

**STRATEGI PENGELOLAAN PROGRAM HUTAN KEMASYARAKATAN  
(HKM) DI KESATUAN PENGELOLAAN HUTAN PRODUKSI BARITO  
TENGAH**

**MUHAMMAD HALIM MULKARIM**



**PROGRAM STUDI MAGISTER KEHUTANAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2023**

**TESIS**  
**STRATEGI PENGELOLAAN PROGRAM HUTAN KEMASYARAKATAN**  
**(HKM) DI KESATUAN PENGELOLAAN HUTAN PRODUKSI BARITO**  
**TENGAH**

**MUHAMMAD HALIM MULKARIM**  
**1920626310003**

**Tesis**  
**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar**  
**Magister Kehutanan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER KEHUTANAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARBARU**  
**2023**

Judul Proposal : Strategi Pengelolaan Program Hutan Kemasyarakatan (HKm)  
Di Kesatuan Pengelolaan Hutan Produksi Barito Tengah  
Nama : Muhammad Halim Mulkarim  
NIM : 1920626310003

Disetujui,  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Dr. Ir Hafizanoor, S.Hut, M.P  
Ketua

Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. H. Syarifuddin Kadir, M.Si  
Anggota

Diketahui,

Koordinator Program Studi  
Magister Kehutanan

Prof. Dr. Ir. H. Syarifuddin Kadir, M.Si

Dekan Fakultas Kehutanan  
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. H. Kissinger, S.Hut, M.Si

Tanggal Lulus :

Tanggal Wisuda :

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam Naskah TESIS ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat di buktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini di gugurkan dan gelar Akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER) dibatalkan, serta di proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Banjarbaru, 16 Juni 2023

Mahasiswa



Nama : MUHAMMAD HALIM MULKARIM

NIM : 1920626310003

Program : Magister Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUING MANGKURAT  
PROGRAM STUDI MAGISTER KEHUTANAN**

Jl. Jenderal Ahmad Yani Km. 36 Kotak Pos 19 Banjarbaru Kalimantan Selatan 70714  
Telepon/Fax: (0511) 4772290

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: *KS*/UN8.4.13/PS/2023

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis :

**“Management Strategy of Community Forest Program in Central Barito Production Forest Management Unit.”** yang disusun oleh :

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD HALIM MULKARIM  
NIM : 1920626310003  
Program Studi : Magister Kehutanan

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarbaru, 10 Juni 2023  
Editor,

Prof. Ir. H. Basir, M.S., Ph.D.  
NIP. 19600409 198503 1 006



Koordinator Magister Kehutanan,

Prof. Dr. Ir. H. Syarifuddin Kadir, M.Si.  
NIP. 19630408 198903 1 018

## ABSTRAK

**MUHAMMAD HALIM MULKARIM.**2023 “Strategi Pengelolaan Program HutanKemasyarakatan (Hkm) Di KesatuanPengelolaanHutanProduksi Barito Tengah.”. Tesis, Program Magister Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing: Dr.Ir Hafizianoor,S.Hut, M.P dan Prof Dr H. Ir Syarifuddin Kadir, M.Si

**Keywords:**Kelompok Tani Hutan, SWOT (*Strength, Weakness, Opportunities and Threats*)HutanKemasyarakatan.

Tujuanpenelitianiniadalahmeurumuskan strategi untukpengelolaanhutankemasyarakatan di KesatuanPengelolaanHutanProduksi Barito Tengah. Analisis data yang digunakanadalah SWOT dengantechnikperancaanuntukmengevalwasikekuatan (*strength*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunities*) dan ancaman (*threats*) dalam suatu proyek. ObjekpenelitianyaituKelompok Tani HutanDatahBerbuah di Desa Sei Rahayu II dengan SK KTH SK.2580/MENLHK-PSKL/PKPS/PSL.0/4/2018 dan Kelompok Tani HutanKarya Bersama di Desa Hajakdengan SK KTH SK.7132/MENLHK-PSKL/PKPS/PSL.0/4/ 2019. Penentuaninformanuntukwawancara pada *Focus Group Discussion* dilakukansecarasengaja yang dipilihmewakilkan kelompok tani hutankemasyarakatan yang mempunyaipengaruhdalam mengambil keputusan kelompok dan perwakilaninformanlembagaterkaitdalam program hutankemasyarakatan, seperti KPHP Barito Tengah, LSM/Kepala Adat sertaKepala Desa. Hasil matriks SWOT dibangunberdasarkanhasilanalisisfaktor-faktorstrategiseksternalmaupun internal. Terdapatempat strategi utamayaitumemanfaatkantersedianyalahan yang cukupluas (SO), memperbaiki akses jalan menuju lokasi KelompokTani Hutan (WO), Penetapan kawasan hutan yang jelas (ST) dan meningkatkan minat petani untuk mengelola Hutan Kemasyarakatan (WT). Hasil perhitungan skor pada matrikberdasarkan strategi pengembangan EMP di Kabupaten Barito Utara berada pada posisikuadran I (0,62; 0,29). Kuadran I (*Strategy Aggressive*) yaitudengankekuatan yang dimilikikelompoktanihutanharusmampumemanfaatkanpeluang yang ada, sambilmengatasisegalakelemahan yang muncul dan merupakan situasi yang menguntungkan, kelompoktanihutanmemilikipeluang dan kekuatansehinggadapatmemanfaatkanpeluang yang ada.

## ABSTRACT

**MUHAMMAD HALIM MULKARIM.**2023 “Strategy For Community Forest Management In The Central Barito Production Forest Management Unit.”. Thesis, Magister of Forestry Study Program. Lambung Mangkurat Advisor: Dr.Ir Hafizianoor, S.Hut, M.P and Prof Dr H. Ir Syarifuddin Kadir,M.Si

**Keywords:** *Forest Farmers Group, SWOT (Strength, Weakness, Opportunities and Threats)Community Forest.*

The purpose of this research is to formulate strategies for community forest management in the Central Barito Production Forest Management Unit. The data analysis used was SWOT with a planning technique to evaluate strengths, weaknesses, opportunities and threats in a project. The research objects were the Databerbuah Forest Farmer Group in Sei Rahayu II Village with a Forest Farmer Group Decree SK.2580/MENLHK-PSKL/PKPS/PSL.0/4/2018 and the Karya Bersama Forest Farmer Group in Hajak Village with a Forest Farmer Group Decree SK.7132/MENLHK-PSKL/PKPS/PSL.0/4/ 2019. The determination of informants for interviews in the Focus Group Discussion was carried out deliberately, selected to represent community forest farmer groups that have influence in making group decisions and informant representatives of related institutions in the community forest program, such as KPHP Barito Tengah, NGOs/Customary Heads and Village Heads. The results of the SWOT matrix were based on the analysis of external and internal strategic factors. There were four main strategies, namely utilizing the availability of large enough land (SO), improving road access to the location of the Forest Farmer Group (WO), establishing a clear forest area (ST) and increasing farmers' interest in managing Community Forests (WT). The results of the score calculation on the matrix based on the EMP development strategy in North Barito Regency were in quadrant I position (0.62; 0.29). Quadrant I (Aggressive Strategy), namely with the strengths possessed by forest farmer groups must be able to take advantage of existing opportunities, while overcoming any weaknesses that arise and is a favorable situation, forest farmer groups have opportunities and strengths so that they can take advantage of existing opportunities.

## PRAKATA

Puji dan syukur kepada Allah SWT, atas rahmat, hidayah, petunjuk, dan kuasa-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Terhadap Program Hutan Kemasyarakatan (HKM) Di Kesatuan Pengelolaan Hutan Produksi Barito Tengah”**. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1) Bapak Dr. Ir Hafizianoor S.Hut, M.P sebagai Ketua Komisi Pembimbing, dan Bapak Prof. Dr. Ir. H. Syarifuddin Kadir M.Si, sebagai Anggota Komisi Pembimbing atas segala bimbingan, arahan, masukan dan bantuannya.
- 2) Bapak Dr. Trisnu Satriadi S.Hut, M.Si dan Ibu Dr. Hj. Susilawati S.Hut, M.P sebagai dosen pengujian atas segala arahan dan masukannya.
- 3) Bapak Prof. Dr. Ir. H. Syarifuddin Kadir M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat beserta seluruh staf dan jajarannya.
- 4) Kepada kedua orang tuadan adik saya tercinta yang tanpa henti-henti menyertai dan mendukung saya dengan berbagai cara dan mendoakannya dalam segala situasi dan kondisi yang di hadapi.
- 5) Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Program Studi Magister Ilmu Kehutanan khususnya teman-teman Angkatan Tahun 2019, Teman seangkatan 2019 khususnya Sulaiman S.Hut, M.Hut, Liya Regita S.Hut, M.Hut, Hadi Rosyadi S.Hut, M.Hut, Adiyaka S.Hut, M.Hut dan Alumni angkatan 2014



Pterocarpus Indicus, Sahabatsaya Muhammad Rifa'i S.Hut, Herlina S.Hut, Muhammad Maulana S.Hut, M.Rizali Fikri S.Hut, Muhammad Subli, S.Hut, Dhani S.Hut, Taupik Riyadi S.Hut, Febrian Iqnatius Oliver S.Hut, Epril Aprillianto S.Hut, Dian Taupan S.Hut, saya ucapkan terima kasih kepada ketuapersatuan anak Kos Rumah Bujang Muhaammad Indra Giri/ SUHU kami, dan seluruh teman-teman tidak dapat saya sebut satu persatu.

6) Para pihak terkait Khususnya Balai Perhutanan Sosial Kalimantan, Dinas Kehutanan Kalimantan Tengah, Kesatuan Pengelolaan Hutan Produksi Barito Tengah, Kelompok Tani Hutan Karyabersama, Kelompok Tani Hutan Dataran Berbuah serta Pemerintah Desa Hajak dan Pemerintah Desa Sei Rahayu II yang telah memberikan dukungan, doa, kritik dan saran dalam penyusunan penelitian ini

Penulis berharap semoga usulan penelitian ini dapat diterima dengan baik dan dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi para pihak yang berkepentingan dalam pembangunan kehutanan.

Banjarmasin, Juni 2023

M. Halim Mulkarim

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUUDUL.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYAATAAN ORISINILITAS TESIS .....	
ivSURAT KETERANGAN ABSTRAK	
.....	vABS
TRACT.....	vi
ABSTRAK .....	vii
PRAKATA.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Batasan Masalah.....	4
F. KerangkaPemikiran .....	5
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
A. PerhutananSosial ( <i>Sosial Forestry</i> ).....	6
B. HutanKemasyarakatan.....	12
<b>III. KONDISI UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>

A. Sejarah Wilayah .....	21
B. Letak dan Luas Wilayah .....	22
C. Iklim .....	25
D. Topografi Wilayah .....	26
E. Aksesibilitas Kawasan .....	27
F. Sosial dan Budaya .....	29
<b>IV. METODE PENELITIAN</b> .....	<b>33</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	33
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	33
C. Prosedur Penelitian .....	34
D. Analisis Data .....	38
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>48</b>
A. Pengelolaan Hutan Kemasyarakatan di KPHP Barito Tengah .....	48
B. Peran Para Pihak dalam Pengelolaan Hutan Kemasyarakatan (HKm) di KPHP Barito Tengah .....	72
C. Strategi Pengelolaan Hutan Kemasyarakatan di KPHP Barito Tengah .....	78
<b>VI. PENUTUP</b> .....	<b>108</b>
A. Kesimpulan .....	108
B. Saran .....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>117</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1. Daftar beberapa hasil penelitian Hutan Kemasyarakatan dari berbagai wilayah Indonesia.....	18
Tabel 2. Luas Wilayah KPHP Unit VI Berdasarkan Keputusan Menteri Kehutanan Nomor :SK.2/MENHUT-II/2012 .....	23
Tabel 3. Luas Wilayah KPHP Unit VI Berdasarkan Analisis Ulang Mengacu Pada Surat Keputusan Menteri LHK Nomor: SK.6025/MenLHK PTKL/KUH/PLA.2/11/2017 .....	24
Tabel 4. Batas-Batas Wilayah Kelola KPH Barito Tengah .....	24
Tabel 5. Jumlah Curah Hujan dan Hari Hujan 2013-2020.....	25
Tabel 6. Kelas Lereng Wilayah Tertentu KPH Barito Tengah .....	26
Tabel 7. Sarana Transportasi dan Jarak Tempuh Aksesibilitas .....	28
Tabel 8. Jumlah dan Kepadatan Penduduk KPH Barito Tengah .....	29
Tabel 9. Parameter Penelitian .....	36
Tabel 10. Analisa Peran dan Pengaruh Para Pihak .....	39
Tabel 11. Penilaian bobot <i>internal factor evaluation</i> (IFE).....	42
Tabel 12. Penilaian bobot <i>external factor evaluation</i> (EFE) .....	42
Tabel 13. Perumusan Beberapa Alternatif Strategi.....	44
Tabel 14. Luas Lahan Menurut Kepemilikan di Desa Hajak dan Desa Sungai Rahayu II.....	50
Tabel 15. Potensi Hasil Hutan Desa Hajak Rahayu II .....	51
Tabel 16. Potensi Perkebunan di Desa Hajak dan Sungai Rahayu II.....	52
Tabel 17. Potensi Tanaman Buah di Desa Hajak dan Desa Sungai Rahayu II.....	53

Tabel 18. Kelola Wilayah Hkm KPHP Barito Tengah .....	65
Tabel 18. Data Keaktifan Anggota KTH Karya Bersama dan KTH Datar Berbuah .....	65
Tabel 20. Kelola Kelembagaan Hkm KPHP Barito Tengah .....	68
Tabel 21. Kelola Usaha Hkm Wilayah KPHP Barito Tengah .....	71
Tabel 22. Analisis peran dan pengaruh para pihak ( <i>stakeholder</i> ) dalam Pengelolaan Hutan kemasyarakatan di KPHP Barito Tengah.....	73
Tabel 23. Kelola Kawasan Wilayah Kelompok Tani Hutan Karya Bersama .....	78
Tabel 24. Kelola Kawasan Wilayah Kelompok Tani Hutan Datar Berbuah.....	81
Tabel 25. Kelola Lembaga KTH Karya Bersama .....	83
Tabel 26. Kelola Lembaga KTH Datar Berbuah.....	86
Tabel 27. Kelola Usaha Kelompok Tani Hutan Karya Bersama .....	88
Tabel 28. Kelola Usaha KTH Datar Berbuah.....	91
Tabel 29. Faktor Strategi Internal ( <i>Internal Strategic Factors Analysis Summary/ IFAS</i> ) .....	94
Tabel 30. Faktor Strategi Eksternal ( <i>External Strategic Factors Analysis Summary / EFAS</i> ) .....	97
Tabel 31. Matriks SWOT Strategi pengelolaan Hkm di KPHP Barito Tengah .....	100
Tabel 32. Penentuan Faktor-Faktor Kunci Keberhasilan Strategi .....	105

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 1. Kerangka pemikiran .....	5
Gambar 2. Peta Wilayah Administratif KPHP Unit VI .....	23
Gambar 3. Peta Kelas Lereng Wilayah Tertentu KPHP Unit V .....	27
Gambar 4. Peta Aksesibilitas Areal Kerja KPHP Unit VI Barito Tengah ....	29
Gambar 5. Grafik Jumlah Penduduk Di 5 (lima) Kecamatan Dalam Wilayah KPHP Unit VI.....	30
Gambar 6. Grafik Keadaan Mata Pencaharian Penduduk Di 5 (lima) Kecamatan Dalam Wilayah KPHP Unit VI.....	31
Gambar 7. Diagram Peran dan Kepentingan <i>stakeholder</i> .....	41
Gambar 8. Diagram <i>Matriks Grand Strategy</i> .....	45
Gambar 9. Peta Lokasi Desa Hajak (KTH Karya Bersama) .....	48
Gambar 10. Lokasi Desa Sungai Rahayu II (KTH Datar Berbuah) .....	49
Gambar 11. Batasan Wilayah Perusahaan Sawit dan KTH Karya Bersama	
63 Gambar 12. Struktur Organisasi KTH Karya Bersama.....	66
Gambar 13. Struktur Organisasi KTH Datar Berbuah .....	67
Gambar 14. Kegiatan Pengelolaan Hkm di KTH Karya Bersama.....	70
Gambar 15. Kegiatan Pengelolaan Hkm di KTH Datar Berbuah .....	70
Gambar 16. Pemetaan para pihak (stakeholder) dalam pengelolaan Hkm di KPHP Barito Tengah .....	75
Gambar 17. Peran Penyuluh Kehutanan KPHP Barito Tengah .....	77

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Kuisisioner .....	117
Lampiran 2. Daftar Nama Anggota.....	140
Lampiran 3. Hasil Wawancara dengan Key Informant.....	142
Lampiran 4. Penilaian Strategi Pengelolaan Hkm di KPHP Barteng .....	143
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian .....	145