

**“ SINERGRITAS PEMERINTAH DESA DAN PERUSAHAAN DALAM
PENERAPAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR)
PT. INDUSTRIAL FOREST PLANTATION DI DESA HUMBANG RAYA
KEC. MANTANGAI KAB. KAPUAS “**

TESIS

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memproleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan (M.IP)
Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan**



Di Ajukan Oleh :

NOLA WIDIYANTI

1920421320015

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2022**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Sinergritas Pemerintah Desa dan Perusahaan dalam Penerapan Corporate Social Responsibility (CSR) PT. Industrial Forest Plantation di Desa Humbang Raya Kecamatan Mantangai Kabupaten Kapuas

Nama : Nola Widiyanti

Nim : 1920421320015

Disetujui :

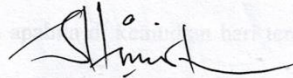
Komisi Penguji

Penguji I



Dr. H. Muslih Amberi, M.Si
NIP. 19580904 198603 1 013

Penguji II



Dr. Siswanto Rawali, S.Sos, M.Si
NIP. 19761005 200812 1 002

Penguji III



Drs. H. Setia Budhi, Ph.D
NIP. 19650101 199003 1 008

Penguji IV



Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP
NIP. 19730405 200212 1 006

Mengetahui :

Ketua Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan



Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP. 19590705 198903 1 001

Dekan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Tanggal Lulus : 7 Januari 2022

Tanggal Wisuda :

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyetakan :

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah di ajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister dan Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun Perguruan Tinggi Lainnya.
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lainnya, kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau di publikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima saksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Banjarmasin, 7 Januari 2022

Pembuat Pernyataan,

Nola Widiyanti

Dr. Nola Widiyanti, N.Si
NIP. 19760705199001001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigadir Jenderal H. Hasan Basri Banjarmasin 70123
Telepon/Fax : (0511) 674-1013

BERITA ACARA UJIAN TESIS

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal Tujuh Januari Dua Ribu Dua Puluh Dua**

Tim Penguji yang ditunjuk oleh ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : 05/UN8.4.1.13.2/KM/2022

Tanggal : 6 Januari 2022

Untuk melakukan pengujian pada ujian tesis :

Nama : **Nola Widiyanti**

NIM : **1920421320015**

Tempat/Media : Online Zoom Meeting ID : 952 5034 3068

Tanggal : 07 Januari 2022

Waktu Ujian : 16:30 Wita sampai dengan Selesai

Nilai : **80 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di Banjarmasin

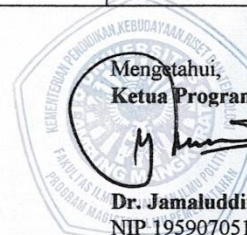
Pada Tanggal **07 Januari 2022**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	NIP. 195809041986031013	Penguji I	
2	Dr. Siswanto Rawali, S.Sos, M.Si	NIP. 197610052008121002	Penguji II	
3	Drs. H. Setia Budhi, Ph.D	NIP. 196501011990031008	Penguji III	
4	Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP	NIP. 197304052002121006	Penguji IV	

Mahasiswa Yang diuji

Nola Widiyanti



Mengetahui,
Ketua Program MIP

Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP 195907051989031001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 201/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

Nola Widiyanti

Dengan Judul Tesis:

Sinergitas Pemerintah Desa dan Perusahaan dalam Penerapan *Corporate Social Responsibility* (CSR)
PT. Industrial Forest Plantation di Desa Humbang Raya Kec. Mantangai Kab. Kapuas

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 19 Mei 2023

Direktur,

Prof. Drs. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.

NIP 195912251986031001

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis ini dapat di selesaikan. penulisan tesis dengan judul “ **SINERGRITAS PEMERINTAH DESA DAN PERUSAHAAN DALAM PENERAPAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) PT. INDUSTRIAL FOREST PLANTATION DI DESA HUMBANG RAYA KEC. MANTANGAI KAB. KAPUAS** “ Penelitian ini salah satu syarat untuk memenuhi studi Magister Ilmu Pemerintahan di jenjang S2 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis juga sangat berterimakasih kepada pihak yang membantu memberikan dukungan arahan dan masukan dalam menyelesaikan studi pada program Pasca Sarjana Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fisip Universitas Lambung Mangkurat. Pada Kempatan ini Penulis mengucapkan Ucapan Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H Sutarto Hadi M.Si., M.Sc selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i, M. Si Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Ketua Program Studi magister Ilmu Pemerintahan Universitas lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. H. Muslih Amberi, M.Si selaku Dosen memimbing 1 (satu) dimana dengan kesibukan beliau, beliau masih meluangkan waktunya untuk memimbing dan mengarahkan sehingga proposal ini dapat selesai.

5. Bapak Dr. Siswanto Rawali, M.Si selaku Dosen memimbing 2 (dua) dimana dengan kesibukan beliau, beliau masih meluangkan waktunya untuk memimbing dan mengarahkan sehingga tesis ini dapat selesai.
6. Bapak Drs. H. Setia Budhi., Ph. D selaku Dosen Penguji 1 (satu) dimana dengan kesibukan beliau, beliau masih meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan sehingga tesis ini dapat selesai..
7. Bapak Mahyuni, Sos., MAP selaku Dosen Penguji 2 (dua) dimana dengan kesibukan beliau, beliau masih meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan sehingga tesis ini dapat selesai.
8. Para Dosen magister Ilmu Pemerintahan yang sudah memberikan Ilmu, pengetahuan serta pemahaman tentang ilmu pemerintahan yang lebih luas sehingga menambah wawasan peneliti dalam menyusun dan menyelesaikan tesis
9. Rekan-rekan seperjuangan pada program Studi magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fisip Universitas Lambung Mangkurat angkatan tahun 2019 yang menempuh pendidikan dalam suka dan duka.

Demikian ucapan syukur dan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga tesis ini dapat selesai semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan semuanya. Di akhir kata peneliti berharap tesis ini dapat bermamfaat untuk menambah karya ilmiah Tesis khususnya di Ilmu Pemerintahan. Sekian saya ucapkan terimakasih.

Palangka Raya, 21 Mei 2021

Penulis

Persembahkanku

Tesis ini kupersembahkan kepada

“ Yang Teristimewa ”

Pada saat ini saya ingin menyampaikan ucapan syukur kepada Tuhan Yang maha Esa karna berkat dan kasih peryertaannya selama ini saya dapat menyelesaikan Tesis ini

“ Yang Mencintaiku dan selalu Sabar mendidik ”

Orang tua ku tersayang, papahku Jaya dan mamahku Tutie yang selalu memberikan nasehat dan bimbingan dari aku kecil hingga dewasa, membangun dan membentuk hidupku untuk menjadi pribadi yang berguna bagi Bangsa dan Negara dan bagi orang di sekitarku.

“ Yang Selalu menjadi My Moodbooster ”

Kepada adik-adikku yang terkasih dan tersayang Inka Cendra Oktavia, Imelda Fransiska dan Aska Nonit yang selama ini hadir menjadi penyemangatku untuk terus menjadi kakak yang baik dan terkusus sahabat hati Dody Supryanto terimakasih karna selalu hadir saat susah maupun senang.

“ Kampusku ”

Kampusku tercinta Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Menjadi kampusku yang sudah memberikan Ilmu, bekal masa depanku dan kisah istimewa. Terimakasih Ibu/Bapa Dosen-dosen berpengalaman yang sudah bersedia berbagi ilmu pengetahuannya dan mengajariku banyak hal. Terimakasih juga Bang Riza dan Apri selaku staf MIP yang selalu bersedia memberikan waktu, dukungan dan tidak pernah lelah mengingatkan kami Mahasiswa MIP angkatan 2019 untuk jangan telat mengumpulkan tugas dan bayar UKT☺. hee

Motto

“ Orang yang berilmu tentu memiliki pribadi yang tangguh, yang bisa membawa diri, keluarga dan orang lain menuju kebahagiaan, serta bernilai manfaat bagi sesama. ”



„ Salam “
Nola Widiyanti

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR	ii
PERSEMBAHAN	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABLE	ix
DAFTAR GAMBAR	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	12
2.2. Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	17
2.3. Tinjauan Teoritis	19
2.3.1. Definisi Sinergitas	23
2.3.2. Definisi Pemerintahan.	24
2.3.3. Definisi Desa	25
2.3.4. Definisi Pemerintah Desa	27

2.3.5. Definisi Corporate Social Responsibility (CSR).....	29
2.3.6. Prinsip Corporate Social Responsibility (CSR).....	30
2.3.7. Prinsip Manajemen POAC	33
2.3.8. Sosial-Mapping dalam Penyusunan Program CSR	35
2.3.9. Deskripsi Pengelolaan Program CSR (Corporate Sociak Responsibility) dalam Prinsip POAC	37
2.3 Kerangka Konseptual	40

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Pendekatan Penelitian	41
3.2. Tipe Penelitian	41
3.3. Lokasi Penelitian.....	42
3.4. Informan Penelitian.....	43
3.5. Sumber Data Penelitian	44
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.6.1. Wawancara	45
3.6.2. Dokumentasi.....	45
3.6.3. Observasi	45
3.7. Instrumen Penelitian	46
3.8. Teknik Analisis Data	47

BAB IV GAMBARAN UMUM

4.1. Gambaran Umum Desa Humbang Raya.....	49
4.1.1. Demografi dan Aksesibilitas Desa Humbang Raya	49

4.1.2. Kependudukan dan Mata Pencaharian	51
4.1.3. Sarana Fasilitas Umum.....	54
4.1.4. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Humbang Raya.....	57
4.2. Gambaran Umum Perusahaan PT. IFP	58
4.3. Visi dan Misi PT. IFP	60
4.1.6. Visi	60
4.1.6. Misi.....	60
4.4. Data Pokok Perusahaan	61
4.4.1. Kondisi Area Perusahaan.....	62
4.4.2. Aksesibilitas dan Sosial PT. IFP.....	63
4.4.3. Tata Ruang dan Realisasi Penanaman	64
4.4.4. Realisasi Kegiatan Sosial di Area Kerja PT. IFP	65
4.4.5 Struktur Organosasi Humas (SSL) PT. IFP.....	68
4.4.6. Struktur Organosasi PT. IFP.....	69

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Temuan dalam Penelitian	70
5.2. Hasil Penelitian.....	71
5.2.1. Konsep Mapping Sosial.....	71
5.2.2. Sejarah Hubungan Komunikasi dan koordinasi PT. IFP dengan Desa Humbang Raya	73
5.2.3. Sinergitas Pemerintahan Desa Humbang Raya, Masyarakat Humbang Raya dan PT. IFP	75
5.2.4. Pengelolaan Dana Program CSR.....	80

5.2.5. Program CSR melalui Fee Kayu Desa Humbang Raya ... 87

5.2.6. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Realisasi

CSR di Desa Humbang Raya93

BAB VI PENUTUP

6.1. Kesimpulan100

6.2. Saran102

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Program CSR yang dilakukan oleh PT. IFP	7
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	12
Tabel 4.1	Luas administrasi Desa Humbang Raya	49
Tabel 4.2	Jarak Desa Humbang Raya	51
Tabel 4.3	Data Kependudukan Desa Humbang Raya.....	52
Tabel 4.4	Jumlah RT dan Perangkat Desa	52
Tabel 4.5	Nama Perangkat Desa Humbang Raya	53
Tabel 4.6	Mata Pencaharian Penduduk Desa Humbang Raya.....	53
Table 4.7	Sarana dan Prasarana Pendidikan	54
Table 4.8	Sarana Kesehatan yang ada di Desa Humbang Raya.....	55
Table 4.9	Tenaga Kesehatan yang ada di Desa Humbang Raya.....	56
Table 4.10	Jumlah Penduduk Desa Humbang Raya	56
Table 5.1	Data Realisasi CSR Tahun 2018-2020 di Desa Humbang Raya	83
Table 5.2	Data Realisasi CSR Fee Kayu di Desa Humbang Raya	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jalur Pelaksanaan Program CSR PT. IFP	8
Gambar 2.1	Model Komunikasi CSR.....	17
Gambar 2.2	Kerangka Pikir	40
Gambar 3.1	Sistematika Milles dan Huberman	48
Gambar 4.1	Peta Administrasi Desa Humbang Raya	50
Gambar 4.2	Kondisi Lingkungan Desa Humbang Raya.....	51
Gambar 4.3	Kantor Desa Humbang Raya	52
Gambar 4.4	Sumber Mata Pencarian Masyarakat Humbang Raya.....	53
Gambar 4.5	Sarana Fasilitas di Humbang Raya	54
Gambar 4.6	Bangunan Posyandu di Desa Humbang Raya.....	55
Gambar 4.7	Bangunan Masjid dan Gereja di Desa Humbang Raya.....	57
Gambar 4.8	Kantor Estate PT. Industrial Forest Plantation	58
Gambar 4.9	Peta Administrasi PT. IFP	59
Gambar 4.10	Realisasi Tanaman PT. IFP.....	65
Gambar 4.11	Realisasi Sosial di Areal Kerja Perusahaan PT. IFP.....	66
Gambar 4.12	Struktur Organisasi Humas PT. IFP.....	68
Gambar 4.13	Struktur Organisasi Perusahaan PT. IFP.....	69
Gambar 5.1	Pemortalan Jalan PT. IFP Aksi Penolakan oleh Masyarakat.....	74
Gambar 5.2	Serah Terima CSR di KT Mulia Asih.....	80
Gambar 5.3	Serah Terima Mobil Ambulance ke Desa Humbang Raya	91
Gambar 5.4	Skema Proses Pengajuan-Serah Terima CSR PT. IFP.....	96