

SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP DISIPLIN
KERJA TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK**

ANNISA



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

OLEH:

KEVIN ANTHONY CHANDRA

NIM. 1810312310043

PROGRAM STUDI: MANAJEMEN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGUKURAT
BANJARMASIN
2023**

LEMBAR LEGALITAS

PENGARUH MOTIVASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP DISIPLIN
KERJA TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK
ANNISA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Kevin Anthony Chandra

NIM. 1810312310043

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal 21 September 2023 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing

Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log)
NIP.1978-7132002121002

Penguji I

Ahmad Risani, SE, M.M
NIP.197807052003121002

Penguji II

Dr. Rini Rahmawati, SE, M.M
NIP.197807052003121002

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. RR Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si
NIP. 19730727 200112 2 001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Kevin Anthony Chandra
NIM : 1810312310043
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Beban Kerja terhadap Disiplin Kerja terhadap Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Sumber Daya Manusia
Ujian Dilaksanakan : Kamis, 21 September 2023

TIM PENGUJI

Pembimbing : Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log) ()

Penguji I : Ahmad Rifani, SE, M.M ()

Penguji II : Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M ()

LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat di bawah ini:

1. Nama : Kevin Anthony Chandra
2. NIM : 1810312310043
3. Jurusan : Manajemen
4. Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Beban Kerja terhadap Disiplin Kerja pada Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa
5. Hari/Tanggal : Kamis, 21 September 2023
6. Tempat Ujian : Ruang Ujian 1
7. Waktu Ujian : 13.30 WITA

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran dari Tim Pengaji:

| No. | Nama Tim Pengaji | Jabatan | Tanda Tangan |
|-----|--------------------------------|------------|--------------|
| 1. | Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log) | Pembimbing | |
| 2. | Ahmad Ritani, SE, M.M | Ketua | |
| 3. | Dr. Rini Rahmawati, SE,M.M | Sekretaris | |

Demikian Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Pengaji.

Banjarmasin, 17 November 2023



Mahasiswa

Kevin Anthony Chandra
1810312310043

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa proposal skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapa pun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 17 November 2023

Yang membuat pernyataan,



Kevin Anthony Chandra

1810312310043

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Beban Kerja terhadap Disiplin Kerja pada Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa”**. Skripsi ini ditulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Tidak lupa peneliti juga mengucapkan terima kasih banyak atas bantuan dari berbagai pihak yang telah berkontribusi, baik berupa waktu, saran, kritik, dorongan maupun pikirannya selama penyusunan skripsi ini. Pada penelitian skripsi ini, tentunya peneliti menemukan berbagai hambatan, akan tetapi berkat bantuan, arahan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat selesai dengan baik. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Namun, dengan segala kekurangan dan keterbatasan, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa pun yang membacanya.

Peneliti mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs. Ec, M.Si., Ak, CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si, CMA, CPM (Asia) Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Tinik Selaku Dosen Penasihat Akademik selama peneliti belajar sebagai mahasiswi di Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

4. Bapak Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log) Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, ilmu dan pengetahuan, dorongan, motivasi, kritik, saran, dan waktu kepada peneliti, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak Ahmad Rifani, SE, M.M Selaku Dosen Penguji I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan masukan kepada peneliti agar penelitian ini menjadi lebih baik.
6. Ibu Rini Rahmawati, SE, M.M Selaku Dosen Penguji II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan masukan kepada peneliti agar penelitian ini menjadi lebih baik.
7. Seluruh Dosen Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah bersedia memberikan ilmunya kepada peneliti.
8. Kepada kedua orang yang memberikan doa dan tidak ada henti memberikan dukungan bagi peneliti, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada Firda yang selalu menemani dalam proses penggerjaan ini, hingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi.
10. Kepada teman-teman seperjuangan yang pernah membersamai.
11. Kepada diri sendiri yang sudah mampu bertahan hingga detik ini. Peneliti bersyukur dapat menyelesaikan skripsi dan meraih gelar Sarjana Manajemen pada akhirnya.

Sebagai penutup, peneliti berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa pun yang membutuhkannya. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran, masukan dan kritik yang membangun bagi peneliti sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti, perusahaan dan seluruh pembaca.

Banjarmasin, 17 November 2023

Peneliti



Kevin Anthony Chandra

NIM. 1810312310043

ABSTRACT

Kevin Anthony Chandra (2023). The influence of motivation and workload on work discipline among health workers at Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa.

Advisor : Akhid Yulianto

This study aims to partially examine the effect of motivation and workload on work discipline among health workers at Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa.

The type of this research is quantitative with causal approach to determine the relationship between variable or the effect of independent variable on dependent variable. The population in this study were all health workers on Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa. . The sampling technique used in this research is non-probability sampling with a total sample technique. The respondent of this research amount 35 people who are health workers on Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa. The data collection technique used in this research is a questionnaire. The data analysis technique used in this research is multiple linear regression with the application of the SPSS Statistic 25.

The results of the t test in this study prove that there is a positive and significant influence between the motivation variable on work discipline and a negative influence between workload variables on work discipline among health workers at Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa.

Keywords : Motivation, Workload, Work Discipline.

ABSTRAK

Kevin Anthony Chandra (2023). Pengaruh Motivasi dan Beban Kerja terhadap Disiplin Kerja pada Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa

Pembimbing : Akhid Yulianto

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh motivasi dan beban kerja secara parsial terhadap disiplin kerja pada tenaga kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dan bersifat sebab dan akibat atau kausal dalam melihat hubungan variabel terhadap obyek yang diteliti. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh tenaga kesehatan pada Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis *non-probability sampling* dengan teknik total sampel. Responden pada penelitian ini berjumlah 35 orang tenaga kesehatan yang ada pada Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linear berganda dengan aplikasi program SPSS Statistic 25.

Hasil uji t pada penelitian ini membuktikan adanya pengaruh positif dan signifikan antara variabel motivasi terhadap disiplin kerja dan adanya pengaruh negatif antara variabel beban kerja terhadap disiplin kerja pada tenaga kesehatan di Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa.

Kata Kunci : Motivasi, Beban Kerja, Disiplin Kerja.

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| LEMBAR LEGALITAS | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI..... | iii |
| LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI..... | iv |
| SURAT PERNYATAAN..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| ABSTRACT | ix |
| ABSTRAK | x |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 7 |
| 1.4.1. Manfaat Akademis | 7 |
| 1.4.2. Manfaat Teoritis | 8 |
| 1.4.3. Manfaat Praktis | 8 |
| 1.5. Sistematika Pembahasan | 8 |
| BAB II LANDASAN TEORITIS | 11 |
| 2.1. Landasan Teori..... | 11 |
| 2.1.1. Motivasi Kerja..... | 11 |
| 2.1.1.1. Pengertian Motivasi Kerja | 11 |
| 2.1.1.2. Aspek-aspek Motivasi Kerja | 12 |
| 2.1.1.3. Jenis-jenis Motivasi Kerja | 15 |
| 2.1.1.4. Indikator Motivasi Kerja | 15 |
| 2.1.2. Beban Kerja..... | 16 |
| 2.1.2.1. Pengertian Beban Kerja..... | 16 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.2.2. Faktor Beban Kerja..... | 17 |
| 2.1.2.3. Jenis-Jenis Beban Kerja..... | 18 |
| 2.1.2.4. Indikator Beban Kerja..... | 20 |
| 2.1.3. Disiplin Kerja..... | 20 |
| 2.1.3.1. Pengertian Disiplin Kerja | 20 |
| 2.1.3.2. Faktor-faktor Disiplin Kerja | 22 |
| 2.1.3.3. Jenis-jenis Disiplin Kerja | 27 |
| 2.1.3.4. Indikator Disiplin Kerja | 28 |
| 2.2. Hasil Penelitian Sebelumnya | 29 |
| BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS | 34 |
| 3.1. Kerangka Konseptual..... | 34 |
| 3.2. Hipotesis Penelitian | 35 |
| 3.3. Pengujian Hipotesis | 36 |
| BAB IV METODE PENELITIAN | 38 |
| 4.1. Ruang Lingkup Penelitian..... | 38 |
| 4.2. Jenis Penelitian..... | 38 |
| 4.3. Tempat/Lokasi Penelitian | 38 |
| 4.4. Unit Analisis | 38 |
| 4.5. Populasi dan Sampel | 39 |
| 4.6. Variabel dan Definisi Operasional | 39 |
| 4.6.1. Variable Penelitian | 39 |
| 4.6.2. Definisi Operasional Variabel..... | 40 |
| 4.7. Teknik Pengumpulan Data..... | 44 |
| 4.7.1. Data Primer | 44 |
| 4.7.2. Data Sekunder | 45 |
| 4.8. Skala Pengukuran..... | 46 |
| 4.9. Teknik Analisis Data..... | 47 |
| 4.9.1. Metode Analisis Statistik Deskriptif | 47 |
| 4.9.2. Uji Instrumen Penelitian | 48 |
| 4.9.2.1. Uji Validitas..... | 48 |
| 4.9.2.2. Uji Reliabilitas..... | 49 |
| 4.9.3. Analisis Regresi Linear Berganda..... | 49 |
| 4.9.4. Uji Asumsi Klasik | 51 |

| | |
|--|-----------|
| 4.9.4.1. Uji Normalitas..... | 51 |
| 4.9.4.2. Uji Multikolinearitas | 51 |
| 4.9.4.3. Uji Heteroskedastisitas..... | 52 |
| 4.9.4.4. Uji Linearitas..... | 53 |
| 4.9.5. Koefisien Determinasi..... | 53 |
| 4.9.6. Uji t (Parsial)..... | 53 |
| 4.9.7. Uji F (Simultan) | 54 |
| 4.10. Jadwal Penelitian | 54 |
| BAB V HASIL PEMBAHASAN DAN ANALISIS | 56 |
| 5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian | 56 |
| 5.1.1 Identitas Obyek Penelitian | 56 |
| 5.1.2 Visi dan Misi | 57 |
| 5.1.3 Struktur Organisasi..... | 58 |
| 5.2 Hasil Penelitian dan Analisis | 58 |
| 5.2.1 Karakteristik Responden | 58 |
| 5.2.1.1 Jenis Kelamin | 59 |
| 5.2.1.2 Usia | 59 |
| 5.2.1.3 Pendidikan Terakhir..... | 60 |
| 5.2.2 Uji Instrumen Penelitian..... | 61 |
| 5.2.2.1 Uji Validitas..... | 61 |
| 5.2.2.2 Uji Reliabilitas | 62 |
| 5.2.3 Analisis Statistik Deskriptif | 63 |
| 5.2.3.1 Motivasi (X1)..... | 63 |
| 5.2.3.2 Beban Kerja (X2) | 64 |
| 5.2.3.3 Disiplin Kerja (Y)..... | 66 |
| 5.2.4 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda | 67 |
| 5.2.5 Uji Asumsi Klasik | 69 |
| 5.2.5.1 Uji Normalitas..... | 69 |
| 5.2.5.2 Uji Multikolinearitas | 71 |
| 5.2.5.3 Uji Heteroskedastisitas | 72 |
| 5.2.5.4 Uji Linearitas | 73 |
| 5.2.6 Koefisien Determinasi..... | 74 |
| 5.2.7 Uji Hipotesis..... | 76 |
| 5.2.7.1 Uji t (Parsial) | 76 |

| | |
|--|----|
| 5.2.8 Uji Kelayakan Model | 78 |
| 5.2.8.1 Uji F | 78 |
| 5.2.9 Pembahasan Hasil Penelitian | 79 |
| 5.2.9.1 Pengaruh Motivasi terhadap Disiplin Kerja | 79 |
| 5.2.9.2 Pengaruh Beban Kerja terhadap Disiplin Kerja | 80 |
| 5.2.10 Implikasi Hasil Penelitian | 81 |
| 5.2.10.1 Implikasi Teoritis..... | 81 |
| 5.2.10.2 Implikasi Praktis..... | 83 |
| 5.2.11 Keterbatasan Masalah | 85 |
| BAB V PENUTUP..... | 86 |
| 6.1 Kesimpulan | 86 |
| 6.2 Saran | 86 |
| DAFTAR PUSTAKA | 88 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | 91 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. 1 Data Keterlambatan Absen Perawat dan Bidan pada Rumah Sakit Ibu dan Anak Annisa 2022-2023..... | 3 |
| Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Sebelumnya | 29 |
| Tabel 4. 1 Variabel dan Definisi Operasional Variabel | 41 |
| Tabel 4. 2Kategoriasi Rata-Rata Skor Penilaian Responden | 47 |
| Tabel 5. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 59 |
| Tabel 5. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 59 |
| Tabel 5. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 60 |
| Tabel 5. 4 Hasil Uji Validitas..... | 61 |
| Tabel 5. 5 Hasil Uji Reliabilitas..... | 62 |
| Tabel 5. 6 Skor Jawaban Responden pada Motivasi (X1) | 63 |
| Tabel 5. 7 Skor Jawaban Responden pada Beban Kerja (X2) | 65 |
| Tabel 5. 8 Skor Jawaban Responden pada Disiplin Kerja (Y)..... | 66 |
| Tabel 5. 9 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda | 68 |
| Tabel 5. 10 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test..... | 71 |
| Tabel 5. 11 Hasil Uji Multikolinearitas..... | 72 |
| Tabel 5. 12 Hasil Uji Linearitas | 74 |
| Tabel 5. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)..... | 75 |
| Tabel 5. 14 Tabulasi Interpretasi Nilai R | 75 |
| Tabel 5. 18 Hasil Uji t..... | 76 |
| Tabel 5. 19 Hasil Uji F | 78 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual | 34 |
| Gambar 5. 1 Struktur Organisasi Rumah sakit Ibu dan Anak Annisa | 58 |
| Gambar 5. 2 Grafik Histogram Uji Normalitas..... | 70 |
| Gambar 5. 3 Grafik P-P Plot Uji Normalitas | 70 |
| Gambar 5. 4 Uji Heteroskedastisitas Scatterplot..... | 73 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1. 1 Kuesioner Penelitian..... | 92 |
| Lampiran 1. 2 Tabulasi Data..... | 97 |
| Lampiran 1. 3 Karakteristik Responden..... | 101 |
| Lampiran 1. 4 Distribusi Frekuensi dan Analisis Statistik Deskriptif | 102 |
| Lampiran 1. 5 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas..... | 109 |
| Lampiran 1. 6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda, Koefisien Determinasi, Uji t dan Uji F | 114 |
| Lampiran 1. 7 Uji Asumsi Klasik | 115 |
| Lampiran 1. 8 Tabel R, Tabel T dan Tabel F..... | 118 |