

SKRIPSI

**PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL DAN STRATEGI BISNIS
TERHADAP KINERJA USAHA PADA UMKM SASIRANGAN
DI KOTA BANJARMASIN**

**Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



**Disusun Oleh :
HELENA PRATIWI UTAMI AKRAB
Nim : 1710312620021**

**PRODI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

LEMBAR LEGALITAS

**PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL DAN STRATEGI BISNIS
TERHADAP KINERJA USAHA PADA UMKM SASIRANGAN
DI KOTA BANJARMASIN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Helena Pratiwi Utami Akrab
NIM. 1710312620021

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 16-01-2023 dan
Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Pembimbing



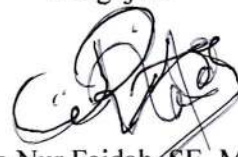
M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si
NIP. 19750913 200312 1 001

Penguji I



Ahmad Rifani, SE, MM
19780705 200312 1 002

Penguji II



Anna Nur Faidah, SE, M.Si
NIP. 1974092520003 1 001

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si
NIP. 19730727 200112 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : **Helena Pratiwi Utami Akrab**
NIM : 1710312620021
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kemampuan Manajerial Dan Strategi
Bisnis Terhadap Kinerja Usaha Pada Umkm
Sasirangan Di Kota Banjarmasin
Mata Kuliah Pokok : Kewirausahaan
Ujian Dilaksanakan : *Senin, 16 - 01 - 2023*

Tim Penguji

Pembimbing : M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si (.....)
Penguji I : Ahmad Rifani, SE, MM (.....)
Penguji II : Anna Nur Faidah, SE, M.Si (.....)



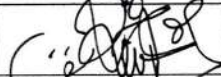
Handwritten signatures of the examiners: M. Zainal Abidin, Ahmad Rifani, and Anna Nur Faidah.

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : **Helena Pratiwi Utami Akrab**
NIM : 1710312620021
Jurusan/Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kemampuan Manajerial Dan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Usaha Pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin
Hari/Tanggal : *Senin, 16-01-2023*
Tempat : *A-6*
Waktu Ujian : *08.00 s/d 10.00*

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.

No	Nama	Keterangan	TTD
1.	<u>M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si</u> 19750913 200312 1 001	Pembimbing	
2.	<u>Ahmad Rifani, SE, MM</u> 19780705 200312 1 002	Penguji I	
3.	<u>Anna Nur Faidah, SE, M.Si</u> NIP. 1974092520003 1 001	Penguji II	

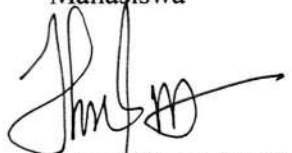
Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji,

Banjarmasin, *03 Maret 2023*

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen


Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si
NIP. 19730727 200112 2 001

Mahasiswa


Helena Pratiwi Utami Akrab
NIM. 1710312620021

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 08 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Helena Pratiwi Utami Akrab
NIM. 1710312620021

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia- Nya sehingga skripsi ini dapat disusun hingga selesai. Adapun skripsi ini berjudul “Pengaruh Kemampuan Manajerial Dan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Usaha Pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin”. skripsi ini ditulis untuk melengkapi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis juga mengucapkan terimakasih banyak kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Atma Hayat, Drs.Ec., M.Si, Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung mangkurat.
3. Bapak M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam menyusun dan mencari solusi dari permasalahan yang dihadapi penulis dalam menyusun proposal skripsi ini sebaik mungkin.
4. Bapak Ahmad Rifani, SE, MM selaku Dosen Penguji I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan arahan kepada penulis agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik.

5. Ibu Anna Nur Faidah, SE, M.Si selaku Dosen Penguji II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan arahan kepada penulis agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik.
6. Seluruh Dosen Pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas lambung Mangkurat yang telah mendidik, membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
7. Kedua Orang tua, serta adik tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti selama menjalani pendidikan dan menyusun proposal skripsi ini.

Semoga dukungan dan bantuan yang diberikan memperoleh balasan yang paling baik dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, saran dan masukan dari pembaca sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat untuk pembaca.

Banjarmasin2023

Helena Pratiwi Utami Akrab
NIM. 1710312620021

ABSTRACTION

Helena Pratiwi Utami Familiar. 2023. The Effect of Managerial Capability and Business Strategy on Business Performance in the Sasirangan MSME in Banjarmasin City. Advisor: M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si

This research was conducted to analyze the influence of managerial ability and business strategy on business performance in Sasirangan SMEs in Banjarmasin City

This research method uses a quantitative approach with the type of research used is explanatory research and the type of research in this study is associative research. The population is UMKM Sasirangan Banjarmasin cloth with a purposive sampling technique and the sample of this study is 45 people. The research instrument used a questionnaire. Data analysis used multiple linear regression analysis, F test and T test and determination test.

The results of the study show that the effect of managerial ability and business strategy simultaneously on business performance in the Sasirangan MSME in Banjarmasin City. There is a partial influence of managerial ability on business performance in Sasirangan SMEs in Banjarmasin City. There is a partial influence of business strategy on business performance in the Sasirangan MSME in Banjarmasin City.

Keywords: managerial ability, business strategy, business performance.

ABSTRAKSI

Helena Pratiwi Utami Akrob. 2023. Pengaruh Kemampuan Manajerial Dan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Usaha Pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin. Pembimbing: M. Zainal Abidin, S.Sos, M.Si

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis pengaruh kemampuan manajerial dan strategi bisnis terhadap kinerja usaha pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian yang dipakai adalah explanatory research dan Tipe penelitian pada penelitian ini adalah penelitian asosiatif. Populasi adalah UMKM Kain Sasirangan Banjarmasin dengan Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dan Sampel penelitian ini berjumlah 45 orang. Instrumen penelitian menggunakan kuesioner. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda, uji F dan uji T dan uji determinasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh kemampuan manajerial dan strategi bisnis secara simultan terhadap kinerja usaha pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin. terdapat pengaruh kemampuan manajerial secara parsial terhadap kinerja usaha pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin. Terdapat pengaruh strategi bisnis secara parsial terhadap kinerja usaha pada UMKM Sasirangan di Kota Banjarmasin.

Kata kunci: kemampuan manajerial, strategi bisnis, kinerja usaha.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAKSI	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.5 Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Landasan Teori	17
2.1.1 Pemasaran	17
2.1.2 Kinerja Usaha	21
2.1.3 Kemampuan Manajerial.....	30
2.1.4 Strategi Bisnis.....	35
2.2 Hubungan Antar Variabel	47
2.2.1 Hubungan Kemampuan Manajerial dan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Usaha	47
2.2.2 Hubungan Kemampuan Manajerial Terhadap Kinerja Bisnis	49
2.2.3 Hubungan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Usaha	53

2.3 Hasil Penelitian Sebelumnya	55
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	60
3.1 Kerangka Konseptual	60
3.2 Hipotesis Penelitian.....	62
BAB IV METODE PENELITIAN	65
4.1 Ruang Lingkup Penelitian	65
4.2 Jenis Penelitian	65
4.3 Tempat Penelitian	65
4.4 Unit Analisis	66
4.5 Populasi dan Sampel	66
4.6 Variabel Penelitian Definsi Operasional	67
4.6.1 Variabel Penelitian	67
4.6.2 Definisi Operaasional Variabel	67
4.7 Teknek Pengumpulan Data.....	70
4.8 Teknik Analisis Data	71
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	79
5.1 Gambaran umum obyek/daerah penelitian	79
5.2 Hasil dan analisis	86
5.2.1 Karakteristik responden	86
5.2.2 Deskripsi Statistik Variabel Penelitian	90
5.2.3 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	99
5.2.4 Analisis Data	102
5.2.5 Hasil Pengujian Hipotesis	108
5.2.6 Pembahasan Hasil Penelitian	111
5.2.7 Implikasi Hasil Penelitian	121
5.2.8 Keterbatasan Penelitian	128

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	129
6.1 Kesimpulan	129
6.2 Saran	129
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	138

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM Kain Sasirangan di Kota Banjarmasin	3
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya	55
Tabel 4.1 Tabel Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	67
Tebel 5.1 Karekteristik Jenis Kelamin Responden	87
Tebel 5.2 Karekteristik Usia Responden	87
Tebel 5.3 Karekteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	88
Tebel 5.4 Karekteristik Responden Berdasarkan Lama Usaha	89
Tebel 5.5 Karekteristik Status Pernikahan Responden	90
Tebel 5.6 Hasil distribusi Frekuensi Kemampuan manajerial	91
Tebel 5.7 Distribusi Frekuensi Strategi bisnis	93
Tebel 5.8 Distribusi Frekuensi Kinerja usaha	96
Tebel 5.9 Hasil Uji Validitas Instrumen	100
Tebel 5.10 Uji Reliabilitas Instrumen	101
Tebel 5.11 Hasil Uji Normalitas	102
Tebel 5.12 Hasil Uji Multikolinieritas	103
Tebel 5.13 Hasil Uji Linearitas	104
Tebel 5.14 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	106
Tebel 5.15 Hasil uji koefisien determinasi (R^2)	107
Tebel 5.16 Tabulasi Interpretasi Nilai R	108
Tebel 5.17 hasill uji F	109
Tebel 5.18 Hasil uji t statistik (parsial)	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Hasil penjualan dari tahun 2017-2020	8
Gambar 5.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	105