

SKRIPSI

**KOLABORASI PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN DENGAN
MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN WISATA KAMPUNG
KETUPAT**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1)
Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh:

AHMAD MADANI

1910413110015



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN
2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**KOLABORASI PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN
DENGAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN
WISATA KAMPUNG KETUPAT**

- A. Nama Mahasiswa : Ahmad Madani NIM : 1910413110015
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 12 Desember 2023
- C. Tim Penguji:

a. Ketua

Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 1990823 201903 1 014

(.....)

b. Sekretaris

Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002

(.....)

c. Anggota

Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP
NIP. 19900125 201903 1 012

(.....)

Banjarmasin, 12 Desember 2023
Ketua Pembimbing

Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 1990823 201903 1 014

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 12 bulan Desember tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: /UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal Desember 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Ahmad Madani
NIM : 1910413110015
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kolaborasi Pemerintah Kota Banjarmasin dan Masyarakat dalam Pengembangan Wisata Kampung Ketupat

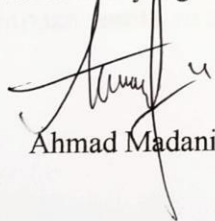
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 83
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

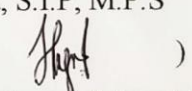
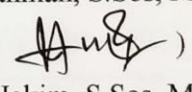
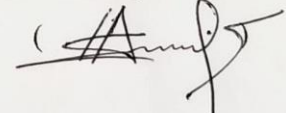
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 12 Desember 2023

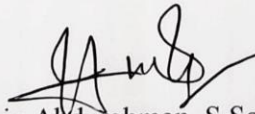
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Ahmad Madani

1. Ketua : Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
()
2. Sekretaris : Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
()
3. Anggota : Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Madani

NIM : 1910413110015

Tempat/Tanggal lahir : Anjir Muara, 04 Desember 2000

Program studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Kolaborasi Pemerintah Kota Banjarmasin dengan Masyarakat dalam Pengembangan Wisata Kampung Ketupat” merupakan hasil karya pribadi, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya pribadi.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 12 Desember 2023

Yang membuat Pernyataan,


AHMAD MADANI
NIM. 1910413110015

ABSTRAK

Ahmad Madani, 1910413110015, 2023, *Kolaborasi Pemerintah Kota Banjarmasin dengan Masyarakat dalam Pengembangan Wisata Kampung Ketupat*. Di bawah bimbingan Farah Qubayla.

Daya tarik pengembangan *urban tourism* di Kalimantan Selatan adalah berupa Kampung Tematik. Tujuan dari kampung tematik itu salah satunya berkaitan dengan peningkatan kualitas kawasan permukiman yang awalnya kumuh menjadi lebih baik. Namun, tidak semua kampung tematik mampu berkembang dengan baik, ada beberapa yang justru tidak berkembang. Salah satu kampung tematik yang menjadi perhatian Pemerintah Kota Banjarmasin ialah Kampung Ketupat, Kelurahan Sungai Baru yang pengembangannya menggunakan sistem kolaborasi.

Penelitian ini menggunakan tipe deskriptif kualitatif yang berguna untuk membuat deskripsi dan gambaran secara sistematis, faktual dan akurat dari fakta-fakta yang diteliti. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kolaborasi yang terjadi antara pemerintah Kota Banjarmasin dengan masyarakat yang terlibat dalam pengembangan Wisata Kampung Ketupat. Penelitian ini menggunakan teori proses kolaborasi dari Emerson, Nabatchi, & Balogh.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dinamika kolaborasi yang berjalan dengan baik membawa Pemerintah Kota Banjarmasin dengan masyarakat mampu melakukan tindakan-tindakan kolaborasi. Tindakan itu telah memungkinkan kemajuan proses kolaborasi. Tindakan tersebut juga memunculkan dampak sementara yang akhirnya mampu diadaptasi oleh Pemerintah Kota Banjarmasin dengan masyarakat. Lewat kolaborasi ini hendaknya pengembangan tidak tertuju pada titik tertentu saja Di Kampung Ketupat. Komitmen para aktor perlu dikuatkan agar kontinuitas kolaborasi dapat terjaga didukung pula dengan peran Kelompok Sadar Wisata yang dapat lebih aktif sebagai promotor wisata. Para aktor juga perlu menetapkan standar keberhasilan agar dapat mengukur tingkat keberhasilan dan melakukan evaluasi dari pengembangan tersebut.

Kata kunci: Kolaborasi Pemerintah, Pariwisata, Kampung Tematik

ABSTRAK

Ahmad Madani, 1910413110015, 2023, *Collaboration between Banjarmasin City Government and Community in the Development of Ketupat Village Tourism*. Under the guidance of Farah Qubayla.

The attraction of urban tourism development in South Kalimantan is in the form of Thematic Villages. One of the objectives of thematic villages is related to improving the quality of residential areas that were originally slums to be better. However, not all thematic villages are able to develop well, there are some that do not develop. One of the thematic villages that has come to the attention of the Banjarmasin City Government is Ketupat Village, Sungai Baru, which is developed using a collaborative system.

This research uses a descriptive qualitative type that is useful for making descriptions and images systematically, factually and accurately of the facts under study. This research aims to find out the collaboration that occurs between the Banjarmasin City government and the community involved in the development of Ketupat Village Tourism. This research uses Emerson, Nabatchi, & Balogh's collaboration process theory.

The results of the study show that the dynamics of collaboration that are running well have led the Banjarmasin City Government and the community to be able to carry out collaborative actions. These actions have enabled the collaboration process to progress. The actions also led to temporary impacts that were eventually adapted by the Banjarmasin City Government and the community. Through this collaboration, the development of Ketupat Village should not be limited to a specific location. The commitment of the actors needs to be strengthened so that the continuity of the collaboration can be maintained, supported by the role of the Tourism Awareness Group, which can be more active as a tourism promoter. The actors also need to set a standard of success in order to measure the level of success and evaluate the development.

Keywords: Collaborative Governance, Tourism, Thematic Village

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Kuasa, karena dengan Rahmat dan Hidayah-Nya penulis diberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi ini. Shalawat dan Salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah menuntun kita ke zaman yang terang-benderang dengan ilmu pengetahuan.

Senang sekali penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **"Kolaborasi Pemerintah Kota Banjarmasin dengan Masyarakat dalam Pengembangan Wisata Kampung Ketupat"**. Penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak terlepas dari dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak yang terlibat di dalamnya. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua orang tua tercinta yaitu Bapak Arsani dan Ibu Siti Hasanah yang selalu mendoakan dan mendorong penulis agar bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.

2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus sebagai Dosen Penguji I.
4. Bapak Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P selaku Dosen Penasihat Akademik sekaligus sebagai Dosen Penguji II yang telah memberikan saran dan masukan yang membangun pemikiran akademis penulis.
5. Ibu Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia memberikan waktu untuk membimbing, mengarahkan serta memberikan masukan dan saran selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendidik, membimbing, membantu dan memberikan ilmu yang berguna bagi penulis.
7. Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Banjarmasin yang telah memberikan izin penelitian.
8. Kepala dan staf Dinas Kebudayaan, Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Banjarmasin.
9. Lurah dan staf Kelurahan Sungai Baru Kecamatan Banjarmasin Tengah Kota Banjarmasin.
10. Seluruh mahasiswa pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 yang sudah memberikan dukungan dan kebersamaan penulis.
11. Seluruh kawan di Lembaga Pers Mahasiswa INTR-O yang sudah menjadi keluarga penulis selama berkuliah.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Atas segala bimbingan dan bantuan serta kerjasama yang baik penulis ucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 4 Desember 2023

Penulis,

Ahmad Madani

NIM. 1910413110015

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR BAGAN.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 <i>Collaborative Governance</i>	12
2.3 Pariwisata	16
2.4 Pengembangan Pariwisata	18
2.5 Kampung Tematik	19
2.6 Kerangka Pemikiran	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Pendekatan Penelitian.....	22
3.2 Tipe Penelitian.....	23
3.3 Informan Penelitian	24
3.4 Instrumen Penelitian	24
3.5 Sumber Data	25
3.6 Teknik Pengumpulan Data	27
3.7 Teknik Analisis Data	28
3.8 Lokasi Penelitian	29
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	30
4.1 Tinjauan Umum Kota Banjarmasin.....	30
4.2 Kawasan Wisata Kota Banjarmasin	33

4.3 Objek Wisata Kampung Ketupat Kota Banjarmasin.....	35
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
5.1 Hasil penelitian.....	41
5.2 Pembahasan	50
BAB VI PENUTUP	61
6.1 Kesimpulan.....	61
6.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....

DAFTAR BAGAN

No	Judul	Hal
Tabel 1	Kerangka Pemikiran.....	21
Tabel 2	Susunan Kepengurusan Kelompok Sadar Wisata Kampung Ketupat.....	38

DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
Tabel 1	Daftar penelitian terdahulu.....	9
Tabel 2	Informan Penelitian.....	24
Tabel 3	Daftar kecamatan dan kelurahan di Kota Banjarmasin ..	31
Tabel 4	Daftar Objek Wisata Di Kota Banjarmasin.....	34
Tabel 5	Fasilitas Pendukung Wisata Kampung Ketupat Kota Banjarmasin.....	38

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
Gambar 1	Peta Administrasi Kota Banjarmasin.....	31
Gambar 2	Gerbang Kawasan Wisata Kampung Ketupat.....	39
Gambar 3	Pedagang Ketupat Di Kawasan Kampung Ketupat	39
Gambar 4	Lokasi lahan Wisata Kampung Ketupat sebelum dilakukan pengembangan	40
Gambar 5	Lokasi lahan Wisata Kampung Ketupat setelah dilakukan pengembangan... ..	40
Gambar 6	Pertemuan masyarakat dengan Pemerintah Kota Banjarmasin... ..	53
Gambar 7	Poster Kegiatan, <i>Banjarmasin Village Festival</i>	56
Gambar 8	Poster Kegiatan, <i>Art Exhibition</i>	57
Gambar 9	Bangunan Amfiteater Di Wisata Kampung Ketupat.....	57
Gambar 10	<i>Baayun Maulid</i> , Kegiatan Pokdarwis Kampung Ketupat	58
Gambar 11	Pelatihan yang dilakukan oleh Disbudporapar Kota Banjarmasin	58
Gambar 12	Rapat Restrukturisasi Pokdarwis Kampung Ketupat.....	60

