

**SKRIPSI**  
**ANALISIS STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN, OLAHRAGA, DAN**  
**PARIWISATA KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**  
**DALAM PENGEMBANGAN OBJEK WISATA**  
**PAGAT BATU BENAWA**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1)**

**Pada program studi Administrasi Publik**



**MUHAMMAD KHALIL RIDWAN**

**1910411310036**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN, OLAAHRAGA, DAN  
PARIWISATA KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH DALAM  
PENGEMBANGAN OBJEK WISATA PAGAT BATU BENAWA**

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Khalil Ridwan                      Nim : 1910411310036  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 15 Juni 2023

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si)

NIP. 197507062005011001

(.....)

b. Sekretaris

(Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc)

NIP. 198210022005012002

(.....)

c. Anggota

(M. Nur Iman Ridwan, S.Sos, M.Si)

NIP. 197706012002121001

(.....)

Mengetahui

Dekan FISIP ULM



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

197301221998021001

Banjarmasin, 15 Juni 2023

Ketua Program Studi

Avela Dewi, S.Sos, M.Si

197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Kamis tanggal 15 bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3243/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 08 Juni untuk menguji skripsi :

Nama : Muhammad Khalil Ridwan  
NIM : 1910411310036  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Analisis Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah dalam Mengembangkan Objek Wisata Pagat Batu Benawa

Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb Fisip Ulm  
Waktu Ujian : 13.30 wita s/d selesai  
Nilai : 80 = A.  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

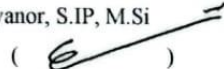
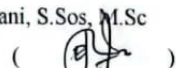

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 15 Juni 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Muhammad Khalil Ridwan

1. ketua : Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si  
(  )
2. Sekretaris : Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc  
(  )
3. Anggota : H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos, M.Si  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
a.n. Dekan

Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP 197506161999032002

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Khalil Ridwan  
Tempat/ Tanggal Lahir : Barabai 12 November 2001  
NIM : 1910411310036  
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Alamat Rumah : Komp. Bawan Permai Barabai Kabupaten Hulu  
Sungai Tengah

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 5 Juli 2023  
Mahasiswa yang bersangkutan,



**Muhammad Khalil Ridwan**  
**NIM. 1910411310036**

## ABSTRAK

**MUHAMMAD KHALIL RIDWAN. 1910411310036. Analisis Strategi Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah Dalam Pengembangan Objek Wisata Pagat Batu Benawa.** Dibawah Bimbingan Bapak **Enly Hadiyanor.**

Pembangunan di Bidang Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata merupakan prioritas dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Hulu Sungai Tengah tahun 2021-2026. Pembangunan yang difokuskan ini salah satunya yaitu pengembangan pariwisata. Adapun pariwisata yang dikembangkan adalah objek wisata Pagat Batu Benawa. Maka dari itu, implementasi strategi yang dilakukan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah, yaitu : fasilitas, promosi, pengelolaan, pembinaan. Dalam penelitian ini menggunakan analisis SWOT untuk menganalisis strategi apa saja yang dilakukan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Ada dua sumber data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yaitu dengan menggunakan cara yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Pada penelitian ini menganalisis data dengan menggunakan analisis SWOT.

Hasil Penelitian yang diperoleh yaitu bahwa strategi yang dilaksanakan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah dengan menggunakan analisis SWOT yaitu : (1) kekuatan : fasilitas pada objek wisata Pagat Batu Benawa yaitu : Akses jalan yang mudah, tersedianya musholla, tersedianya lapangan Tennis, adanya tempat bermain anak-anak, memiliki media sosial, adanya postingan di media sosial, dan memiliki media cetak, adanya pegawai pengelolaan, tersedianya tempat sampah, dan beberapa bangunan dicat, memberikan pembinaan. (2) kelemahan : fasilitas yang kurang terawat, adanya jalan longsor ditepi sungai, fasilitas yang kurang memadai, dan belum adanya jembatan penyebrangan, Promosi yang belum optimal dan tidak tercapai target Pendapatan Asli Daerah, pengelolaan yang kurang memadai, gazebo masih kurang terawat, kolam kecil yang tidak terawat, toilet yang masih kotor, pembinaan yang belum optimal. (3) peluang : Antusias wisatawan yang tinggi, dapat menjadi tempat olahraga, dan berwisata bersama keluarga, Promosi online yang lebih intens dan Dapat dikenal masyarakat luas, mampu bersaing dengan wisata lain, adanya dukungan dari masyarakat sekitar. (4) ancaman : Fasilitas yang rusak dan membahayakan wisatawan. belum ada investor yang tertarik, adanya bencana tidak terduga, gazebo yang rusak, toilet yang rusak, dan kolam kecil yang rusak, kurangnya inovasi pada objek wisata Pagat Batu Benawa. Adapun faktor penghambat yang dihadapi dalam mengembangkan objek wisata Pagat Batu Benawa berupa anggaran yang terbatas, bencana alam yang tidak terduga, belum adanya kerjasama dengan pihak swasta.

Kata kunci : Analisis strategi, pariwisata, Analisis SWOT

## ABSTRACT

**Muhammad Khalil Ridwan. 1910411310036. Analysis of the Strategy of the Department of Youth, Sports and Tourism of Hulu Sungai Tengah Regency in the Development of Pagat Batu Benawa Tourism Objects. Under the Guidance of Mr. Enly Hadiyanor.**

*Development in the Youth, Sports and Tourism sectors is a priority in the Hulu Sungai Tengah District Long Term Development Plan (RPJPD) for 2021-2026. One of these focused developments is tourism development. The tourism being developed is the Pagat Batu Benawa tourist attraction. Therefore, the implementation of the strategy carried out by the Department of Youth, Sports and Tourism of Hulu Sungai Tengah Regency, namely: facilities, promotion, management, coaching. In this study, SWOT analysis was used to analyze what strategies were carried out by the Department of Youth, Sports and Tourism in Hulu Sungai Tengah Regency.*

*The research method used is qualitative research with descriptive research type. There are two sources of data used in this study, namely primary data and secondary data. Data collection techniques are by using methods namely observation, interviews and documentation. In this study analyzed data using SWOT analysis.*

*The research results obtained are that the strategy implemented by the Department of Youth, Sports and Tourism of Hulu Sungai Tengah Regency using SWOT analysis, namely: (1) strengths: facilities at the Pagat Batu Benawa tourist attraction, namely: easy road access, availability of prayer rooms, availability tennis court, children's playground, social media, posting on social media, and print media, management staff, trash bins available, and several buildings painted, providing guidance. (2) Weaknesses: poorly maintained facilities, landslides on the banks of the river, inadequate facilities, and the absence of crossing bridges, promotions that have not been optimal and the local revenue target has not been reached, inadequate management, gazebos are still poorly maintained, ponds unmaintained toilets, dirty toilets, not optimal development. (3) Opportunities: High tourist enthusiasm, can become a place for sports and travel with family, more intense online promotion and can be known by the wider community, able to compete with tourism On the other hand, there is support from the local community. (4) threats: Facilities that are damaged and endanger tourists. there are no interested investors, there are unexpected disasters, broken gazebos, broken toilets, and broken small ponds, lack of innovation at the Pagat Batu Benawa tourist attraction. The inhibiting factors encountered in developing the Pagat Batu Benawa tourist attraction are in the form of a limited budget, unexpected natural disasters, and the absence of cooperation with the private sector.*

*Keywords : Analisis of strategy, tourism, analisis SWOT*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT karena berkah rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penyusunan Skripsi yang merupakan tugas akhir perkuliahan atau sebagai syarat untuk merndapatkan gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) tingkat Strata-1 (S1) bagi mahasiswa Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat. Adapun judul penelitian yang yang dilakukan oleh penulis yaitu *“Analisis Strategi Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah dalam Pengembangan Benawa Objek Wisata Pagat Batu”*.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang tentunya bersifat membangun dari pihak manapun demi kesempurnaan skripsi ini. Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah membantu dan dukungan kepada penulis. Sebagai ungkap rasa syukur, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E.,M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Avela Dewi, S.Sos.,M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Enly Hadiyanor, S.IP.,M.Si selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam sehingga penulis dapat dengan mudah memahami dan menyelesaikan penulisan skripsi.

5. Ibu Erma Ariyani, S.Sos.,M.Sc selaku dosen penguji I dan penguji II Bapak M. Nur Iman Ridwan, S.Sos.,M.Si yang telah memberikan kritik, saran serta masukan dalam memperbaiki skripsi.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf dilingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya Prodi Administrasi Publik yang telah membantu dalam memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
7. Seluruh Pegawai Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah dan wisatawan serta masyarakat sekitar yang menyambut dengan baik kedatangan penulis dan bersedia memberikan informasi serta data-data yang diperlukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
8. Terima Kasih sebanyak-banyaknya kepada orang tua penulis Abah dan Mama yang selalu memberikan dukungan, mendoakan, serta pengorbanan yang tiada tara, baik dari segi moril dan material dan juga kaka dan adik penulis
9. Untuk sahabat seperjuanganku Rajibi, Ferdy, Miko, Riyadi, Wak, Surya, Farhan, Rama Dirga, Koko, Huzaiife, Pahruji, dan Aris yang sudah menemani penulis dari awal kuliah sampai saat ini. Terima kasih sudah memberikan bantuan dan dukungan selama ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmatnya kepada kita semua. Aaminn.

Barabai, 29 Mei 2023

Muhammad Khalil Ridwan

NIM. 1910411310036



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. Deskripsi Konseptual Fokus Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1. Konsep Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2. Definisi Strategi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3. Manajemen Strategi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.4. Analisis SWOT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.6. Strategi Pengembangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.7. Objek Wisata .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.2.8. Objek wisata Pagat Batu Benawa **Error! Bookmark not defined.**

2.3. Kerangka Pemikiran ..... **Error! Bookmark not defined.**

### **BAB III METODE PENELITIAN..... Error! Bookmark not defined.**

3.1. Jenis Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2. Tipe Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3. Lokus Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4. Fokus Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5. Sumber Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.6. Teknik pengumpulan data..... **Error! Bookmark not defined.**

3.7. Teknik Pengolahan Data..... **Error! Bookmark not defined.**

### **BAB IV GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN.....Error!**

**Bookmark not defined.**

4.1 Gambaran Umum Kabupaten Hulu Sungai Tengah**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1. Sejarah Kabupaten Hulu Sungai Tengah**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2. Geografis Kabupaten Hulu Sungai Tengah**Error! Bookmark not defined.**

4.2. Gambaran Umum Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2.1. Sejarah Singkat berdirinya Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah**Error! Bookmark not defined.**

4.2.2. Visi dan Misi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah.. **Error! Bookmark not defined.**

4.2.3. Struktur Organisasi dan Uraian Kerja**Error! Bookmark not defined.**

4.2.4. Kedudukan, Tugas dan Fungsi Dinas Kepemudaan, Kepemudaan,

dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah **Error! Bookmark not defined.**

4.3. Gambaran umum Objek Wisata Pagat Batu Benawa **Error! Bookmark not defined.**

4.3.1. Struktur Pengelola Objek Wisata Pagat Batu Benawa ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....Error!**

**Bookmark not defined.**

5.1. Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1.1. Strategi Pengembangan Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah **Error! Bookmark not defined.**

5.1.2. Faktor Penghambat dalam Mengembangkan Objek Wisata Pagat Batu Benawa ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.2. Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.2.1. Analisis SWOT Strategi Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah **Error! Bookmark not defined.**

5.2.2. Faktor penghambat yang dihadapi dalam mengembangkan objek wisata Pagat Batu Benawa ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB VI**

**PENUTUP.....Er**

**ror! Bookmark not defined.**

6.1. Kesimpulan ..... **Error! Bookmark not defined.**

6.2. Saran ..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data kunjungan wisatawan objek wisata Pagat Batu Benawa pada tahun 2022 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 5.1 Program dan anggaran Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah 2022.....	46
Tabel 5.2 Pendapatan Asli Daerah Pada Objek Wisata Pagat Batu Benawa Tahun 2022.....	48
Tabel 5. 3 Hasil analisis SWOT Fasilitas.....	66
Tabel 5.4 Hasil analisis SWOT Promosi.....	66
Tabel 5.5 Hasil analisis SWOT Pengelolaan.....	67
Tabel 5.6 Hasil analisis SWOT Pembinaan.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

2. 1 Kerangka berfikir .....	25
3. 1 Gambar Teknik Pengolahan Data.....	32
4.1 Struktur Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata.....	41
4.2 Struktur Pengelola Objek Wisata Pagat Batu Benawa.....	42

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |  |
|------------|--|
| Lampiran 1 | Pedoman Wawancara.   |
| Lampiran 2 | Dokumentasi pada saat penelitian   |
| Lampiran 3 | Rencana Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu sungai Tengah Tahun 2021-2026 |