

# TESIS

**TATA KELOLA *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*  
OLEH PEMERINTAHAN DESA UNTUK PENINGKATAN  
KEMANDIRIAN EKONOMI DI DESA LUWE HULU KECAMATAN  
LAHEI BARAT KABUPATEN BARITO UTARA**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister  
pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan

Oleh

**Hidayat Tusolihin**  
NIM 2120421310022



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS IMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2023**

## PENGESAHAN TESIS

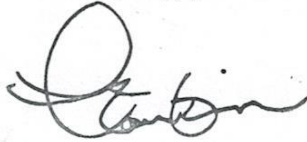
Judul Tesis : Tata Kelola Corporate Social Responsibility Oleh Pemerintahan  
Desa Untuk Peningkatan Kemandirian Ekonomi Di Desa Luwe  
Hulu Kecamatan Lahei Barat Kabupaten Barito Utara

Nama : Hidayat Tusolihin

NIM : 2120421310022

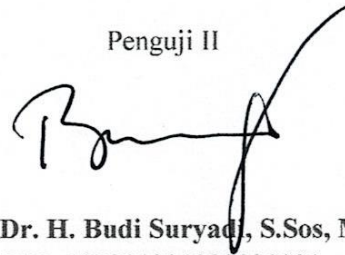
### Disetujui : Komisi Penguji

Penguji I



**Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc**  
NIP. 196710051997021001

Penguji II



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

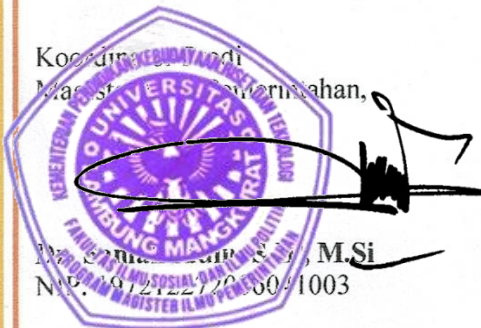
Penguji III



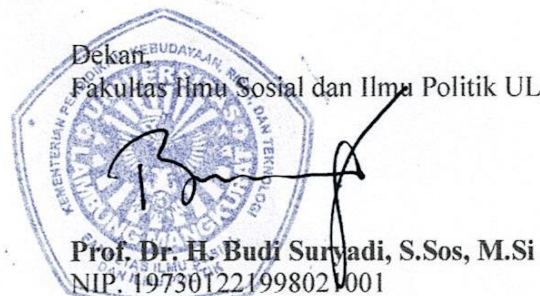
**Drs. H. Setia Budhi, M.Si, Ph.D**  
NIP. 196501011990031008

Diketahui :

Koordinator  
Majelis



Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Tanggal Lulus : 24 November 2023

Tanggal Wisuda :

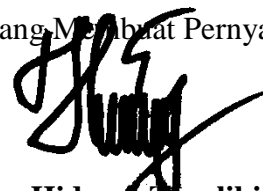
## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 22 November 2023

Yang Membuat Pernyataan,



**Hidayat Tusolihin**  
**NIM 220421310022**



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Jumat Tanggal Dua Puluh Empat Bulan November Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga*,  
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :  
Nomor : 6853/UN8.1.13/KP.10.00/2023  
Tanggal : 22 November 2023  
Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Hidayat Tusolihin**  
NIM : **2120421310022**  
Tempat/Media Ujian : Online Zoom  
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**  
Tanggal : 24 November 2023  
Waktu Ujian : 14:00 Wita sampai dengan Selesai  
Nilai : **B2 (A)**  
Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

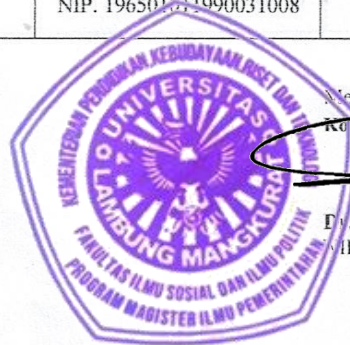
Dibuat di : Banjarmasin  
Pada Tanggal : **24 November 2023**

Tim Penguji

| No | Nama Dewan Penguji                     | NIP                     | Jabatan     | Tanda Tangan |
|----|--|-------------------------|-------------|--------------|
| 1  | Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc          | NIP. 196710051997021001 | Penguji I   |              |
| 2  | Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si | NIP. 197301221998021001 | Penguji II  |              |
| 3  | Drs. H. Setia Budhi, Ph.D              | NIP. 196501211990031008 | Penguji III |              |

Mahasiswa Yang diuji

Hidayat Tusolihin



Mengetahui  
Koordinator MIP FISIP

Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si  
NIP. 197212272006041003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 065/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

**Hidayat Tusolihin**

Dengan Judul Tesis:

Tata Kelola *Corporate Social Responsibility* Oleh Pemerintah Desa untuk Peningkatan Kemandirian Ekonomi di  
Desa Luwe Hulu Kecamatan Lahei Barat Kabupaten Barito Utara

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan  
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 1 Februari 2024

Direktur,



Prof. Dr. Danang Biyatmoko, M.Si.

NID.995005071993031020

## ABSTRAK

**Hidayat Tusolihin, 2120421310022, 2023.** *“Tata Kelola Corporate Social Responsibility Oleh Pemerintahan Desa Untuk Peningkatan Kemandirian Ekonomi Di Desa Luwe Hulu Kecamatan Lahei Barat Kabupaten Barito Utara”* dibawah bimbingan Tomi Oktavianor selaku pembimbing. Tujuan penelitian ini untuk mengungkap berperihakan perusahaan terhadap masyarakat dan lingkungan lewat berbagai tanggungjawab social terhadap para pihak yang berkepentingan. Mengungkapkan social (social disclosure) tata kelola CSR oleh pemerintah desa merupakan bagian pelaksanaan legitimasi serta perwujudan akuntabilitas perusahaan yang diperlihatkan dalam meningkatkan efisiensi ekonomis yang meliputi serangkaian hubungan antara manajemen perusahaan, relasi stakeholder yang memberikan fasilitas sasaran-sasaran dari pembangunan pedesaan, terutama bersinergi dalam suksesnya visi dan misi pembangunan desa. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif melakukan analisis reflektif terhadap berbagai dokumen yang ditemukan di lapangan. Penelitian ini dilaksanakan di desa Luwe Hulu Kecamatan Lahei Barat Kabupaten Barito Utara Kalimantan Tengah, dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tanggung jawab social dikaitkan dengan corporate governance terbukti berperan positif secara signifikan terhadap pembangunan ekonomi desa. Demikian juga dengan hasil penelitian yang membuktikan CSR yang diamati melalui kepemilikan managerial dan institusional mempunyai pengaruh terhadap pengungkapan pertanggungjawaban social. CSR melibatkan musyawarah pembangunan desa, tetapi hasil penelitian menegaskan bahwa musyawarah untuk memformalkan program CSR yang masuk desa Luwe Hulu. Penelitian menjelaskan belum kuatnya CSR sebagai aspek pemberdayaan masyarakat, hal ini sebagaimana terlihat bahwa program CSR mengarah kepada bidang bantuan inprastruktur seperti pembangunan jalan, jembatan dan kawasan pariwisata.

**Kata Kunci :** Tata Kelola, *Corporate Social Responsibility* dan Pemerintahan Desa

## **ABSTRACT**

*Hidayat Tusolihin, 2120421310022, 2023. "Corporate Social Responsibility Governance by the Village Government to Increase Economic Independence in Luwe Hulu Village, West Lahei District, North Barito Regency" under the guidance of Tomi Oktavianor as supervisor. The aim of this research is to reveal the company's alignment with society and the environment through various social responsibilities towards interested parties. Revealing social (social disclosure) CSR governance by the village government is part of the implementation of legitimacy and the realization of corporate accountability which is demonstrated in increasing economic efficiency which includes a series of relationships between company management, stakeholder relations which facilitate the targets of rural development, especially synergy in its success. vision and mission of village development. The research method used is qualitative research carrying out reflective analysis of various documents found in the field. This research was carried out in Luwe Hulu village, West Lahei District, North Barito Regency, Central Kalimantan, using data collection techniques through observation, interviews, documentation. The research results show that social responsibility associated with corporate governance has proven to play a significant positive role in village economic development. Likewise, research results prove that CSR observed through managerial and institutional ownership has an influence on disclosure of social responsibility. CSR involves village development deliberations, but the research results confirm that the deliberations to formalize the CSR program entered Luwe Hulu village. The research explains that CSR is not yet strong as an aspect of community empowerment, this can be seen from the fact that the CSR program is aimed at the field of infrastructure assistance such as building roads, bridges and tourism areas.*

*Keywords: Governance, Corporate Social Responsibility and Village Government*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini, dengan judul “Evaluasi Kinerja Kantor Kecamatan Di Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan”, sebagai persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materiel dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada bapak/ibu sebagai berikut:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc selaku Dosen Pembimbing Tesis yang membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan tanggung jawab selama peneliti menyelesaikan tesis ini
4. Segenap Dosen Jurusan Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu kepada peneliti selama menempuh perkuliahan.
5. Seluruh Staff FISIP ULM, terutama kepada Bapak Riza dari Staff Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan yang banyak membantu peneliti selama



menempuh perkuliahan hingga penyelesaian penulisan tesis.

6. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Banjarmasin, 12 November 2023

Hidayat Tusolihin  
NIM 2120421310022

## DAFTAR ISI

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....                               | vi             |
| <b>ABSTRACT</b> .....                              | vii            |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                        | viii           |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                            | x              |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                          | xii            |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                         | xiii           |
| <br>   |                |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                     | 1              |
| 1.1 Latar Belakang.....                            | 1              |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                           | 7              |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                         | 8              |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                        | 8              |
| <br>   |                |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....               | 9              |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                      | 9              |
| 2.2 Landasan Teori.....                            | 48             |
| 2.3 Kerangka Konseptual.....                       | 59             |
| 2.4 Kerangka Berpikir.....                         | 89             |
| <br>   |                |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....             | 97             |
| 3.1 Pendekatan Penelitian.....                     | 97             |
| 3.2 Tipe Penelitian.....                           | 97             |
| 3.3 Instrumen Penelitian.....                      | 98             |
| 3.4 Informan Penelitian.....                       | 99             |
| 3.5 Lokasi Penelitian.....                         | 99             |
| 3.6 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....        | 99             |
| 3.7 Analisis Data.....                             | 100            |
| <br>   |                |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b> .....                  | 102            |
| 4.1 Gambaran Umum Kabupaten Barito Utara.....      | 102            |
| <br>   |                |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> ..... | 117            |
| 5.1 Tata Kelola Pemerintahan Desa.....             | 117            |
| 5.1.1 Visi dan Misi Kepala Desa.....               | 117            |
| 5.2 Tata Kelola CSR Berbasis Visi Misi.....        | 120            |
| 5.3 Pembahasan.....                                | 145            |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| <b>BAB IV PENUTUP.....</b> | 155 |
| 6.1 Kesimpulan.....        | 155 |
| 6.2 Saran.....             | 157 |

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

| <b>No</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|-----------|---|----------------|
| 1         | Penelitian Terdahulu.....                               | 26             |
| 2         | Luas Daerah Perkecamatan di Kabupaten Barito Utara..... | 110            |
| 3         | Program Pembangunan Desa.....                           | 139            |
| 4         | Ringkasan Program CSR.....                              | 141            |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>No</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|-----------|---|----------------|
| 1         | Teknis Analisis Data menurut Miles and Hubberman..... | 100            |
| 2         | Kota Muara Teweh.....                                 | 102            |