

SKRIPSI

KINERJA KEPALA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN PASAR TARJUN RAYA DI DESA TARJUN KECAMATAN KELUMPANG HILIR KABUPATEN KOTABARU

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Program Studi Ilmu Pemerintahan

MULIANTI

1910413120006



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KINERJA KEPALA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN PASAR TARJUN RAYA DI DESA TARJUN KECAMATAN KELUMPANG HILIR KABUPATEN KOTABARU

- A. Nama Mahasiswa : Mulianti NIM : 1910413120006
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 21 Juni 2023
- C. Tim Penguji:

a. Ketua
Drs. H. Saifudin, M.Hum
NIP. 19640910 198903 1 005

b. Sekretaris
Dr. H. Samauddin Muharram, M.Si
NIP. 19721227 200604 1 003

c. Anggota
Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 19901220 201903 2 015

(.....)

(.....)

(.....)

Banjarmasin, 24 Juli 2023
Ketua Pembimbing

Drs. H. Saifudin, M.Hum
NIP. 19640910 198903 1 005

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199801 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 21 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3546/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 15 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Mulianti
NIM : 1910413120006
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kinerja Kepala Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 81 (A)
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

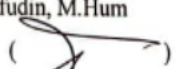
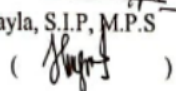
Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal :

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Mulianti

1. Ketua : Drs. H. Saifudin, M.Hum
()
2. Sekretaris : Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si
()
3. Anggota : Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mulianti
NIM : 1910413120006
Tempat/Tanggal Lahir : Kotabaru, 12 Juni 2001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Kinerja Kepala Desa Terhadap Pembangunan Pasar Tarjun Raya Di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru”** benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang membuat pernyataan
Banjarmasin, 26 Juli 2023


Mulianti
NIM. 1910413120006

ABSTRAK

Mulianti. 1910413120006. *Kinerja Kepala Desa terhadap pembangunan Pasar Tarjun Raya di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru*. Dibimbing oleh Saifudin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Kepala Desa terhadap pembangunan Pasar Tarjun Raya di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe deskriptif. Teori yang digunakan dalam penelitian ini yaitu indikator kinerja menurut T.R Mitchell, yaitu kualitas kerja, ketepatan waktu, inisiatif, kemampuan, dan komunikasi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja kepala Desa terhadap pembangunan Pasar Tarjun Raya di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru kurang baik, hal ini dilihat dari indikator *kualitas kerja* Kepala Desa Tarjun dalam pembangunan pasar Tarjun Raya yang lebih modern daripada pasar sebelumnya dan pengetahuan yang dimiliki terkait perencanaan dan pelaksanaan pembangunan pasar sudah memadai. *ketepatan waktu* dapat dikatakan dalam pembangunan Pasar Tarjun Raya tidak sesuai dengan target waktu yang direncanakan dikarenakan ada kekurangan dalam pendanaan pembangunan pasar. *Inisiatif* Kepala Desa Tarjun terhadap tugas dan tanggungjawabnya pada perencanaan dan pelaksanaan pembangunan Pasar Tarjun Raya yang sangat baik dilihat dari keaktifan Kepala Desa Tarjun dalam membantu dan megawasi setiap proses pengerjaan pembangunan. *kemampuan* yang dimiliki Kepala Desa Tarjun baik dilihat dari pendidikan yang dimiliki sudah sesuai dengan jabatan yang dimiliki dan pelatihan yang diikuti. *komunikasi* yang dilakukan Kepala Desa Tarjun dalam pembangunan Pasar Tarjun Raya baik, dilihat dari adanya koordinasi yang selalu dilakukan kepada Masyarakat, Pedagang dan pihak lainnya dalam Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangun Pasar Tarjun Raya.

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, dengan menggunakan teori T.R Mitchell dari lima indikator yaitu Kualitas Kerja, Ketepatan Waktu, Inisiatif, Kemampuan, dan Komunikasi belum terpenuhi secara keseluruhan.

Kata Kunci : Kualitas Kerja, Ketepatan Waktu, Inisiatif, Kemampuan, Komunikasi

ABSTRACT

Mulianti. 1910413120006. *Performance of the Village Head on Pasar Tarjun Raya Development in Tarjun Village, Kelumpang Hilir District, Kotabaru District*. Supervised by Saifudin.

This study aims to determine the Village Head's Performance on Pasar Tarjun Raya Development in Tarjun Village, Kelumpang Hilir District, Kotabaru District. This research uses a qualitative approach with a descriptive type. The theory used in this study is performance indicators according to T.R Mitchell, namely Quality of Work, Punctuality, Initiative, Ability, and Communication. Data collection techniques are carried out by observation, interviews, and documentation. The data obtained were then analyzed using qualitative analysis.

The results of this study indicate that the Village Head's Performance on Infrastructure Development in Tarjun Village, Kelumpang Hilir District, Kotabaru District is deficient, this can be seen from the indicators of the *Quality of Work* of the Tarjun Village Head in the Development of the Tarjun Raya Market which is more modern than the previous market and the knowledge possessed regarding planning and implementation adequate market development. *Timeliness* can be said in the construction of Pasar Tarjun Raya not according to the planned time target due to a lack of funding for market development. *The initiative* of the Head of Tarjun Village regarding his duties and responsibilities in planning and implementing the development of the Tarjun Raya Market was very good as seen from the activeness of the Head of Tarjun Village in assisting and supervising every process of development work. *The ability* of the Head of Tarjun Village can be seen from the education he has, which is in accordance with the position he has and the training he has attended. *The communication* made by the Head of Tarjun Village in the construction of the Tarjun Raya Market was good, seen from the coordination that was always carried out with the Community, Traders and other parties in the Planning and Implementation of the Tarjun Raya Market Development.

Based on the results of this study, using T.R Mitchell's theory of the five indicators namely Quality of Work, Punctuality, Initiative, Capability, and Communication have not been fulfilled as a whole.

Keywords: *Quality of Work, Punctuality, Initiative, Ability, Communication*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. Atas ridho-Nya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan nabi Muhammad SAW sebagai pembawa cahaya serta petunjuk kepada seluruh umat manusia hingga akhir zaman. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah **“Kinerja Kepala Desa terhadap pembangunan Pasar Tarjun Raya di Desa Tarjun Kecamatan Kelumpang Hilir Kabupaten Kotabaru”**

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada kedua orang tua penulis Alm. Bapak Unding dan Ibu halimatussa’diah. Penulis juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Drs. H. Saifudin, M.Hum selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga skripsi ini dapat selesai.
5. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis.
6. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku Dosen Penguji III yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis.
7. M. Najeri Al Syahrin, S.I.P, M.A selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
8. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan staf pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Sahrani Andai, S.AP selaku kepala Desa Tarjun yang membantu dalam penelitian penulis.
10. Sana Sujana, selaku sekretaris Desa Tarjun yang membantu dalam penelitian penulis.
11. Saudara penulis, Yeni astuti, Handayatni, dan Nurul Ayni atas doa, dukungan, dan bantuan dana serta telah membantu dalam penelitian lapangan.
12. Sahabat-sahabat penulis, Maulida Aisyah, Rahmawati, Indryani, Andini

Roshana, Putri Maulida, Selvia, Sukma Rani Safitri, Winda Salita, Noor Janah, Raudatul Hasanah, Niska Andini atas doa dan dukungan yang diberikan.

13. Teman Sebimbangan, Organisasi, dan Ilmu Pemerintahan angkatan 2019 atas doa dan dukungan yang diberikan.

14. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Penulis,

Mulianti

NIM. 1910413120006

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR BAGAN.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Pengertian Kinerja.....	9

2.2.1 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	11
2.2.2 Indikator Kinerja.....	13
2.2.3 Penilaian Kinerja.....	18
2.3 Pengertian Kepala Desa.....	20
2.4 Pembangunan Desa.....	21
2.4.1 Infrastruktur.....	24
2.4.2 Suprastruktur.....	26
2.5 Infrastruktur Desa.....	27
2.6 Kerangka Pemikiran.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
3.2 Lokasi Penelitian.....	33
3.3 Fokus Penelitian.....	34
3.4 Informan Penelitian.....	34
3.5 Sumber Data.....	36
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.7 Instrumen Penelitian.....	38
3.8 Analisis Data.....	38
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	42
4.1 Kabupaten Kotabaru.....	42
4.1.1 Letak Geografis dan Luas Wilayah.....	43
4.1.2 Jumlah Penduduk.....	45
4.1.3 Pendidikan.....	47
4.1.4 Mata Pencarian.....	48
4.2 Desa Tarjun.....	49
4.2.1 Kondisi Geografis dan Luas Wilayah.....	49
4.2.2 Jumlah Penduduk.....	50
4.2.3 Pendidikan Penduduk.....	51
4.2.4 Kondisi Ekonomi.....	52
4.2.5 Penggunaan Lahan.....	54
4.2.6 Fasilitas Umum.....	54

4.2.7 Pasar Tarjun Raya.....	55
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
5.1 Hasil Penelitian.....	58
5.1.1 Kualitas Kerja.....	59
5.1.2 Ketepatan Waktu.....	62
5.1.3 Inisiatif.....	66
5.1.4 Kemampuan.....	70
5.1.5 Komunikasi.....	72
5.2 Pembahasan.....	77
5.2.1 Kualitas Kerja.....	77
5.2.2 Ketepatan Waktu.....	78
5.2.3 Inisiatif.....	79
5.2.4 Kemampuan.....	80
5.2.5 Komunikasi.....	82
BAB VI PENUTUP.....	85
6.1 Kesimpulan.....	85
6.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	87
LAMPIRAN	

DAFTAR BAGAN

No.	Judul	Hal
Bagan 1	Kerangka Berpikir..... 3333	33
Bagan 2	Analisis Data Kualitatif Menurut Miles dan Huberman.....	40



DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
Tabel 1	Luas Wilayah..... 3333	44
Tabel 2	Data Penduduk.....	46
Tabel 3	Pendidikan yang Ditamatkan.....	47
Tabel 4	Tenagakerja Penduduk.....	48
Tabel 5	Luas Wilayah.....	50
Tabel 6	Jumlah Penduduk.....	51
Tabel 7	Tingkat Pendidikan.....	52
Tabel 8	Mata Pencaharian.....	53
Tabel 9	Penggunaan Lahan Desa.....	54
Tabel	Sarana dan Prasarana Bangunan.....	55
10		

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
Gambar 1	Pasar Tarjun Raya Sebelumnya..... 3333	56
Gambar 2	Pasar Sementara.....	57
Gambar 3	Pasar Tarjun Raya Sekarang.....	58
Gambar 4	Los Pedagang Pasar.....	59
Gambar 5	Sketsa Pasar Tarjun Raya.....	61
Gambar 6	Pasar Tarjun Raya dalam Tahap <i>Finishing</i>	63
Gambar 7	Papan Informasi Pembangunan Pasar Tarjun Raya.....	63
Gambar 8	Kepala Desa Mengawasi dan Membantu Pembangunan Pasar.....	67
Gambar 9	Rapat Musyawarah Desa Pembangunan Pasar.....	73
Gambar 10	Kerjasama dengan PT. Indocement Tunggal Prakarsa Tarjun dan PT. Smart Tbk.....	76



DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Hal
Lampiran 1	Surat Survey Penelitian.....	xv
Lampiran 2	Surat Pelaksanaan Penelitian.....	xvi
Lampiran 3	Surat Izin Penelitian.....	xvii
Lampiran 4	Pedoman Wawancara.....	xix
Lampiran 5	Peraturan Kementrian Dalam Negeri RI Nomor 114 Tahun 2014	xx

