

**OPTIMALISASI PENGELOLAAN ASET PEMERINTAH DAERAH  
OLEH BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Fariz  
1810413210009



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN  
2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

OPTIMALISASI PENGELOLAAN ASET DAERAH OLEH BADAN PENGELOLA  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Fariz NIM :1810413210009
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Pada Tanggal : 20 Oktober 2023
- C. Tim Penguji
- a. Ketua  
Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002
  - b. Sekretaris  
M Najeri Al Syahrin, S.I.P, M.A  
NIP. 19900823 201903 1 014
  - c. Anggota  
Fadly, S.I.P, M.I.P  
NIP. 19900123 201903 1 008

(Husein Abdurrahman)

(M Najeri Al Syahrin)

(Fadly)

Banjarmasin, 03 November 2023  
Ketua Pembimbing

(Husein Abdurrahman)  
Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP, 19711103 199903 1 002

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



(Dr. H. Budi Suryadi)  
Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



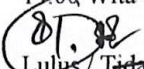
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Jum'at tanggal 20 bulan Oktober tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 6253/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 17 Oktober 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Muhammad Fariz  
NIM : 1810413210009  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah oleh Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur

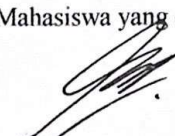
Tempat Ujian : Ruang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai  
Nilai :   
Dinyatakan : ~~Lulus / Tidak Lulus~~

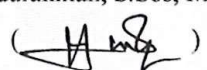
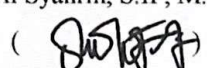

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 19 Okt 2023

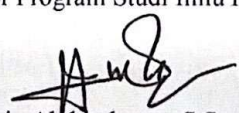
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

  
Muhammad Fariz

1. Ketua : Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
()
2. Sekretaris : M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A  
()
3. Anggota : Fadly, S.IP, M.IP  
()

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Fariz  
Nomor Induk Mahasiswa : 1810413210009  
Tempat, Tanggal Lahir : Sampit, 14 November 2000  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah Oleh Badan Pengelolaan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur” benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan Pedoman Karya Ilmiah Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 20 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan

Muhammad Fariz

1810413210009

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. Atas ridho-Nya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi saya yang saya ajukan adalah “Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah Oleh Badan Pengelola Keuangan dan Aset daerah Kabupaten Kotawaringin Timur”.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tinggi nya kepada Bapak/Ibu sebagai berikut:

1. Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat
2. Prof. Dr, H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman S.Sos., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran sehingga proposal skripsi ini dapat selesai.
4. Bapak Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis.
5. Bapak Fadly, S.IP, M.IP selaku Dosen Penguji II yang telah membimbing
6. Drs. Abdurrahman M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga Sekarang
7. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu pemerintahan dan Staff Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat

8. Dra. Hj. Poraktina Ike Heritha Selaku Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset daerah Kabupaten Kotawaringin Timur
9. Ibu Rutie, S.H Selaku Kepala Sub bagian Umum Dan Kepegawaian
10. Bapak Bachtiar, S.H Selaku Kepala Sub Bagian Pengembangan dan Pengkajian
11. Kedua orang tua dan saudara yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan bantuan baik secara moril maupun materil
12. Kepada Noor kemala Rizqo Sebagai Spesial Partner saya, terima kasih tealh menjadi sosok pendamping dalam segala hal
13. PMK Sultan adam Banjarmasin, Street Suspect, Baut Family, Gabaw En Fren, FAJAR RAHMAN GROUP, CV Cahaya Mandiri ,Bukit Jaya Racing Team, Ano Family yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat
14. Sahabat dan teman teman penulis yang telah memberikan doa dan dukungan
15. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua

Banjarmasin, 20 Oktober 2023

Penulis

Muhammad Fariz  
1810413210013

## ABSTRAK

*Muhammad Fariz, 1810413210009, 2023 "Optimalisasi Pengelolaan Aset oleh Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur". Di bawah bimbingan Bapak Husein Abdurrahman*

Penelitian Ini Bertujuan Untuk mengetahui Optimalisasi Pengelolaan Aset Pemerintah Daerah oleh Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur. Metode yang digunakan kuantitatif dengan tipe deskriptif. Penelitian ini memiliki satu variable yaitu optimalisasi pengelolaan aset pemerintah daerah, dengan 11 indikator pengukuran yang mencakup perencanaan, pengadaan, penggunaan, pemanfaatan, pengamanan, pemeliharaan, penilaian, pemindahtanganan, pemusnahan, penghapusan, penatausahaan, pembinaan, pengawasan, dan pengendalian aset. Dikarenakan Populasi sampel yang sedikit peneliti menggunakan Non Probability Sampling Yaitu Tehnik Sampling Jenuh Dengan Menggunakan Rumus Mean dan Median. Dengan Empat Kategori Optimalisasi 0%-25% ( Sangat Tidak Optimal ), 25-50 ( Tidak optimal ), 50%-75% ( Optimal ), 75%-100% ( Sangat Optimal ) .

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa Pengelolaan Aset Pemerintah Daerah oleh Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur berada dalam tingkat optimal. Kesemua 11 indikator yang telah diteliti, yaitu perencanaan kebutuhan dan penganggaran, pengadaan, penggunaan, pemanfaatan, pengamanan dan pemeliharaan, penilaian, pemindahtanganan, pemusnahan, penghapusan, penatausahaan, serta pembinaan, pengawasan, dan pengendalian, semuanya berada dalam kategori "Optimal" dengan rentang nilai antara 7,8 hingga 10,1. , Dengan demikian, rumusan masalah yang diajukan, yaitu "Bagaimana Optimalisasi Pengelolaan Aset Pemerintah Daerah oleh Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur ?" dapat dianggap telah terjawab dengan temuan bahwa pengelolaan aset pemerintah daerah di Kabupaten Kotawaringin Timur telah mencapai tingkat optimal berdasarkan 11 indikator yang telah dianalisis.

kesimpulan penelitian ini juga menunjukkan bahwa hasil penelitian mendukung hipotesis pertama ( $H_a$ ) yang menyatakan bahwa terdapat optimalisasi pada pengelolaan aset daerah di Kotawaringin Timur, sementara hipotesis kedua ( $H_o$ ) yang menyatakan bahwa tidak ada optimalisasi telah ditolak berdasarkan temuan-temuan yang ada dalam penelitian.

Saran dari peneliti ialah pengelolaan aset daerah harus di audit dan dievaluasi secara berkala serta memfasilitasi kerja sama antar instansi terkait.

**Kata kunci : Optimalisasi, Kebijakan, Pengelolaan Aset Daerah**

## ABSTRACT

*Muhammad Fariz, 1810413210009, 2023 "Optimization of Asset Management by the Regional Financial and Asset Management Agency of East Kotawaringin Regency". Under the guidance of Mr. Husein Abdurrahman*

This study aims to determine the optimization of local government asset management by the East Kotawaringin Regency Regional Finance and Asset Management Agency. The method used is quantitative with a descriptive type. This research has one variable, namely optimization of local government asset management, with 11 measurement indicators that include planning, procurement, use, utilization, security, maintenance, assessment, transfer, destruction, elimination, administration, coaching, supervision, and asset control. Due to the small sample population, researchers use Non Probability Sampling, namely saturated sampling techniques using the Mean and Median formulas. With four categories of optimization 0%-25% ( Very Not Optimal), 25-50 ( Not optimal), 50%-75% ( Optimal), 75% -100% ( Very Optimal) .

Based on the results of research and discussions that have been carried out, it can be concluded that the Management of Local Government Assets by the East Kotawaringin Regency Regional Finance and Asset Agency is at an optimal level. All 11 indicators that have been studied, namely needs planning and budgeting, procurement, use, utilization, security and maintenance, assessment, transfer, destruction, elimination, administration, as well as coaching, supervision, and control, are all in the "Optimal" category with a range of values between 7.8 to 10.1. , Thus, the formulation of the problem proposed, namely "How is the Optimization of Local Government Asset Management by the East Kotawaringin Regency Regional Finance and Asset Management Agency?" can be considered answered by finding that the management of local government assets in East Kotawaringin Regency has reached an optimal level based on 11 indicators that have been analyzed.

the conclusion of this study also shows that the results of the study support the first hypothesis (Ha) which states that there is optimization in regional asset management in East Kotawaringin, while the second hypothesis (Ho) which states that there is no optimization has been rejected based on the findings in the study.

The suggestion from the researcher is that the management of regional assets must be audited and evaluated regularly and facilitate cooperation between related agencies.

**Keywords : Optimization, Policy, Regional Asset Management**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GRAFIK .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Optimalisasi .....	11
2.2.1 Pengertian .....	11
2.2.2 Elemen Optimalisasi .....	12
2.2.3 Manfaat Optimalisasi .....	21
2.3 Aset Daerah .....	22
2.3.1 Pengertian Aset Daerah .....	22
2.3.2 Karakteristik Aset Daerah .....	25
2.3.3 Inventarisasi Aset Daerah .....	27
2.4 Pengelolaan Aset atau Barang Milik Daerah .....	28
2.4.1 Pengertian Pengelolaan Aset .....	28
2.4.2 Azas-azas Pengelolaan Barang Milik Daerah.....	29

2.4.3	Prinsip Dasar Pengelolaan Aset Daerah .....	30
2.4.4	Strategi Optimalisasi Aset Daerah .....	32
2.5	Manajemen Aset .....	34
2.6	Efisiensi Anggaran .....	37
2.7	Manajemen Pemerintahan .....	38
2.8	Kerangka Pemikiran .....	40
BAB III	METODE PENELITIAN .....	42
3.1	Pendekatan Penelitian .....	42
3.2	Tipe Penelitian .....	43
3.3	Lokasi Penelitian .....	44
3.4	Variabel dan Operasional Variabel .....	44
3.5	Populasi dan Responden Penelitian .....	48
3.6	Teknik Sampling .....	48
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.8	Teknik Analisis Data .....	50
3.9	Kategori Optimalisasi .....	52
3.10	Jadwal Penyusunan Skripsi .....	53
BAB IV	GAMBARAN UMUM.....	54
4.1	Gambaran Umum Penelitian .....	54
4.1.1	Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Kotawaringin Timur .....	54
4.1.1.1	Sejarah Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur .....	54
4.1.1.2	Susunan Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur.....	55
4.1.1.3	Tugas dan Fungsi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kotawaringin Timur .....	58
4.2	Profil Responden .....	60
4.2.1	Jenis Kelamin Responden .....	60
4.2.2	Usia Responden .....	61

4.2.3 Masa Kerja Responden .....	63
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Hasil Penelitian .....	65
5.1.1 Analisis Penelitian Berdasarkan Item Pernyataan .....	66
5.1.2 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	107
5.1.3 Analisis Total Jawaban Keseluruhan .....	126
5.2 Pembahasan .....	127
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	144
6.1 Kesimpulan .....	144
6.2 Saran .....	145
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>146</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>149</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	45
Tabel 3.2 Skala Angket Penelitian .....	50
Tabel 3.3 Kategori Optimalisasi .....	53
Tabel 3.4 Jadwal Penyusunan Skripsi .....	54
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	61
Tabel 4.2 Usia Responden .....	62
Tabel 4.3 Tingkat Usia Berdasarkan Jenis Kelamin Responden .....	63
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden .....	63
Tabel 4.5 Masa Kerja Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Tabel 5.1 Hasil Penyebaran Angket/Kuisisioner .....	66

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1 Pendapat Responden terkait Penyediaan Bagunan Milik Daerah dengan Baik.....	67
Grafik 5.2 Pendapat Responden terkait SKPD (Satuan Kerja Perangkat Daerah ) Melaksanakan Fungsi Perencanaan dengan Baik.....	68
Grafik 5.3 Pendapat Responden terkait Penganggaran Aset Gedung Disusun melalui Rencana Kerja yang Jelas .....	69
Grafik 5.4 Pendapat Responden terkait Pengadaan Gedung sebagai Aset Daerah Dilakukan dengan Akuntabel .....	71
Grafik 5.5 Pendapat Responden terkait Pengadaan Gedung Berpedoman pada Undang-undang yang ada .....	72
Grafik 5.6 Pendapat Responden terkait Pengadaan Gedung Dilakukan secara Terbuka dan Transparan .....	73
Grafik 5.7 Pendapat Responden terkait Penggunaan Gedung Aset Daerah untuk Meningkatkan PAD di Kabupaten Kotawaringin Timur .....	74
Grafik 5.8 Pendapat Responden terkait Penggunaan Barang/Bangunan Milik Daerah kepada Pihak yang telah Ditunjuk Pemerintah Kotawaringin Timur .....	75
Grafik 5.9 Pendapat Responden terkait Penunjukan Pengguna Aset Milik Daerah berdasarkan Transparansi dan Peningkatan PAD .....	76
Grafik 5.10 Pendapat Responden terkait Pemanfaatan melalui Konsep KSP (Kerjasama Pemanfaatan) dengan Pihak Swasta untuk Menekan Biaya Pemeliharaan .....	78
Grafik 5.11 Pendapat Responden terkait Pemerintah Menerima Retribusi dari Pemanfaatan Gedung dari Pihak Lain .....	79
Grafik 5.12 Pendapat Responden terkait Pemanfaatan Gedung Milik Daerah yang Digunakan oleh Pihak Lain menggunakan Konsep Sewa .....	80
Grafik 5.13 Pendapat Responden terkait Pengamanan Gedung Sepenuhnya Diserahkan Kepada Pihak Pemegang Kuasa Gedung .....	81
Grafik 5.14 Pendapat Responden terkait Pemeliharaan Gedung Dilakukan	

Berdasarkan Prinsip Otoritas .....	82
Grafik 5.15 Pendapat Responden terkait BKAD Menekan Biaya Pemeliharaan agar terjadi Efisiensi Biaya .....	83
Grafik 5.16 Pendapat Responden terkait Gedung Aset Pemerintah Daerah Dinilai Menggunakan SAP (Standar Akuntansi Pemerintah) .....	85
Grafik 5.17 Pendapat Responden terkait Penilaian Kelayakan Gedung yang Diajukan oleh OPD Diupayakan Tepat Sasaran .....	86
Grafik 5.18 Pendapat Responden terkait Pihak BKAD Menolak Pengajuan Pengadaan Gedung yang Tidak Sesuai dengan Peraturan dan Berdampak pada Pembengkakan APBD) .....	87
Grafik 5.19 Pendapat Responden terkait Pemindahtanganan Aset Gedung Diupayakan Melalui Skema Penjualan sebagai Tambahan Masukan Kas Umum Daerah .....	88
Grafik 5.20 Pendapat Responden terkait Penjualan Aset Berupa Gedung hanya Dilakukan jika Gedung Tersebut sudah Dinilai Tidak Layak Untuk Operasional .....	90
Grafik 5.21 Pendapat Responden terkait Skema Hibah Dengan Nilai Aset Gedung 5 Milyar R3upiah Melalui Persetujuan Bupati .....	91
Grafik 5.22 Pemusnahan Aset Daerah hanya Dilakukan jika Tidak Bisa Dilakukan Pemindahtanganan .....	93
Grafik 5.23 Pendapat Responden terkait Aset yang Dimusnahkan Telah Disetujui oleh Pihak Bupati .....	94
Grafik 5.24 Pendapat Responden terkait Berita Acara Pemusnahan Aset Dilaporkan Paling Lama 1 Bulan Setelah Pemusnahan Aset .....	95
Grafik 5.25 Pendapat Responden terkait Penghapusan Aset Dari Daftar Barang Milik Daerah (DBMD) Melalui Keputusan Pengadilan .....	96
Grafik 5.26 Pendapat Responden terkait Penghapusan dari Daftar Barang Pengelola (DBP) Dikarenakan Aset tersebut sudah Tidak Dikelola Pihak Manapun .....	97
Grafik 5.27 Pendapat Responden terkait Aset Gedung Dihapus Dari Daftar Barang Kuasa Pengguna (DBKP) agar Aset tersebut segera bisa Disewakan	

Kepada Pihak Lain .....	98
Grafik 5.28 Pendapat Responden terkait Aset Gedung Dilakukan Kodifikasi untuk Mempermudah Penatausahaan Aset .....	100
Grafik 5.29 Pendapat Responden terkait Gedung yang Dimiliki Pemerintah Daerah Dilakukan Inventarisasi 5 Tahun Sekali .....	101
Grafik 5.30 Pendapat Responden terkait Laporan Inventarisasi Gedung Dibuat oleh DPKD sebagai Sumber Penyusunan Neraca .....	102
Grafik 5.31 Pendapat Responden terkait Pengguna Barang Dipantau secara Langsung oleh Unit DPKD agar Aset Gedung Terawat dengan Baik ....	104
Grafik 5.32 Pendapat Responden terkait Pemindahtanganan Aset Gedung Dilakukan dengan Pengawasan agar Bisa Ditertibkan dengan Baik .....	105
Grafik 5.33 Pendapat Responden terkait Pengendalian Pemanfaatan Aset Gedung Dilakukan oleh DPKD dengan Merujuk pada Permendagri Nomor 19 Tahun 2019 .....	106

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Realisasi PAD Kabupaten Kotawaringin Timur .....	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	41
Gambar 4.1 Susunan Organisasi BKAD Kabupaten Kotawaringin Timur .....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Angket Penelitian.....	149
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian .....	153
Lampiran 3. Rekapitulasi Angket Berdasarkan Pertanyaan .....	157
Lampiran 4. Skor Angket Penelitian .....	160