

SKRIPSI

**ANALISIS DAN STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN
DAERAH DALAM RANGKA PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH
KABUPATEN BARITO TIMUR TAHUN ANGGARAN 2018-2022**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana

Ekonomi

Oleh :

NAMA : RIANITA SEPTI HAWINI

NIM : 2010311120006

PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

BANJARMASIN

2024

LEMBAR LEGALITAS

ANALISIS DAN STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN DAERAH DALAM RANGKA PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH KABUPATEN BARITO TIMUR TAHUN ANGGARAN 2018-2022

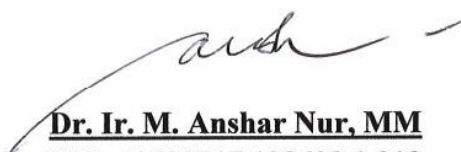
Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

RIANITA SEPTI HAWINI

NIM. 2010311120006

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 15 Januari 2024
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing


Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM
NIP. 19590517 198603 1 013

Penguji I



Dr. Saipudin, SE, M.Si, Ak, CA
NIP. 19650713 199503 1 001

Penguji II



Chairul Sa'roni, SE, M.Si
NIP. 19720908 199803 1 005

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



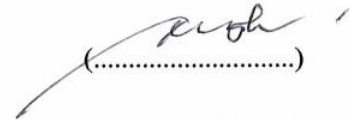
Chairul Sa'roni, SE, M.Si
NIP. 19720908 199803 1 005

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Rianita Septi Hawini
NIM : 2010311120006
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Analisis dan Strategi Peningkatan Kinerja Keuangan Daerah
Dalam Rangka Pelaksanaan Otonomi Daerah Kabupaten Barito
Timur Tahun Anggaran 2018-2022
Mata Kuliah Pokok : Ekonomi Publik dan Keuangan Daerah
Ujian Dilaksanakan : Senin, 15 Januari 2024
Waktu Ujian : 14.00 s/d 16.00 WITA

TIM PENGUJI

Pembimbing : Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM


(.....)

Penguji I : Dr. Saipudin, SE, M.Si, Ak, CA


(.....)

Penguji II : Chairul Sa'roni, SE, M.Si


(.....)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3305116 Laman : <http://feb.ulm.ac.id>

B E R I T A – A C A R A

(UJIAN SKRIPSI UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI)

Pada hari ini **Senin** tanggal..... **15 Januari 2024**
Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah diangkat oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Keputusan **No. 020.15/ UN8.1.12 / KP / 2024** tanggal **12 Januari 2024**.
Telah mengambil Ujian Skripsi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi atas ;

1. Nama calon : **RIANITA SEPTI HAWINI**
2. Nomor Induk Mahasiswa : **2010311120006**
3. Nomor Ijazah Nasional : **-**
4. Tempat Ujian : **R. Kuliah C2 Gedung PG**
5. Ujian dilaksanakan : dari Jam **14.00 Wita**
s/ d Jam **16.00 Wita**
6. Hasil Ujian dengan nilai : **82,70 (A)**

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya.

Banjarmasin, **15 Januari 2024**

Tanda tangan calon,

RIANITA SEPTI HAWINI

Pembimbing

Dr. Ir. M. ANSHAR NUR, MM

PANITIA UJIAN

Penguji 1

Dr. SAIPUDIN, SE, M.Si, Ak, CA

Penguji 2

CHAIRUL SA'RONI, SE, M.Si

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat :

Nama : Rianita Septi Hawini
NIM : 2010311120006
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Analisis dan Strategi Peningkatan Kinerja Keuangan Daerah Dalam Rangka Pelaksanaan Otonomi Daerah Kabupaten Barito Timur Tahun Anggaran 2018-2022
Mata Kuliah Pokok : Ekonomi Publik dan Keuangan Daerah
Ujian Dilaksanakan : Senin, 15 Januari 2024
Waktu Ujian : 14.00 s/d 16.00 WITA

Disetujui oleh Dosen Pembimbing.

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan.

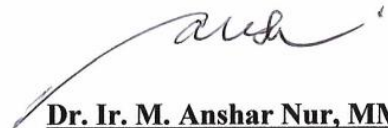
Banjarmasin, 19 Februari 2024

Mahasiswa,



Rianita Septi Hawini
NIM. 2010311120006

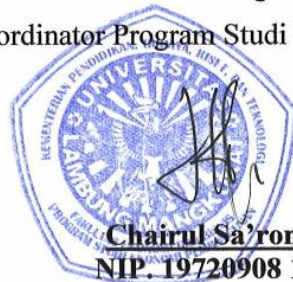
Dosen Pembimbing,



Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM
NIP. 19590517 198603 1 013

Mengetahui

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



Chairul Sa'roni, SE, M.Si
NIP. 19720908 199803 1 005


Banjarmasin, 20 Februari 2024

No. :-
Hal : Persetujuan Perbaikan Skripsi
Lampiran : 3 (Tiga) Surat Asli

Kepada Yth.
Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM
Di Tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan yang diberikan oleh para dosen penguji, maka saya atas nama :

Nama : Rianita Septi Hawini
NIM : 2010311120006
Judul Skripsi : Analisis dan Strategi Peningkatan Kinerja Keuangan Daerah Dalam Rangka Pelaksanaan Otonomi Daerah Kabupaten Barito Timur Tahun Anggaran 2018-2022
Tanggal Ujian : Senin, 15 Januari 2024

Nama Dosen	NIP	Jabatan	Tanggal Disetujui	Tanda Tangan
Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM	19590517 198603 1 013	Pembimbing	19 Februari 2024	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melanjutkan proses administrasi selanjutnya.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih

Yang Membuat,
Mahasiswa



Rianita Septi Hawini
NIM. 2010311120006

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 25 Februari 2024

Yang membuat Pernyataan,



Rianita Septi Hawini
NIM. 2010311120006

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat karuniaNya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS DAN STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN DAERAH DALAM RANGKA PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH KABUPATEN BARITO TIMUR TAHUN ANGGARAN 2018-2022”** ini dengan sebaik-baiknya. Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, arahan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan terselesaikannya skripsi ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis, khususnya penulis mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya kepada :

1. Kedua Orang tua saya yaitu Bapak Aseprianoto dan Ibu Ica Nelisnawati serta Adik saya Chrisandy Junimartin dan Friskilla Meidavina dan juga Kakek-Nenek saya yang selalu mendukung dan mendoakan saya serta membantu saya dalam segala pengerjaan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Chairul Sa'roni, SE, M.Si selaku Koordinator Jurusan Ekonomi Pembangunan FEB ULM Banjarmasin.

4. Bapak Ali Wardhana, SP, M.Si, selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah berbaik hati memberikan arahan selama menjalani masa perkuliahan.
5. Bapak Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah membantu penulis dalam memberikan bimbingan dan arahan untuk penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Saipudin, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Penguji 1.
7. Bapak Drs. Muhammad Saleh, MP selaku Dosen Penguji 2 pada Ujian Proposal.
8. Bapak Chairul Sa'roni, SE, M.Si selaku Dosen Penguji 2 pada Ujian Skripsi.
9. Bapak dan Ibu Narasumber dan responden dalam penelitian saya yaitu Ibu Erawati, SP, M.Si, Bapak Wardo, SE, Bapak Bira Boenanza SE, M. Ec. Dev, Ibu Adolina Sendol, S.Pd, dan Bapak Herry Irwanto, S.Kom, MM yang telah bersedia menjadi responden kuisioner saya.
10. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Program Studi S1 Ekonomi pembangunan atas segala pengajaran, bimbingan dan ilmu yang telah diberikan selama saya menjalani masa perkuliahan.
11. Seluruh karyawan dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
12. Partner dan sahabat-sahabat saya, Daniel, Mikha, Mela, Anggri dan Sahabat kampus saya dari kelas C Genap Risna, Karin, Nufus, Hayati, Ali, Ayu, Aisha, Amad, Putri, Haliza, Clara yang telah memberikan dukungan dan motivasi serta selalu ada untuk saya.

13. Teman-teman mahasiswa/i Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan angkatan 2020 yang telah memberikan dukungan, motivasi selama perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi.
14. Teman-teman dan keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan saya dukungan dan semangat selama proses pengerjaan skripsi.
15. Terima Kasih kepada diri saya sendiri Rianita Septi Hawini. Terima kasih karena telah bersemangat, bertahan dan terus mengimani dimana setiap hal terjadi pasti karena ada tujuan, kerja keras usaha serta air mata tidak akan sia-sia.

Tentunya dalam penulisan skripsi ini saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan yang saya miliki dalam penulisan skripsi ini. Namun berkat bantuan dan bimbingan serta doa dan motivasi dari semua pihak yang ikut terlibat dapat penelitian ini, maka penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik. Akhir kata semoga skripsi ini nantinya dapat bermanfaat bagi para pembaca dimasa yang akan datang dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya dan menjadi sumbangan dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Banjarmasin, 26 Februari 2024



Rianita Septi Hawini
NIM. 2010311120006

ABSTRACT

This research aims to analyze regional financial performance and formulate strategies for increasing the regional original income ratio, with a focus on analysis of performance ratios such as the regional original income ratio, regional financial dependency ratio, regional financial independence ratio and regional financial capacity and formulating strategies using SWOT analysis. The research method uses a quantitative type of research involving secondary data originating from the 2018-2022 Budget Realization Report originating from the Regional Financial and Asset Management Agency and primary data originating from the results of questionnaires and interviews. Financial ratios are calculated and analyzed to understand financial performance trends in that period and then become a reference for formulating strategies to increase the regional original income ratio.

The results of the analysis show that East Barito Regency has a very low local original income ratio, a very high regional financial dependency ratio, a low independence ratio and low regional financial capacity. This shows that financial performance is still lacking and original regional income has not been able to finance regional development so that regions tend to depend on transfer funds from the central government. Based on the ratio analysis, several strategies were obtained from the SWOT analysis, the diagram of which is in quadrant 1, namely the S-O (Strength-Opportunities) strategy with recommended strategies for increasing the regional original income ratio, namely increasing the implementation of regional regulations to extensify regional tax and levy revenues, improving the management of natural resource potential. to extensify income, increase the use of technology for the effectiveness and efficiency of collection, processing and management of regional taxes and levies, increase management of natural resource potential by utilizing advances in science and technology

Keywords : *Performance Ratio Analysis, Regional Financial Performance, Strategy for Increasing the PAD Ratio*

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan daerah dan merumuskan strategi peningkatan rasio pendapatan asli daerah dengan fokus analisis pada rasio kinerja seperti rasio pendapatan asli daerah, rasio ketergantungan keuangan daerah, rasio kemandirian keuangan daerah dan kemampuan keuangan daerah dan perumusan strategi dengan analisis SWOT. Metode penelitian menggunakan jenis penelitian kuantitatif dengan melibatkan data sekunder yang berasal dari Laporan Realisasi Anggaran tahun 2018-2022 yang berasal dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah dan data primer yang berasal dari hasil kuisisioner dan wawancara. Rasio-rasio keuangan dihitung dan dianalisis untuk memahami tren kinerja keuangan pada periode tersebut kemudian menjadi acuan untuk merumuskan strategi untuk meningkatkan rasio pendapatan asli daerah.

Hasil analisis menunjukkan bahwa Kabupaten Barito Timur memiliki rasio pendapatan asli daerah yang sangat rendah, rasio ketergantungan keuangan daerah yang sangat tinggi, rasio kemandirian yang rendah dan kemampuan keuangan daerah rendah. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan masih kurang dan pendapatan asli daerah belum mampu membiayai pembangunan daerah sehingga daerah cenderung bergantung pada dana transfer dari pemerintah pusat. Berdasarkan analisis rasio didapatkan beberapa strategi dari analisis SWOT yang diagramnya berada pada kuadran 1 yaitu strategi S-O (Strength-Opportunities) dengan rekomendasi strategi peningkatan rasio pendapatan asli daerah yaitu Peningkatan Implementasi peraturan daerah untuk ekstensifikasi penerimaan pajak dan retribusi daerah, peningkatan pengelolaan potensi sumber daya alam untuk ekstensifikasi pendapatan, peningkatan pemanfaatan teknologi untuk efektivitas dan efisiensi pengumpulan, pemrosesan serta pengelolaan pajak dan retribusi daerah, peningkatan pengelolaan potensi sumber daya alam dengan memanfaatkan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Kata Kunci : Analisis Rasio Kinerja, Kinerja Keuangan Daerah, Strategi Peningkatan Rasio PAD

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS.....	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA.....	iii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	x
ABSTRAKSI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Sistematika Pembahasan.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1. Landasan Teori/Kajian Teoritis.....	13
2.1.1. Otonomi Daerah.....	13
2.1.2. Keuangan Daerah.....	16
2.1.3. Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah.....	29
2.1.4. Laporan Keuangan Pemerintah Daerah.....	35
2.1.5. Kinerja Keuangan Daerah.....	36
2.1.6. Perencanaan Strategi.....	47
2.1.7. Analisis SWOT.....	48

2.1.8. Matriks SWOT.....	54
2.2. Hasil Penelitian Sebelumnya.....	57
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL (MODEL PENELITIAN).....	60
3.1. Kerangka Konseptual (Model Penelitian).....	60
BAB IV METODE PENELITIAN.....	64
4.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	64
4.2. Jenis Penelitian.....	64
4.3. Tempat/Lokasi Penelitian.....	65
4.4. Unit Analisis.....	65
4.5. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	65
4.6. Populasi dan Sampel.....	66
4.7. Teknik Pengumpulan Data.....	66
4.8. Teknik Analisis Data.....	67
4.9. Jadwal Penelitian.....	80
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	81
5.1. Gambaran Umum Kabupaten Barito Timur.....	81
5.2 Hasil dan Analisis.....	89
5.2.1. Analisis Kinerja Keuangan Daerah.....	89
5.2.2. Rasio Pendapatan Asli Daerah.....	94
5.2.3. Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....	97
5.2.4. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....	99
5.2.5. Kemampuan Keuangan Daerah.....	102
5.2.6. Analisis SWOT.....	105
5.2.7. Implikasi Penelitian.....	137
5.2.8. Keterbatasan Penelitian.....	136
BAB VI PENUTUP.....	137
6.1 Kesimpulan.....	137

6.2	Saran.....	140
	DAFTAR PUSTAKA.....	142
	LAMPIRAN.....	150

DAFTAR TABEL

<i>Tabel 1.1 Realisasi PAD Barito Timur.....</i>	<i>6</i>
<i>Tabel 1. 1 Rasio Pendapatan Asli Daerah Kab. Barito Timur.....</i>	<i>7</i>
<i>Tabel 2. 1 Skala Interval Rasio Pendapatan Asli Daerah.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabel 2. 2 Kriteria Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabel 2. 3 Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....</i>	<i>43</i>
<i>Tabel 2. 4 Kriteria Kemampuan Keuangan Daerah.....</i>	<i>47</i>
<i>Tabel 2. 5 Matriks SWOT.....</i>	<i>55</i>
<i>Tabel 2. 6 Hasil Penelitian Sebelumnya.....</i>	<i>59</i>
<i>Tabel 4. 1 IFAS.....</i>	<i>77</i>
<i>Tabel 4. 2 EFAS.....</i>	<i>78</i>
<i>Tabel 4. 3 Bentuk Matrix SWOT.....</i>	<i>80</i>
<i>Tabel 5. 1 Luas Wilayah Barito Timur.....</i>	<i>83</i>
<i>Tabel 5. 2 Jumlah Penduduk Barito Timur.....</i>	<i>84</i>
<i>Tabel 5. 3 Realisasi Pendapatan dan Belanja Barito Timur (Dalam Rupiah).....</i>	<i>90</i>
<i>Tabel 5. 4 Pendapatan Asli Daerah Barito Timur (Dalam Rupiah).....</i>	<i>92</i>
<i>Tabel 5. 5 Rasio Pendapatan Asli Daerah Barito Timur.....</i>	<i>95</i>
<i>Tabel 5. 6 Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....</i>	<i>98</i>
<i>Tabel 5. 7 Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....</i>	<i>100</i>
<i>Tabel 5. 8 Kemampuan Keuangan Daerah (Dalam Rupiah).....</i>	<i>103</i>
<i>Tabel 5. 9 Identifikasi Faktor-Faktor SWOT Internal...../.....</i>	<i>124</i>
<i>Tabel 5. 10 Identifikasi Faktor-faktor SWOT Eksternal.....</i>	<i>126</i>
<i>Tabel 5. 11 Nilai Faktor Internal dan Eksternal SWOT.....</i>	<i>127</i>
<i>Tabel 5. 12 Matriks SWOT.....</i>	<i>131</i>

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1. 1 Grafik Pendapatan Daerah dan PAD Kabupaten/Kota 2019.....</i>	<i>5</i>
<i>Gambar 5. 1 Diagram SWOT</i>	<i>80</i>
<i>Gambar 5. 1 Peta Barito Timur.....</i>	<i>81</i>
<i>Gambar 5. 2 Grafik Rasio PAD.....</i>	<i>97</i>
<i>Gambar 5. 3 Grafik Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....</i>	<i>99</i>
<i>Gambar 5. 4 Grafik Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....</i>	<i>101</i>
<i>Gambar 5. 5 Diagram Strategi Prioritas.....</i>	<i>132</i>

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Barito Timur 2018.....	151
Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Barito Timur 2019.....	153
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Barito Timur 2020.....	155
Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Barito Timur 2021.....	157
Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Barito Timur 2022.....	159
Lampiran 6 Hasil Perhitungan Rasio Keuangan Daerah.....	161
Lampiran 7 Bobot hasil wawancara dengan responden.....	163
Lampiran 8 Skor hasil wawancara dengan responden.....	164
Lampiran 9 Perhitungan Bobot dan Skor SWOT.....	165
Lampiran 10 Kuisisioner Responden.....	166
Lampiran 11 Jadwal Penelitian.....	171
Lampiran 12 Foto Dokumentasi.....	172