

# **SKRIPSI**

## **STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH DI TEMPAT PEMBUANGAN AKHIR (TPA) BAKUNCI OLEH DINAS PERUMAHAN RAKYAT KAWASAN PERMUKIMAN DAN LINGKUNGAN HIDUP (DPRKPLH) DI KABUPATEN TANAH LAUT**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Administrasi Publik**

Oleh

**Muhammad Said**

**1910411310024**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN**

**2022**

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH DI TEMPAT PEMBUANGAN  
AKHIR (TPA) BAKUNCI OLEH DINAS PERUMAHAN RAKYAT  
KAWASAN PERMUKIMAN DAN LINGKUNGAN HIDUP (DPRKPLH) DI  
KABUPATEN TANAH LAUT

A. Nama Mahasiswa : Muhammad Said

Nim : 1910411310024

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi tingkat sarjana (S1), Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 11 Mei 2023

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos,MPA)  
NIP.197303162005011001

(.....)

b. Sekretaris

(Widyakanti, S.Sos, M.AP)  
NIP.196811021994032001

(.....)

c. Anggota


(Sugeng Karyadi, S.Sos, M.AP)  
NIP.197501182000031002

(.....)

Mengetahui

Dekan FISIP ULM



  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP.1973012219980210001

Banjarmasin, 11 Mei 2023

Koordinator Program Studi

Administrasi Publik

  
Avela Dewi, S.Sos, M.Si

NIP.197506161999032002

## ABSTRAK

**Muhammad Said, 1910411310024, 2023 : “Strategi Pengelolaan Sampah Di Tempat Pembuangan Akhir (TPA) Bakunci Oleh Dinas Perumahan Rakyat Kawasan Permukiman Dan Lingkungan Hidup (DPRKPLH) Di Kabupaten Tanah Laut ”. Di Bawah Bimbingan Muhammad Riduansyah Syafari.**

Sampah merupakan permasalahan yang tiada habisnya yang mana sampah dihasilkan dari aktivitas manusia yang harus dikelola dengan baik agar sampah tidak menimbulkan dampak buruk terhadap lingkungan. Peningkatan dari jumlah sampah tidak selalu disertai dengan pengelolaan sampah yang optimal. Pengelolaan sampah di TPA pun juga mengalami permasalahan seperti kekurangan anggaran, masalah kesehatan, daya tampung yang singkat dan inovasi teknis pada bidang teknologi. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui strategi pengelolaan sampah yang ada di TPA Bakunci.

Metode penelitian yang dipakai berupa pendekatan penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif kualitatif. Teknik mengumpulkan data berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data meliputi aktivitas reduksi, penyajian dan penarikan kesimpulan data.

Hasil penelitian ini memperlihatkan bahwa ada 1 indikator yang lebih dominan yang sangat mempengaruhi yaitu faktor internal weakness (kelemahan): 1) Angkutan Konvensional; 2) Sistem 3R sebagian kecil; 3) TPST hanya ada 1; 4) sistem yang masih terbilang semi open dumping; 5) Kurangnya ketersediaan alat berat dan teknisi; 6) Keterbatasan anggaran. Dari hasil analisis ini terdapat empat strategi yang dapat dilakukan untuk mengelola sampah, dari empat strategi ini ada dua strategi utama yang dapat di terapkan yaitu: 1) strategi SO (Melakukan inovasi terhadap proses pengelolaan sampah yaitu dengan Penyediaan Teknologi Konveyor Pemilahan Sampah, Mengorganisasikan Para Pemulung Di TPA dan Membuat Barang Bernilai Ekonomis), 2) Strategi WO (Penambahan armada compactor dan alat berat, Menyelenggarakan pelatihan teknis kepada petugas sampah, Mengupgrade metode dalam pengelolaan sampah, Penambahan TPST dan Penambahan anggota pemulung di TPA).

**Kata Kunci:** Strategi, Pengelolaan Sampah, Analisis SWOT, TPA

## **ABSTRACT**

***Muhammad Said, 1910411310024, 2023: "Strategy for Waste Management at the Ba Kunci Final Disposal Site (TPA) by the Public Housing and Settlement Areas and Environment (DPRKLH) Office in Tanah Laut Regency". Under the Guidance of Muhammad Riduansyah Syafari.***

*Garbage is an endless problem in which waste is produced from human activities that must be managed properly so that waste does not have an adverse impact on the environment. An increase in the amount of waste is not always accompanied by optimal waste management. Waste management at TPA also experiences problems such as budget shortages, health problems, short capacity and technical innovations in the technology sector. This study aims to find out the waste management strategies in the Bakunci TPA.*

*The research method used is a qualitative research approach with a qualitative descriptive type. Techniques to collect data in the form of interviews, observation and documentation. Data analysis includes reduction activities, presentation and conclusion of data.*

*The results of this study show that there is 1 indicator that is more dominant that greatly influences the internal factor of weakness: 1) Conventional Transportation; 2) 3R system is a small part; 3) there is only 1 TPST; 4) the system is still semi-open dumping; 5) Lack of availability of heavy equipment and technicians; 6) Budget constraints. From the results of this analysis there are four strategies that can be carried out to manage waste, of these four strategies there are two main strategies that can be applied, namely: 1) SO strategy (Innovating the waste management process, namely by Provision of Garbage Sorting Conveyor Technology, Organizing Scavengers at TPA and Making Goods of Economic Value), 2) WO Strategy (Adding compactor and heavy equipment fleets, Organizing technical training for waste officers, Upgrading methods in waste management, Adding TPST and Adding scavenger members to TPA).*

***Keywords:*** *Strategy, Waste Management, SWOT Analysis, TPA*

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Puji dan Syukur Kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala nikmat dan hidayah, berkat Ridho dan atas Rahmat-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, kerabat, dan pengikut hingga akhir zaman.

Skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk dapat menyandang dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Skripsi ini berjudul: **“Strategi Pengelolaan Sampah Di Tempat Pembuangan Akhir (TPA) Bakunci Oleh Dinas Perumahan Rakyat Kawasan Permukiman Dan Lingkungan Hidup (DPRKPLH) Di Kabupaten Tanah Laut”**. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarah dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan sehingga skripsi ini terselesaikan. Untuk itu, penulis mengucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat,
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat,
3. Ibu Avela Dewi, S. Sos, M. Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat,

4. Bapak Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos.,MPA selaku Dosen Pembimbing yang memberikan masukan, saran, ilmu, bimbingan, arahan serta bantuan kepada penulis demi menyelesaikan skripsi ini,
5. Ibu Widyakanti, S.Sos, M.AP Selaku Dosen Penguji 1 yang sudah memberikan masukan, saran, ilmu, bimbingan, arahan serta bantuan kepada penulis demi menyelesaikan skripsi ini,
6. Bapak Sugeng Karyadi, S.Sos, M.AP selaku Dosen Penguji 2 yang sudah memberikan masukan, saran, ilmu, bimbingan, arahan serta bantuan kepada penulis demi menyelesaikan skripsi ini,
7. Seluruh Dosen Pengajar Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu dan bimbingan saat perkuliahan,
8. Seluruh pegawai dan staff Dinas Perumahan Rakyat Kawasan Permukiman Dan Lingkungan Hidup (DPRKPLH) Di Kabupaten Tanah Laut terkhususnya UPTD Kebersihan yang sangat membantu penulis dalam memberian informasi yang diperlukan selama penulisan dan penyusunan skripsi,
9. Kepada yang teristimewa,terkasih, tercinta dan tersayang kepada Abah dan Umah yang selalu memeberikan Do'a, dukungan, semangat, serta sebagai pendorong dan motivator utama bagi penulis, serta kepada seluruh keluarga yang turut serta ikut mendoakan penulis dalam penyelesaian skripsi sehingga penulis meneima dan memperoleh gelar sarjana Administrtasi Publik (S.AP),

10. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Administrasi Publik angkatan 2019, Khususnya Ulalabala Dewa Makmur terimakasih atas tahun-tahun dilalui dari semester 1 sampai sekarang yang sangat berharga, dan juga Mako Kebun Jeruk terimakasih sudah menjadi teman sampai sekarang yang selalu menemani dalam berbagai aktivitas dalam masa-masa penyelesaian skripsi, sampai jumpa teman dikesuksesan kita dimasa depan,
11. Teruntuk diriku sendiri, Terima kasih sudah kuat dan hebat karena bisa berjuang sampai sejauh ini.

Rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada semua pihak semoga Allah SWT memberikan nikmat yang tiada henti atas kebaikan yang telah mereka berikan kepada penulis. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan pada skripsi ini. Dan semoga skripsi ini dapat memberi manfaat dan memberikan kontribusi positif bagi semua pihak yang membutuhkan khususnya dalam pembangan ilmu pengetahuan Administrasi Publik.

Banjarmasin, 1 Mei 2023

**Muhammad Said**  
**1910411310024**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	3
<b>ABSTRACT</b> .....	4
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	5
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	10
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	11
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Fokus Masalah .....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Konsep Manajemen .....	18
2.2.2 Manajemen .....	18
2.2.2 Fungsi Manajemen .....	21
2.3 Konsep Strategi .....	22
2.3.1 Definisi Strategi .....	22
2.3.2 Tingkatan Strategi .....	26
2.3.3 Perumusan Strategi .....	27
2.4 Manajemen Strategi .....	29
2.4.1 Definisi Manajemen Strategi .....	29
2.4.2 Model Manajemen Strategi .....	29
2.4.3 Analisis SWOT .....	32
2.5 Sampah .....	38
2.5.1 Pengertian Sampah .....	38
2.5.2 Sumber dan Jenis Sampah .....	39
2.6 Pengelolaan Sampah .....	40
2.6.1 Aspek Pengelolaan Sampah .....	42
2.7 Kerangka Pemikiran .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	44



3.1 Pendekatan Penelitian .....	44
3.2 Tipe Penelitian .....	45
3.3 Lokasi Penelitian.....	45
3.4 Sumber Data Dan Instrumen.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.6 Teknik Analisis Data.....	49
<b>BAB IV_GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Tanah Laut .....	52
4.1.1 Kondisi Geografis Kabupaten Tanah Laut.....	53
4.1.2 Visi dan Misi Kabupaten Tanah Laut .....	54
4.2 Gambaran Umum DPRKPLH Kabupaten Tanah Laut .....	55
4.2.1 Sejarah DPRKPLH .....	57
4.2.2 Visi dan misi DPRKPLH .....	57
4.2.3 Tugas dan Fungsi Jabatan DPRKPLH Kabupaten Tanah Laut .....	58
4.2.4 Struktur Organisasi DPRKPLH .....	73
4.3 Gambaran Umum TPA Bakunci .....	75
4.3.1 Sejarah TPA Bakunci.....	75
4.3.2 Fasilitas TPA Bakunci .....	76
4.3.3 Struktur Organisasi TPA Bakunci .....	80
<b>BAB V_HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>81</b>
5.1 Hasil .....	81
5.1.1 Strategi pengelolaan sampah di tempat pembuangan akhir(TPA) Bakunci Kabupaten Tanah Laut.....	81
5.2 Pembahasan.....	95
5.2.1 Strategi pengelolaan sampah di tempat pembuangan akhir(TPA) Bakunci Kabupaten Tanah Laut.....	95
<b>BAB VI_PENUTUP .....</b>	<b>117</b>
6.1 Kesimpulan .....	117
6.2 Saran.....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
Lampiran .....	121

## **DAFTAR TABEL**

Tabel Grafik 1.1. Data Jumlah Sampah Tahun 2018-2021.....	5
Tabel 1.1 Data Eksisting DPRKPLH Tahun2021.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 2.4 Matriks Anlisis SWOT .....	37
Tabel 2.7 Kerangka Pemikiran .....	43
Tabel 4.3 Data Petugas TPA Bakunci .....	80
Tabel 5.1 Data Sampah Yang Terkelola Tahun 2022.....	91
Tabel 5.2 Faktor Internal.....	109
Tabel 5.2 Faktor Eksternal .....	110
Tabel 5.2 Matriks SWOT.....	112

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Analisi Data Miles Dan Huberman .....	51
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Tanah Laut .....	53
Gambar 4.2 Lokasi Jalan Kantor.....	56
Gambar 4.2 Struktur Organisasi DPRKPLH .....	73
Gambar 4.3 Struktur Organisasi TPA Bakunci.....	80
Gambar 5.1 Proses Pembuangan Sampah.....	84
Gambar 5.1 Proses Pengangkutan Sampah.....	86
Gambar 5.1 Penimbangan Angkutan Sampah .....	89
Gambar 5.1 Proses Penurunan Sampah Di Zona <i>Landfil</i> .....	89
Gambar 5.1 Penjualan Di Bank Sampah.....	90
Gambar 5.1 Oprasional <i>Excavator</i> .....	92
Gambar 5.1 Pemilahan Sampah Oleh Para Pemulung .....	94