

**PENGUKURAN KINERJA RANTAI PASOK PRODUK PAKAN
TERNAK BERBASIS MODEL SCOR (*Supply Chain Operations
Reference*) DAN AHP (*Analitical Hierarchy Process*)
(Studi Kasus Pada CV. Dodi Budianto Farm)**



**WAHYU SUJUDI
1610516210022**

**JURUSAN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2023**

**PENGUKURAN KINERJA RANTAI PASOK PRODUK PAKAN
TERNAK BERBASIS MODEL SCOR (*Supply Chain Operations
Reference*) DAN AHP (*Analitical Hierarchy Process*)
(Studi Kasus Pada CV. Dodi Budianto Farm)**

Oleh

Wahyu sujudi
1610516210022

Skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Teknologi Pertanian pada
Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat

**JURUSAN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2023**

RINGKASAN

Wahyu Sujudi, Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Produk Pakan Ternak Berbasis Model SCOR (*Supply Chain Operations Reference*) Dan AHP (*Analytical Hierarchy Process*)(Studi Kasus Pada CV. Dodi Budianto Farm), dibimbing oleh **Dr. Ir. Arief RM Akbar, M.Si., IPU** dan **Alan Dwi Wibowo, S.TP., M.T.**

Perkembangan dunia industri saat ini memacu perusahaan manufaktur untuk terus melakukan perbaikan dalam meningkatkan kinerjanya. Perusahaan dituntut agar berpikir kreatif dalam mengimplementasikan strategi bersaing dengan menghasilkan barang atau jasa yang lebih berkualitas dan murah dibandingkan dengan pesaing lainnya.

CV. Dodi budianto farm merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dibidang peternakan ayam petelur dan produksi pakan ternak ayam petelur mandiri yang berada di Jl. Lambenteng RT.05 RW.03 Desa Ujung Baru Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut Kalimantan Selatan. Kendala yang dialami perusahaan yaitu pada proses pengadaan bahan baku, produksi, dan pengiriman bahan baku yang tidak tepat waktu. Demi memenuhi kebutuhan permintaan, perusahaan memiliki target kinerja yang diharapkan dapat memberikan pelayanan terbaik terhadap kepuasan konsumen. Salah satu upaya yang bisa dilakukan yaitu dengan melakukan peningkatan kinerja *supply chain management* (SCM) pada produksi pakan ternak.

Tujuan pada penelitian ini adalah untuk mengukur dan menganalisis kinerja rantai pasok produk pakan ternak ayam petelur. Pengukuran kinerja menggunakan model SCOR dengan parameter pengukuran terdiri dari 5 proses inti yaitu *plan*, *source*, *make*, *deliver*, *return* dan Pembobotan indikator kinerja dilakukan untuk mengetahui tingkat kepentingan dari tiap-tiap indikator kinerja dengan menggunakan metode AHP. Berdasarkan hasil penelitian nilai akhir total kinerja rantai pasok adalah sebesar 94 yang termasuk kedalam kategori (*Excellent*) menurut system monitoring kinerja. Walaupun pada hasil pengukuran kinerja SCM sudah termasuk kedalam kategori yang sudah sangat bagus tetapi perlu adanya usulan perbaikan pada indikator kinerja yang masih belum optimal dalam meningkatkan kinerjanya.

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Produk Pakan Ternak Berbasis Model SCOR (*Supply Chain Operations Reference*) Dan AHP (*Analytical Hierarchy Process*)(Studi Kasus Pada CV. Dodi Budianto Farm)

Nama : Wahyu Sujudi

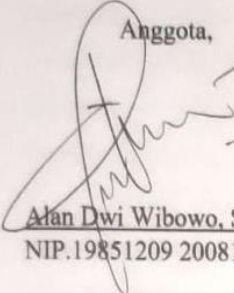
NIM : 1610516210022

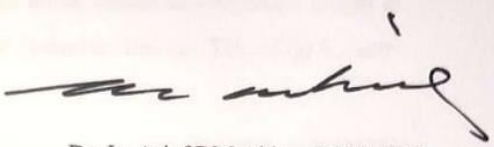
Program Studi : Teknologi Industri Pertanian

Menyetujui Tim Pembimbing:

Anggota,

Ketua,


Alan Dwi Wibowo, S.TP., M.T
NIP.19851209 200812 1 001


Dr. Ir. Arief RM Akbar, M.Si., IPU
NIP.19680903 199403 1 001

Diketahui oleh:
Ketua Jurusan
Teknologi Industri Pertanian


Dr. Rini Hustiany, STP, M.Si
NIP.19710524 199512 2 001

Tanggal lulus : 22 Juni 2023

RIWAYAT HIDUP

Wahyu Sujudi dilahirkan di desa Ujung kecamatan Bati-bati, pada tanggal 10 Oktober 1997 dan merupakan anak pertama dari 2 bersaudara dari pasangan Bapak Muhammad Ramli dan Ibu Noor Halifah. Alamat orang tua saat ini di Desa Ujung Baru, Kecamatan Bati-bati, Kabupaten Tanah Laut, Provinsi Kalimantan Selatan.

Penulis mengawali pendidikan sekolah dasar di SDN 1 Ujung Baru dan lulus pada tahun 2010, kemudian melanjutkan pendidikan sekolah menengah pertama di SMPN 1 Bati-Bati dan lulus pada tahun 2013. Kemudian melanjutkan pendidikan sekolah menengah Kejuruan di SMKN 1 Gambut dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2016 penulis memutuskan untuk masuk ke Perguruan Tinggi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Pertanian Jurusan Teknologi Industri Pertanian melalui jalur SBMPTN.

Selama menempuh pendidikan tinggi universitas lambung mangkurat, pada tahun 2016 penulis pernah bergabung dengan organisasi mahasiswa yaitu pengurus Himpunan Mahasiswa Teknologi Industri Pertanian (Himatekin) periode 2017-2018, Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Cabang Banjarbaru, dan Himpunan Pemuda Pelajar Mahasiswa Tanah Laut (HPPMTL).

Pada tanggal 01 Juli 2019 sampai dengan 01 Agustus 2019 penulis melaksanakan kegiatan Praktik Kerja Lapang di PT. Bridgestone Kalimantan Plantation, Kecamatan Bati-Bati, Kabupaten Tanah Laut, Kalimantan Selatan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat-Nya dan shalawat serta salam dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Produk Pakan Ternak Berbasis Model SCOR (*Supply Chain Operations Reference*) Dan AHP (*Analitical Hierarchy Process*)(Studi Kasus Pada CV. Dodi Budianto Farm).

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua Bapak Muhammad Ramli dan Ibu Noor Halifah, Adik Nurul Fatimah serta seluruh keluarga yang selalu senantiasa memberikan doa serta dukungan moril dan materil untuk kesuksesan penulis.
2. Bapak Dr. Ir. Arief RM Akbar, M.Si, IPU. dan Bapak Alan Dwi Wibowo, S.TP. M.T. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan serta dukungan moril untuk Penulis.
3. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknologi Industri Pertanian atas bimbingan dan ilmu yang diberikan kepada penulis, yang sangat bermanfaat dalam melaksanakan penelitian dan penyusunan skripsi.
4. Teman satu bimbingan dan teman-teman terdekat yang telah membantu, memberi semangat dan doa selama penelitian serta penyusunan skripsi.
5. Seluruh teman-teman Teknologi Industri Pertanian (TIP 2016) yang selalu memberikan bantuan, semangat dan motivasi selama penelitian serta penyusunan skripsi.
6. Keluarga besar HMI Cabang Banjarbaru dan teman-teman seangkatan yang telah membantu, memberi semangat dan doa selama penelitian serta penyusunan skripsi.
7. Semua pihak yang tidak bisa Penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak membantu baik dalam pelaksanaan penelitian maupun dalam penyusunan laporan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan maupun penulisan skripsi ini, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca dan menambah pengetahuan serta wawasan kita semua.

Banjarbaru, 17 Juli 2023

Wahyu sujudi

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	iii
RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
PENDAHULUAN.....	1
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	4
Tujuan Penelitian	4
Manfaat Penelitian	4
TINJAUAN PUSTAKA.....	5
Teori <i>Supply Chain Management</i>	5
Kinerja Manajemen Rantai Suplai	7
Pakan Ternak.....	8
Efektivitas Manajemen Rantai Suplai	9
<i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i>	11
METODE PENELITIAN	14
Tempat dan waktu penelitian	14
Teknik Pengumpulan Data	15
Metode Penentuan Sampel	16
Diagram Alir Penelitian	17
Teknik analisis data.....	18
Teknik analisis SCOR (<i>Supply Chain Operations Reference</i>)	18
<i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	20
HASIL DAN PEMBAHASAN	23

Gambaran Umum Perusahaan.....	23
Sejarah Singkat Perusahaan.....	23
Visi dan Misi.....	24
Proses Produksi.....	24
Aktivitas Aliran Rantai Pasok.....	25
Penentuan Indikator Kinerja	26
Pengolahan Data	28
Perhitungan Nilai Aktual Indikator Kinerja	28
Perhitungan Nilai Akhir Indikator Kinerja.....	41
Pembobotan Indikator Kinerja	43
Nilai Kinerja <i>Supply Chain Management</i>	44
Analisa Hasil Pengukuran indikator Kinerja	45
KESIMPULAN DAN SARAN	52
Kesimpulan.....	52
Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN.....	55

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data pemesanan bahan baku	3
Tabel 2. Matrik Perbandingan Berpasangan	21
Tabel 3. Nilai Random Indeks (RI).....	22
Tabel 4. Indikator kinerja	26
Tabel 5. Perumusan indikator kinerja	27
Tabel 6. <i>Production Planning Accuracy</i>	28
Tabel 7. <i>Raw material planning Accuracy</i>	29
Tabel 8. <i>Planning Cycle Time</i>	30
Tabel 9. <i>Delivery item accuracy by supplier</i>	31
Tabel 10. <i>Delivery quantity accuracy by supplier</i>	32
Tabel 11. <i>Inventory inaccuracy of raw material</i>	33
Tabel 12. <i>Timely delivery performance by supplier</i>	34
Tabel 13. <i>Adherence to production schedule</i>	35
Tabel 14. <i>Delivery quantity accuracy by the company</i>	36
Tabel 15. <i>Orders delivered damage free by the company</i>	37
Tabel 16. <i>Timely delivery performance by the company</i>	38
Tabel 17. <i>Delivery cycle time by the company</i>	38
Tabel 18. <i>Return rate from customer</i>	39
Tabel 19. Nilai Aktual Indikator Kinerja	40
Tabel 20. Sistem Monitoring Indikator Kinerja	41
Tabel 21. Nilai Normalisasi Snorm De Bour	42
Tabel 22. Hasil pembobotan analytical hierarchy process	44
Tabel 23. Perhitungan Bobot Akhir	44
Tabel 24. Perhitungan nilai akhir kinerja <i>Supply Chain Management</i>	45

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Lima proses inti rantai pasokan pada SCOR (SCC, 2015)	12
Gambar 2. Desain hirarki pengukuran kinerja dengan pendekatan SCOR.....	21
Gambar 3. Aktivitas aliran rantai pasok di CV. DBF	25
Gambar 4. Desain hirarki pada pembobotan indikator kinerja	43
Gambar 5. Pembobotan indikator kinerja	48

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuisisioner validasi indikator kinerja (KPI)	56
Lampiran 2. Kuisisioner perbandingan AHP	57
Lampiran 3. Pembobotan KPI menggunakan <i>Software Expert Choice</i>	60
Lampiran 4. Dokumentasi kegiatan pada saat penelitian.....	62