

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PANGGUNG
KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT
DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA
APARATUR DESANYA**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat S-1**

MIFTAHUL JANNAH

1810413220004



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN**

2023

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Miftahul Jannah

NIM : 1810413220004

Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Laut, 20 Februari 2000

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Desa Panggung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Desanya” merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan dan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 30 Oktober 2023

Yang Membuat Pernyataan,



MIFTAHUL JANNAH
NIM 1810413220004

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Kepemimpinan Kepala Desa Pangung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Desanya

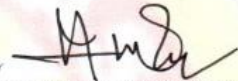
- A. Nama Mahasiswa : Miftahul Jannah
B. NIM : 1810413220004
C. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 19 September 2023

D. Tim Penguji:

a. Ketua

Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si.

NIP. 19711103 199903 1 002

(
.....)

b. Sekretaris

Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P.

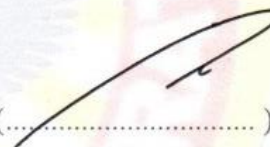
NIP. 19950314 202203 2 016

(
.....)

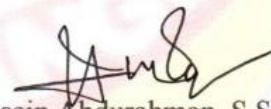
c. Anggota

Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int.

NIP. 19891127 201903 2 014

(
.....)

Banjarmasin, 30 Oktober 2023
Ketua Pembimbing

(
Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si.
NIP. 19711103 199903 1 002

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

(
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP. 19730122 199802 1 001



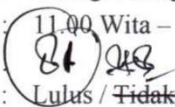


KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 19 bulan September tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 5693/UN8.1.13/KP.10.00/2022 tanggal 19 September 2023 untuk menguji skripsi :

Nama : Miftahul Jannah
NIM : 1810413220004
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peranan Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Pemerintah di Desa Panggung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 
Dinyatakan : ~~Lulus / Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal :

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji, 
Miftahul Jannah


1. Ketua : Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
()

2. Sekretaris : Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P
()

3. Anggota : Safa Muzdalifah, S.I.P, M.Hub.Int
()

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan

Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT pemilik dunia dan seisinya Yang Maha Segalanya. Atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, serta dengan hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Desa Panggung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Taut dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Desanya”.

Pada proses pembuatan, penyusunan, dan penyelesaian skripsi ini, penulis banyak belajar serta bertambah pengetahuannya dalam berbagai hal tentang kepemimpinan, pemecahan masalah, pelayanan publik, produktivitas kerja, dan yang lebih khususnya dalam hal kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan produktivitas kerja aparatur desa. Penulis yang telah dibantu dan diberi motivasi dari banyak pihak, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, bimbingan serta motivasi kepada penulis.
5. Ibu Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P., selaku Dosen Penguji I Skripsi.
6. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int., selaku Dosen Penguji II Skripsi.

5. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik dari semester satu hingga akhir.
6. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan, Staf BAAK, Staf Perpustakaan, seluruh staf di lingkungan FISIP ULM.
7. Seluruh Aparatur Desa beserta Staf di Desa Panggung yang telah memberikan banyak informasi dan pengalaman kepada penulis.
8. Kedua Orang Tua tercinta, Bapak Ponirin dan Ibu Sam'iyah, serta kakak tersayang, Ulfah Hasanah. Sepupu terbaik, Rina Anggriani yang selalu membantu penulis di setiap jenjang pendidikan.
9. Teman-teman *Until Jannah*, Dinar, Diva, Ida, dan Sukma, yang menjadi *support system* bagi penulis.
10. Teman-teman *FREsh ACTivity*, Kikin, Nisa, dan Nadya, yang selalu bersedia mendengar setiap keluh kesah penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca agar dapat membuat penelitian ini menjadi lebih baik lagi. Semoga penelitian dengan judul “Kepemimpinan Kepala Desa Panggung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Taut dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Desanya” dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, Oktober 2023

Penulis,



Miftahul Jannah

NIM. 1810413220004

ABSTRAK

Miftahul Jannah 1810413220004 Kepemimpinan Kepala Desa Panggung Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Taut dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Aparatur Desanya, Dibimbing oleh Husein Abdurahman.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis upaya Kepala Desa Panggung dalam menjalankan fungsi kepemimpinannya yaitu fungsi intruktif, fungsi konsultatif, fungsi partisipasi, fungsi delegasi, dan fungsi pengendalian. Sehingga diketahui fungsi kepemimpinan mana yang paling utama dilaksanakan Kepala Desa Panggung untuk meningkatkan produktivitas kerja aparaturanya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan tipe penelitian yang bersifat deskriptif. Informan penelitian adalah Kepala Desa dan Aparatur Desa Panggung. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara mendalam, dan studi pustaka/dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini melalui tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian dari kelima fungsi kepemimpinan yang dilaksanakan Bapak Hidayat Noor, yang menurut para Aparatur Desa Panggung paling mendukung peningkatan produktivitas kerja mereka dan paling sering diterapkan oleh Kepala Desa Panggung adalah dari fungsi konsultatif kepemimpinan beliau. Hal ini berupa sikap terbuka beliau, bersahabat, dan ramah kepada semua aparatur desa termasuk warga, serta selalu memotivasi bawahannya agar lebih giat dalam melaksanakan tugas. Kepala Desa Panggung selalu sedia memberi pengarahan dan informasi terkait pekerjaan yang sedang diselesaikan para aparatur desa, memberikan penghargaan kepada aparatur desa yang berprestasi dan selalu mengikutsertakan mereka dalam pengambilan keputusan sehingga mereka merasa dihargai. Ketegasan Kepala Desa Panggung juga berdampak positif karena menambah rasa bertanggung jawab serta membuat mereka menjadi cakap dan disiplin dalam menjalankan tugas yang diberikan. Selain itu, Kepala Desa Panggung yang senantiasa berusaha melengkapi fasilitas yang tersedia juga berpengaruh signifikan terhadap peningkatan produktivitas kerja Aparatur Desa Panggung.

Maka disarankan kepada Kepala Desa Panggung untuk mempertahankan sikap dan perilakunya dalam menjalankan fungsi kepemimpinan agar dapat menjadi contoh bagi kepala desa lainnya dalam memimpin desa menjadi lebih baik. Selain itu, diharapkan ada lebih banyak pendampingan dari pemerintah pusat maupun daerah dalam membina aparatur desa.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Desa, Produktivitas Kerja.

ABSTRACT

Miftahul Jannah 1810413220004 Leadership of the Head of Panggung Village, Pelaihari District, Tanah Taut Regency in Increasing the Work Productivity of Village Apparatus, Supervised by Husein Abdurahman.

This research aims to analyze the efforts of the Head of Panggung Village in carrying out his leadership functions, namely instructive function, consultative function, participation function, delegation function and control function. So it is known which leadership function is most important to be carried out by the Head of Panggung Village to increase the work productivity of his apparatus.

This research uses a qualitative approach and descriptive research type. The research informants were the Village Head and Panggung Village Apparatus. The data collection techniques used were observation, in-depth interviews, and literature/documentation studies. The data analysis technique in this research uses three channels, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research results of the five leadership functions implemented by Mr. Hidayat Noor, which according to Panggung Village officials most support increasing their work productivity and are most often implemented by the Head of Panggung Village, are his consultative leadership functions. This takes the form of his open, friendly and kind attitude towards all village officials including residents, and always motivating his subordinates to be more active in carrying out their duties. The Head of Panggung Village is always available to provide direction and information regarding the work being completed by village officials, gives awards to village officials who excel and always includes them in decision making so that they feel appreciated. The firmness of the Panggung Village Head also has a positive impact because it increases their sense of responsibility and makes them competent and disciplined in carrying out their assigned tasks. Apart from that, the Head of Panggung Village who always tries to complement the available facilities also has a significant influence on increasing the work productivity of Panggung Village Apparatus.

So it is recommended that the Head of Panggung Village maintain his attitude and behavior in carrying out leadership functions so that he can be an example for other village heads in leading the village to be better. Apart from that, it is hoped that there will be more assistance from the central and regional governments in developing village officials.

Keywords: Leadership, Village Head, Work Productivity.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
BERITA ACARA	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN/SKEMA	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu	9
1.3 Rumusan Masalah.....	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Konsep Desa.....	17
2.1.1 Pengertian Desa	17
2.1.2 Pemerintah Desa	19
2.1.3 Pelayanan Publik di Desa.....	24
2.2 Konsep Kepemimpinan.....	26
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan	26
2.2.2 Pendekatan dalam Kepemimpinan	28
2.2.3 Teori Kepemimpinan	30
2.2.4 Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	34

2.3 Konsep Produktivitas Kerja	37
2.3.1 Pengertian Produktivitas Kerja.....	37
2.3.2 Faktor-Faktor Penentu Produktivitas	38
2.4 Definisi Konseptual	40
2.5 Kerangka Pemikiran	43
2.6 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	45
3.1 Pendekatan Penelitian	45
3.2 Tipe Penelitian.....	46
3.3 Lokasi Penelitian	46
3.4 Informan Penelitian	48
3.5 Instrumen Penelitian	50
3.6 Sumber Data.....	50
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.8 Analisis Data	52
3.9 Keabsahan Data.....	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Gambaran Umum Penelitian	56
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Panggung	56
4.1.2 Demografi Desa Panggung.....	58
4.1.3 Visi dan Misi Desa Panggung	63
4.1.4 Pemerintahan Desa Panggung	64
4.2 Hasil Penelitian.....	65
4.2.1 Kepala Desa Panggung dalam Menjalankan Fungsi Instruktif.....	66
4.2.2 Kepala Desa Panggung dalam Menjalankan Fungsi Konsultatif.....	75
4.2.3 Kepala Desa Panggung dalam Menjalankan Fungsi Partisipasi.....	89
4.2.4 Kepala Desa Panggung dalam Menjalankan Fungsi Delegasi ..	98

4.2.1 Kepala Desa Panggung dalam Menjalankan Fungsi Pengendalian.....	104
4.3 Pembahasan Penelitian.....	113
BAB V PENUTUP	117
5.1 Kesimpulan	117
5.2 Saran	117
DAFTAR PUSTAKA.....	119
LAMPIRAN.....	121

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Teori Kepemimpinan Situasional Hersey dan Blanchard	32
Tabel 2.2 Lima Fungsi Pokok Kepemimpinan	41
Tabel 4.1 Urutan Masa Jabatan Kepala Punggung	58
Tabel 4.2 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan jenis kelamin	60
Tabel 4.3 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan umur	60
Tabel 4.4 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan tingkat Pendidikan ...	61
Tabel 4.5 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan etnis	61
Tabel 4.6 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan pekerjaan	62
Tabel 4.7 Jumlah penduduk Desa Punggung berdasarkan agama/kepercayaan ...	62
Tabel 4.8 Pembagian wilayah Pemerintahan Desa Punggung	65

DAFTAR BAGAN/SKEMA

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran.....	43
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Panggung 2023.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kepemimpinan Situasional	30
Gambar 4.1 Peta Wilayah Desa Panggung	56
Gambar 4.2 Peta rute menuju Desa Panggung dari Kota Banjarmasin	58
Gambar 4.3 Peta Wilayah Desa Panggung	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Pedoman Wawancara.....	121
Lampiran II: Surat Pengantar Penelitian.....	125
Lampiran III: Balasan Surat Pengantar Penelitian	126
Lampiran IV: Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	127
Lampiran V: Dokumentasi Penelitian.....	128