

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS RISIKO PADA PEMBANGUNAN GELANGGANG OLAHRAGA**  
**PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1  
pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Lambung Mangkurat

**Dibuat:**

**Karmila Sari**

**NIM. 2010811220083**

**Dosen Pembimbing:**

**Abdul Karim, M.T.**

**NIP. 19950519 202203 1 013**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,  
DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**  
**BANJARBARU**  
**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL

Analisis Risiko Pada Pembangunan Gelanggang Olahraga  
Provinsi Kalimantan Selatan

Oleh  
Karmila Sari (2010811220083)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 13 Desember 2023 dan  
dinyatakan

L U L U S

Komite Penguji :

Ketua : Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM.

NIP. 19730304 199702 2 001

Anggota 1 : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T., IPM.

NIP. 19620831 199003 2 002

Anggota 2 : Endah Widiastuti, M.T.

NIP. 19940601 202203 2 014

Pembimbing : Abdul Karim, M.T.

Utama NIP. 19950519 202203 1 013

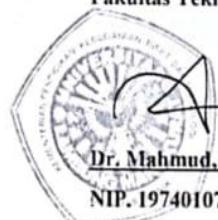


Banjarbaru, 11 JAN 2024.....

Diketahui dan disahkan oleh:

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Teknik ULM,



Dr. Mahmud, S.T., M.T.

NIP. 19740107 199802 1 001

Koordinator Program Studi

S-1 Teknik Sipil,

Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.

NIP. 19720826 199802 1 001

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Karmila Sari

NIM : 2010811220083

Fakultas : Teknik

Program Studi : S-1 Teknik Sipil

Judul Skripsi : Analisis Risiko Pada Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi  
Kalimantan Selatan

Pembimbing : Abdul Karim, M.T.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Universitas Lambung Mangkurat.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Banjarbaru, Desember 2023

Penulis

Karmila Sari

NIM. 2010811220083

## **ABSTRAK**

# **Analisis Risiko Pada Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan**

Karmila Sari, Abdul Karim

*Program Studi Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat*

*Jl. Jenderal Achmad Yani Km 35,5 Banjarbaru, Kalimantan Selatan – 70714*

*E-mail : [karmilasari1304@gmail.com](mailto:karmilasari1304@gmail.com) [abdulkarim@ulm.ac.id](mailto:abdulkarim@ulm.ac.id)*

## **ABSTRAK**

Pada konstruksi Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan dapat dikatakan sebagai bangunan yang sangat rumit karena dari segi pembangunan yang dilaksanakan dengan sistem Rancang dan Bangun (Design and Build) dan penyelesaian proyek menggunakan Metode Fast Track. Oleh karena itu diperlukan analisis manajemen risiko pada konstruksi ini sangat penting untuk meminimalisir risiko yang ditimbulkan pada konstruksi yang sedang berlangsung maupun pada pembangunan yang akan mendatang. Dengan mengetahui kemungkinan risiko yang didapat, maka pemilik proyek beserta kontraktor dan konsultan pengawas bisa meminimalisir atau menghilangkan risiko yang akan ditimbulkan. Metode pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuisioner kepada 12 responden yang terlibat pada pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan. Selanjutnya data yang didapatkan di uji validitas dan reliabilitas dibantu dengan program SPSS (Statistical Package for Social Science). Untuk pengolahan data menggunakan metode Severity Index yang kemudian dimasukan kedalam matriks probabilitas dan dampak untuk mendapatkan faktor risiko dominan yang ditimbulkan pada konstruksi ini. Hasil dari analisis risiko konstruksi Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan didapatkan 8 kategori risiko dan 13 faktor risiko. Setelah dilakukan pengolahan data didapatkan 5 kategori risiko dan 8 faktor risiko dominan yang dikategorikan menjadi risiko tinggi dan risiko signifikan.

Kata Kunci : *Analisis Risiko, Severity Index, Design and Build, Metode Fast Track*

## **ABSTRACT**

The construction of the South Kalimantan Provincial Sports Center Development can be said to be a very complicated building because in terms of development carried out with a Design and Build system (Design and Build) and project completion using the Fast Track Method. Therefore, risk management analysis is needed in this construction and is very important to minimize the risks posed in ongoing construction and future construction. By knowing the possible risks obtained, the project owner along with contractors and supervisory consultants can minimize or eliminate the risks that will be caused. The data collection method was carried out by distributing questionnaires to 12 respondents involved in the construction of the South Kalimantan Provincial Sports Center. Furthermore, the data obtained in the validity and reliability test were assisted by the SPSS (Statistical Package for Social Science) program. For data processing the Severity Index method is then entered into the probability and impact matrix to obtain the dominant risk factors posed by this construction. The results of the construction risk analysis of the Construction of the South Kalimantan Provincial Sports Center obtained 8 risk categories and 13 risk factors. After data processing, 5 risk categories and 8 dominant risk factors were obtained which were categorized into high risk and significant risk.

**Keywords :** *Risk Analysis, Severity Index, Design and Build, Fast Track Method*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Risiko Pada Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan” dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas Akhir ini merupakan salah satu persyaratan yang ditetapkan dalam kurikulum Program S1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik (ST). Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih pada semua pihak atas bantuan dan bimbingannya dalam penyusunan tugas akhir ini.

Pada kesempatan ini tidak lupa saya ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang banyak membantu saya dalam penyusunan Tugas Akhir ini yaitu:

1. Ibu Sila, ibu tercinta saya yang senantiasa memberikan dukungan, kasih sayang, doa restu, serta memfasilitasi semua kebutuhan saya sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Susanti, S.H selaku saudara tercinta yang selalu memberikan dukungan dan turut serta memfasilitasi semua kebutuhan saya selama mengerjakan Tugas Akhir ini.
3. Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Abdul Karim, M.T. selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan Tugas Akhir, atas kesediaan beliau untuk berdiskusi, memberikan penjelasan, serta memberikan saran kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Ibu Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.,IPM, Ibu Ir. Candra Yuliana, S.T.,M.T,IPM, dan Ibu Endah Widiastuti, S.T.,M.T. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
6. Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Kalimantan Selatan yang sudah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian pada kontruksi Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan.
7. Konsultan Manajemen Konstruksi dan Kontraktor Pelaksana Proyek Pembangunan Gelanggang Olahraga Provinsi Kalimantan Selatan yang sangat

banyak membantu sehingga data penelitian yang diperlukan pada Tugas Akhir ini dapat terpenuhi.

8. Ciwi-ciwi S.T Gurls yang sangat banyak memberikan bantuan serta pengalaman selama perkuliahan.
9. Semaugue gank, yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama penulisan Tugas Akhir ini.
10. Sahabat sedari SMA Yanisa Irsi dan sahabat sedari SMP Krista Silavannia, yang sangat banyak memberikan saran dan masukan serta dukungan selama penulis mengerjakan Tugas Akhir ini.
11. Teman-teman Trifecta Teknik Sipil Angkatan 2020 yang sangat banyak memberikan pengalaman baru selama diperkuliahan.
12. Playlist Tulus dan Taylor Swift yang selalu menemani penulis selama mengerjaan Tugas Akhir ini.
13. Dan yang terakhir terimakasih kepada diri saya sendiri yaitu Karmila Sari. Terimakasih sudah mau berjuang sampai sejauh ini walaupun setiap hari masih banyak mengeluhnya namun masih tetap bertahan untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
14. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala dukungannya selama ini.

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih belum matang karena terbatasnya data yang didapat, untuk itu diperlukan penelitian lanjutan untuk melengkapi penelitian ini kedepannya.

Akhir kata, besar harapan agar Tugas Akhir ini dapat bermanfaat kedepannya.

Banjarbaru, 2023

Karmila Sari

NIM. 2010811220083

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	2
1.3    Tujuan Penelitian.....	2
1.4    Batasan Masalah.....	3
1.5    Manfaat Penelitian.....	3
BAB II.....	4
TINJAUAN PUSTAKA .....	4
2.1    Manajemen Proyek.....	4
2.2    Proyek Konstruksi Rancang Bangun ( <i>Design and Build</i> ) dan Metode <i>Fast Track</i> 5	
2.2.1    Sistem Rancang Bangun ( <i>Design and Build</i> ).....	5
2.2.2    Pelaksanaan Konstruksi Dengan Metode <i>Fast Track</i> .....	6
2.3    Manajemen Risiko.....	6
2.3.1    Identifikasi Risiko .....	8
2.3.2    Penilaian Risiko .....	9
2.3.3    Pengukuran Potensi Risiko .....	9
2.3.4    Proses Manajemen Risiko .....	11
2.4    Jenis-jenis Risiko.....	14
2.5    Variabel Risiko.....	15
2.6    Skala Pengukuran Risiko Pada Kuisioner .....	16
2.7    Skala Penerimaan Risiko.....	18
2.8    Uji Validitas dan Reliabilitas Kuisioner.....	18
2.8.1    Uji Validitas .....	18

2.8.2	Uji Reliabilitas .....	19
2.9	Analisis Risiko .....	21
2.9.1	Metode <i>Severity Index</i> .....	21
2.9.2	Menentukan Tingkatan Risiko Menggunakan <i>Probability and Impact Matrix</i>	22
2.10	Respon Risiko.....	23
2.11	Teknik Pengambilan Sampel Data .....	24
2.12	Penelitian Terdahulu.....	25
BAB III	.....	26
METODOLOGI PENELITIAN	.....	26
3.1	Studi Pendahuluan .....	26
3.2	Pengumpulan Data .....	26
3.2.1	Data Primer .....	26
3.2.2	Data Sekunder .....	27
3.3	Rancangan Kuisioner .....	27
3.4	Pengujian Instrumen Kuisioner .....	28
3.4.1	Uji Validitas .....	29
3.4.2	Uji Reliabilitas .....	30
3.5	Identifikasi Faktor Risiko .....	30
3.6	Identifikasi Faktor Risiko Dominan .....	30
3.6.1	Penilaian Probabilitas dan Dampak Risiko menggunakan Metode <i>Severity Index</i> .....	31
3.6.2	Perhitungan Nilai Tingkat Risiko .....	31
3.7	Respon Risiko.....	31
3.8	Diagram Alir.....	32
BAB IV	.....	36
PEMBAHASAN	.....	36
4.1	Analisis Data .....	36
4.1.1	Rekapitulasi Data Proyek dan Responden .....	36
4.1.2	Rekapitulasi Data Probabilitas Risiko dan Dampaknya.....	38
4.2	Uji Validitas .....	39
4.2.1	Probabilitas.....	39
4.2.2	Dampak .....	40
4.3	Uji Reliabilitas.....	42

4.4	Identifikasi Risiko Awal .....	43
4.4.1	Penilaian Probabilitas Risiko Menggunakan Metode <i>Severity Index</i> ....	43
4.4.2	Penilaian Dampak Risiko .....	44
4.4.3	Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan Metode <i>Severity Index</i> (SI)	46
4.5	Perhitungan Nilai Tingkat Risiko .....	47
4.6	Identifikasi Faktor Risiko Dominan .....	49
4.7	Respon Risiko.....	50
BAB V .....		52
KESIMPULAN DAN SARAN.....		52
5.1	Kesimpulan.....	52
5.2	Saran .....	53
DAFTAR PUSTAKA .....		54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Fungsi Manajemen Proyek.....	5
Gambar 2. 2 Matriks Tingkat Risiko.....	21
Gambar 2. 3 <i>Probability Impact Grid</i> (Wirahadikusumah, dkk.2018) .....	23
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian .....	35
Gambar 4. 1 Hasil Uji Reabilitas Data Probabilitas menggunakan SPSS .....	42
Gambar 4. 2 Hasil Uji Reabilitas Data Dampak menggunakan SPSS .....	42
Gambar 4. 3 <i>Probability Impact Grid</i> (Wirahadikusumah, dkk.2018) .....	48

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Variabel Risiko yang Mungkin Terjadi Pada Pembangunan Gelanggang Olahraga .....	15
Tabel 2. 2 Tingkat dan Skala Frekuensi ( <i>Likelihood</i> ) .....	16
Tabel 2. 3 Tingkat dan Skala Konsekuensi ( <i>Consequence</i> ) .....	16
Tabel 2. 4 Skala Likert Untuk Probabilitas .....	17
Tabel 2. 5 Skala Likert Untuk Dampak .....	17
Tabel 2. 6 Skala Penerimaan Risiko .....	18
Tabel 3. 1 Rancangan Kuisioner .....	27
Tabel 3. 2 Kode Variabel Risiko.....	29
Tabel 4. 1 Data Umum Proyek.....	36
Tabel 4. 2 Data Responden .....	37
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Data Hasil Kuisisoner .....	38
Tabel 4. 4 Data Probabilitas untuk Program SPSS .....	39
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Data Probabilitas .....	40
Tabel 4. 6 Data Dampak untuk Program SPSS .....	40
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Data Dampak.....	41
Tabel 4. 8 Skala Untuk Penilaian Probabilitas.....	43
Tabel 4. 9 Hasil Pengolahan Data Probabilitas dengan Metode <i>Severity Index</i> .....	44
Tabel 4. 10 Skala Untuk Penilaian Dampak .....	44
Tabel 4. 11 Hasil Pengolahan Data Dampak dengan Metode <i>Severity Index</i> .....	45
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan Metode <i>Severity Index</i> .....	47
Tabel 4. 13 Perkalian Probabilitas dan Dampak .....	48
Tabel 4. 14 Faktor Risiko Dominan.....	49
Tabel 4. 15 Respon Risiko .....	50