NIP. 197605202005011004



Rahmat Nur, S.Pd., M.Pd.

Member I

NIP. 199111132019031012



Reski P, S.Pd., M.Pd.

Member II

NIP. 199208082018032001

Approved by

Coordinator Study Program

Sociology Education



Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.

NIP. 196212121987032003

Approved by

Head of Departement

Social Science Education



Dr., Drs. Sidharta Adyatma, M.Si.

NIP. 196710032002121001

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh : Muhamad Mufti, NIM : 2010114210016

Dengan Judul : Kepemimpinan Kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan
Keuangan DPRD Provinsi Kalimantan Selatan

Telah dikonsultasikan dan disetujui untuk diseminarkan

Banjarmasin,
Pembimbing



Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si.
NIP. 197605202005011004

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhamad Mufti
NIM : 2010114210016
Program Studi : Pendidikan Sosiologi
Jurusan : Pendidikan IPS
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya ilmiah Program Studi Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin,
Yang membuat pernyataan



Muhamad Mufti
NIM 20101114210016

ABSTRAK

Muhamad Mufti, 2023. *Kepemimpinan Kasubag di Sub bagian Perencanaan dan Keuangan DPRD Provinsi Kalimantan Selatan*. Skripsi Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing (I) Yusuf Hidayat.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Persepsi, Komunikasi

Penelitian ini bertujuan menggambarkan kepemimpinan kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan DPRD Provinsi Kalimantan Selatan. Penelitian ini bertujuan 1) untuk menggambarkan persepsi para staf terhadap gaya kepemimpinan kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan. 2) untuk menggambarkan jenis komunikasi Kasubag kepada para stafnya di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan 3) untuk menganalisis peran kepemimpinan Kasubag peningkatan kinerja di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Dan telah diwawancarai sebanyak 6 informan yang ditentukan dengan *Purposive Sampling*. Pengumpulan data penelitian menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Pengujian keabsahan data dilakukan dengan triangulasi sumber, teknik, dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Persepsi para staf terhadap gaya kepemimpinan kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan yaitu karakter, pengarahan, komunikasi, pengambilan keputusan, motivasi/nasihat, dan pengelolaan lingkungan kerja. Berdasarkan persepsi staf, gaya kepemimpinan kasubag Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan yaitu kepemimpinan demokratis dan karismatis. 2) Jenis komunikasi kasubag kepada para stafnya di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan yaitu komunikasi antarpribadi dan kelompok. 3) Peran kepemimpinan kasubag dalam peningkatan kinerja ada peran seperti peran kedisiplinan, pengarahan/kontrol, pengambilan keputusan, mengembangkan relasi staf, menciptakan lingkungan kerja, motivasi/nasihat kerja, evaluasi, dan menyediakan pelatihan.

Berdasarkan hasil penelitian disarankan pemimpin hendaknya memperhatikan cara memimpinnya dengan baik seperti memberi perintah/arahan, hubungan dengan bawahan akan berdampak pada peningkatan kinerja. Hendaknya persepsi orang lain bisa dijadikan bahan evaluasi agar kedepannya bisa lebih baik lagi. Staf harus mengembangkan ketelitian dan koordinasi dengan pimpinan agar terhindar dari kesalahan.

ABSTRACT

Muhamad Mufti, 2023. Leadership of the Head of Subdivision in the Planning and Finance Subdivision of the South Kalimantan Province DPRD. Sociology Education Study Program Thesis, Faculty of Teacher Training and Education, Lambung Mangkurat University. Supervisor (I) Yusuf Hidayat.

Keywords: Leadership, Perception, Communication

This research aims to describe the leadership of subdivision heads in the Planning and Finance Subdivision of the South Kalimantan Province DPRD. This research aims 1) to describe the staff's perception of the leadership style of the subdivision head in the Planning and Finance Subdivision. 2) to describe the type of communication of the Head of Subdivision to his staff in the Planning and Finance Subdivision. 3) to analyze the leadership role of the Head of Subdivision for improving performance in the Planning and Finance Subdivision.

The research method used is qualitative research. And 6 informants were interviewed who were determined using Purposive Sampling. Research data collection uses observation, interview and documentation techniques. Data analysis was carried out by data reduction, data presentation, and data verification. Testing the validity of the data was carried out by triangulating sources, techniques and time.

The results of the research show that 1) The staff's perception of the leadership style of the subdivision head in the Planning and Finance Subdivision, namely character, direction, communication, decision making, motivation/advice, and work environment management. Based on staff perceptions, the leadership style of the Head of the Planning and Finance Subdivision is democratic and charismatic leadership. 2) The type of communication between the subdivision head and his staff in the Planning and Finance Subdivision, namely interpersonal and group communication. 3) The leadership role of subdivision heads in improving performance includes roles such as disciplinary roles, direction/control, decision making, developing staff relations, creating a work environment, work motivation/advice, evaluation, and providing training.

Based on the research results, it is recommended that leaders should pay attention to how to lead well, such as giving orders/directions, relationships with subordinates will have an impact on improving performance. Other people's perceptions should be used as evaluation material so that in the future it can be even better. Staff must develop accuracy and coordination with leadership to avoid mistakes.

KATA PENGANTAR

Dengan Memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan DPRD Provinsi Kalimantan Selatan”**. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana pada Program Studi Pendidikan Sosiologi, Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Penulis sadar bahwa skripsi ini jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang di miliki penulis. Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dengan segenap tenaga dan kemampuan yang dimiliki dengan harapan tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya. Selama penyusunan skripsi ini, penulis banyak sekali memperoleh dorongan moril maupun materil, doa restu serta bimbingan yang sangat berguna. Keberhasilan penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka selayaknya penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Sunarno Basuki, Drs., M.Kes., AIFO selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Dr., Drs. Sidharta Adyatma, M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Bapak Dr. Yusuf Hidayat, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan, bimbingan, waktu dan

6. pikiran yang sangat berguna kepada peneliti serta teguran, kritik, saran positif selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Rahmat Nur, S.Pd.M.Pd selaku dewan penguji I dan Ibu Reski P, S.Pd.M.Pd selaku dewan penguji II skripsi yang telah memberikan masukan saran, kritik, dan arahan-arahan dalam penyusunan skripsi.
8. Seluruh Bapak/Ibu dan Staf Program Studi Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan Ilmu Pendidikan yang telah banyak memberikan ilmunya semasa peneliti menempuh pendidikan.
9. Bapak H. Dahsan & Ibu Hj. Siti Mina, Bapak Ramlan & Ibu Yetti Suhendrayani yang selalu mendoakan, mengingatkan serta mendukung penulis agar senantiasa bersemangat dan optimis dalam menyelesaikan Pendidikan S1 serta keluarga besar yang selalu mendoakan agar skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
10. Sahabat-sahabat dan orang tersayang penulis yang telah memberikan semangat, dukungan, dan doa yang selalu ada. Semoga kalian sukses, selalu sehat, dan baik-baik saja.
11. Seluruh Informan khususnya kasubag, kabag, dan staf-staf yang berada di Sub bagian Perencanaan dan Keuangan DPRD Provinsi Kalimantan Selatan yang telah membantu dan menerima penulis dengan sangat baik dan ramah.
12. Teman-teman seperjuangan dari prodi Pendidikan Sosiologi angkatan 2020 dan keluarga besar Himpunan Mahasiswa Pendidikan Sosiologi (HMPS) yang selalu memberikan dukungan, semangat, do'a, dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan do'a, semangat, dan bantuan kepada penulis.
14. Almamaterku tercinta Universitas Lambung Mangkurat tempat menuntut ilmu.
15. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih banyak kepada diri sendiri Muhamad Mufti yang telah kuat melewati berbagai hal yang terjadi. Saya

bangga dengan diri saya sendiri, mari bekerja sama untuk lebih berkembang dan menjadi pribadi yang lebih baik kedepannya.

Atas segala bantuan dari semua pihak tersebut, penulis hanya mampu mengucapkan terima kasih tak terhingga dan sembari berdoa agar semuanya dianugerahi balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini memiliki banyak kekurangan, sehingga segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan sebagai masukan demi lebih baiknya skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi kita semua dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Banjarmasin,

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mufti' with a stylized flourish at the end.

Muhamad Mufti
NIM 2010114210016

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian	11
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Kepemimpinan	14
2.2 Komunikasi	19
2.3 Persepsi	23
2.4 Birokrasi	25
2.5 Organisasi Pemerintah Sekretariat DPRD Provinsi Kalimantan Selatan	28
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Metode Penelitian yang Digunakan	31
3.2 Tempat Penelitian	32
3.3 Sumber Data	33
3.4 Instrumen Penelitian	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data	35
3.6 Teknik Analisis Data	42
3.7 Pengujian Keabsahan Data	47
3.8 Jadwal Penelitian	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Gambaran Umum	55
A. Lokasi Penelitian	55
B. Sekretariat DPRD Provinsi Kalimantan Selatan	55
C. Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	61
D. Profil Informan	62
4.2 Hasil Penelitian	64
1. Persepsi para Staf terhadap Gaya Kepemimpinan Kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	64
2. Jenis Komunikasi Kasubag kepada para Stafnya Di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	73
3. Peran kepemimpinan Kasubag dalam peningkatan kinerja di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	76
4.3 Hasil Pembahasan	85

1.	Persepsi para Staf terhadap Gaya Kepemimpinan Kasubag di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	85
2.	Jenis Komunikasi Kasubag kepada para Stafnya Di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	90
3.	Peran kepemimpinan Kasubag dalam peningkatan kinerja di Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	95
BAB V PENUTUP		106
5.1	Kesimpulan	106
5.2	Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA		109

DAFTAR TABEL

1.1	Capaian Kinerja di DPRD Provinsi Kalimantan Selatan pada tahun 2019-2021	5
3.2	Jadwal Penelitian	53

DAFTAR GAMBAR

1.1 Grafik capaian kinerja di DPRD Provinsi Kalimantan Selatan pada tahun 2019-2021	6
4.1 Sekretariat DPRD Provinsi Kalimantan Selatan	56
4.2 Ruang Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan	62

DAFTAR BAGAN

3.1 Model Analisis Data Milles dan Huberman	47
4.1 Persepsi staf terhadap kasubag Sub bagian perencanaan dan Keuangan	87
4.2 Gaya kepemimpinan kasubag Sub bagian perencanaan dan Keuangan.....	90
4.3 Jenis komunikasi kasubag kepada staf.....	95
4.4 Peran-Peran kepemimpinan kasubag Sub bagian Perencanaan dan Keuangan..	105

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi.....	112
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	113
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi.....	120
Lampiran 4 Daftar Informan	121
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	122
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian	124
Lampiran 7 Surat Balasan Penelitian	125
Lampiran 8 Surat Penunjukan Bimbingan	126
Lampiran 9 Kartu Seminar	127
Lampiran 10 Kartu Bimbingan Proposal	129
Lampiran 11 Halaman Pengesahan Proposal	131
Lampiran 12 Berita Acara Proposal.....	132
Lampiran 13 Kartu Bimbingan Skripsi	133
Lampiran 14 Halaman Pengesahan Seminar Hasil.....	135
Lampiran 15 Berita Acara Seminar Hasil	136
Lampiran 16 Revisi Seminar Hasil	137
Lampiran 17 Halaman Pengesahan Skripsi.....	139
Lampiran 18 Kartu Bimbingan Jurnal	140
Lampiran 19 Berita Acara Skripsi	142
Lampiran 20 Riwayat Hidup	143