

**SKRIPSI**

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGALAMAN KERJA  
TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN  
(STUDI PADA PT ARUTMIN INDONESIA  
TAMBANG ASAM-ASAM)**



Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

**MIA ADELIANA**

**NIM: 1910312320014**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR LEGALITAS**  
**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP**  
**PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA PT ARUTMIN INDONESIA**  
**TAMBANG ASAM-ASAM**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**MIA ADELIANA**  
**NIM. 1910312320014**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 16 Juni 2023

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

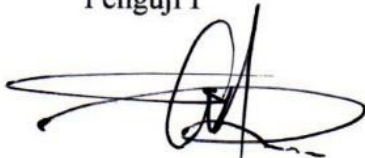
Pembimbing



Dr. Abdurrahman Sadikin, SE, MM

NIP. 197902132001121001

Penguji I



Dr. Suyatno, M.Si

NIP. 196007071988111001

Penguji II



Dr. Rini Rahmawati, SE, MM

NIP. 197602122002122001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. RR. Yulianti Prihatiningrum, SE., M.Si

NIP. 19730727 200112 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**BANJARMASIN**


Nama : Mia Adeliانا  
NIM : 1910312320014  
Jurusan / Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengalaman kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan  
Mata kuliah pokok : Manajemen sumber daya manusia  
Ujian dilaksanakan : Jumat, 16 Juni 2023

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Dr. Abdurrahman Sadikin, SE, MM.

  
(.....)

Penguji I : Dr. Suyatno, M.Si.

  
(.....)

Penguji II : Dr. Rini Rahmawati, SE, MM.

  
(.....)

## LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Mia Adeliانا  
NIM : 1910312320014  
Jurusan / Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengalaman kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan  
Hari / Tanggal : Jumat, 16 Juni 2023  
Tempat : Ruang Kelas Gedung PG C-5  
Waktu Ujian : 08.00 – 10.00 WITA

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji:

No	Nama	Keterangan	Tanda Tangan
1	Dr. Abdurrahman Sadikin, SE, MM NIP. 197902132001121001	Pembimbing	
2	Dr. Suyatno, M.Si NIP. 196007071988111001	Penguji I	
3	Dr. Rini Rahmawati, SE, MM NIP. 197602122002122001	Penguji II	


Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji

Banjarmasin, 04 Juli 2023

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

  
DR. RR. Yulianti Prinariningrum, SE, M.Si  
NIP. 19730727 200112 2 001

Mahasiswa,

  
Mia Adeliانا  
NIM. 1910312320014

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi Proposal ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Proposal ini belum pernah dipublikasi untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran, pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,



**Mia Adeliana**

**NIM. 1910312320014**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT berkat Rahmat dan karuniaNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan dan Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan (PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam)”**. Shalawat serta salam senantiasa tercurah pada baginda Nabi Besar Muhammad SAW, yang membawa cahaya dalam kehidupan manusia untuk mencapai ridho-Nya.

Skripsi ini disusun untuk memperoleh gelar sarjana S1 Manajemen. Dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini tentunya saya mengalami banyak sekali hambatan, namun berkat bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Sang Pencipta, Allah SWT yang selalu memberikan kemudahan dan petunjuk di setiap hambatan yang ada dan berkat izinNya lah saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
2. Rasulullah SAW, kekasih Allah SWT yang begitu mulia dengan akhlak yang paling sempurna. Keteladan yang begitu baik menjadikan beliau panutan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Kedua orang tua, ayah saya Hasan Susandi dan ibu saya Linda Mirnawati yang senantiasa menemani dan memberikan dukungan yang tidak terkira hingga tidak dapat dijabarkan melalui kata-kata disetiap perjalanan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Adik-adik saya, tidak lupa saya ucapkan terimakasih kepada Vidie dan Bilqis yang sudah menjadi semangat saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Atma Hayat, M.Si, Ak, CA selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberi dukungan dan motivasi secara tidak langsung kepada mahasiswa.
6. Bapak Dr. Abdurrahman Sadikin, SE, MM selaku dosen pembimbing skripsi saya, yang telah sabar dan mau meluangkan tenaga, waktu, serta pikiran dalam membimbing saya untuk menyelesaikan penulisan skripsi saya.
7. Bapak Dr. Suyatno, M.Si selaku dosen penguji I saya, yang telah memberikan saran dan nasihat kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Ibu Dr. Rini Rahmawati, SE, MM selaku dosen penguji II saya, yang telah memberikan saran dan nasihat kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat saya, Erli, Annisa, Ranti, Aulia, Anita, Lisa, Indah yang sudah membantu saya dan memberi dukungan kepada saya dan berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi agar bisa wisuda bareng.
10. Terimakasih kepada Trotoni, yang sudah menjadi support system saya dalam segala hal. Yang telah memberikan saya dukungan, motivasi, pengingat dan menemani saya hingga akhirnya skripsi ini selesai.
11. Terimakasih untuk diri saya sendiri, yang telah berjuang bersama melewati semua ini karena tidak pernah menyerah dan selalu yakin bahwa saya mampu.

12. Terakhir seluruh pihak yang tidak bisa penulis tuliskan satu persatu, terima kasih atas bantuan, dukungan, dan doa yang telah diberikan kepada penulis.

Semoga segala kebaikan, bantuan, dan jasa kalian akan dibalas oleh Allah SWT. Saya menyadari skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna, oleh karena itu saya sangat menghargai saran dan masukan yang bersifat membangun demi melengkapi kekurangan dan keterbatasan dalam proses penulisan proposal skripsi ini. Saya berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Peneliti,



Mia Adeliانا

1910312320014



## **ABSTRACT**

Mia Adeliانا (2023). *The Effect of Training and Work Experience on the Career Development of PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam Employees. Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Lambung Mangkurat University.*

Advisor: Dr. Abdurrahman Sadikin SE, MM.

*This study was conducted to analyze (1) the Effect of Training on Career Development of PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam Employees, (2) The Effect of Work Experience on Career Development of PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam Employees and (3) the effect of training and work experience on employee career development*

*This type of research is explanatory research. The population and sample in this study were 53 employees. The sample size was 53 respondents. The sampling technique uses non-probability sampling, namely saturated sampling. Data analysis technique using multiple regression analysis through SPSS 26 program*

*The results showed that training and work experience had a positive and significant effect simultaneously on the career development of PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam employees. Training has a positive and partially significant effect on the career development of employees at PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam. And work experience has a positive and partially significant effect on the career development of employees at PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam.*

**Keywords:** *Training, Work Experience, Career Development.*

## **ABSTRAK**

Mia Adeliانا (2023). Pengaruh Pelatihan dan Pengalaman Kerja terhadap Pengembangan Karir Karyawan PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam. Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Pembimbing: Dr. Abdurrahman Sadikin SE, MM.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis (1) Pengaruh Pelatihan terhadap Pengembangan Karir Karyawan PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam, (2) Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Pengembangan Karir Karyawan PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam dan (3) pengaruh pelatihan dan pengalaman kerja terhadap pengembangan karir karyawan

Jenis penelitian ini merupakan penelitian explanatory. Populasi dan sampel pada penelitian ini adalah sebanyak 53 Karyawan. Jumlah sampel sebanyak 53 responden. Teknik pengambilan sampel menggunakan non-probability sampling yaitu sampling jenuh. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi berganda melalui program SPSS 26.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelatihan dan pengalaman kerja berpengaruh positif dan signifikan secara simultan terhadap pengembangan karir karyawan PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam. Pelatihan berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap pengembangan karir karyawan pada PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam. Serta pengalaman Kerja berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap pengembangan karir karyawan pada PT Arutmin Indonesia Tambang Asam-Asam.

Kata Kunci : Pelatihan, Pengalaman Kerja, Pengembangan Karir.

## DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iiiiv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Secara teoritis.....	9
1.4.2 Secara praktis .....	9
1.5 Sistematika Pembahasan .....	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 Pengertian Pelatihan .....	12
2.1.2 Faktor Pendorong Pelatihan.....	13
2.1.3 Manfaat pelatihan .....	14
2.1.4 Indikator Pelatihan.....	16
2.2.1 Pengalaman Kerja.....	17
2.2.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi pengalaman kerja.....	19
2.2.3 Indikator pengalaman kerja .....	19
2.3.1 Pengembangan Karir Karyawan .....	20
2.3.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi pengembangan karir.....	22
2.3.3 Indikator perkembangan karir.....	23
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya.....	25
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	30
3.1 Kerangka Konseptual .....	30
3.2 Hipotesis Penelitian.....	31
BAB IV METODE PENELITIAN .....	35
4.1 Ruang Lingkup .....	35
4.2 Jenis Penelitian .....	35
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian.....	36
4.4 Unit Analisis.....	36

4.5 Populasi dan Sampel .....	37
4.5.1 Populasi.....	37
4.5.2 Sampel .....	37
4.6 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	38
4.6.1 Variabel Penelitian.....	38
4.6.2 Definisi Operasional Variabel .....	38
4.7 Teknik Pengumpulan Data .....	43
4.8 Teknik Analisis Data .....	44
4.8.1 Statistik Deskriptif .....	44
4.8.2 Uji Instrumen .....	45
4.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	46
4.8.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	49
4.8.5 Uji Hipotesis .....	50
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>52</b>
5.1. Gambaran Umum Objek/Daerah Penelitian.....	52
5.2 Hasil dan Analisis.....	72
5.2.1 Karakteristik Responden.....	72
5.2.2 Deskripsi Statistik Variabel Penelitian .....	80
5.2.3 Uji Instrumen Penelitian .....	90
5.2.4 Uji Asumsi Klasik.....	93
5.2.5 Analisis Regresi .....	98

5.2.6 Uji Hipotesis .....	99
5.2.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	103
5.2.8 Implikasi Hasil Penelitian .....	108
5.2.9 Keterbatasan Penelitian.....	112
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
6.1 Kesimpulan.....	107
6.2 Saran.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>115</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Sebelumnya .....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 4. 1 Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 2 Interval Skala Likert.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4. 3 Tafsiran Nilai rata-Rata .....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 5. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Dapartemen .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 5. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 5. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 5. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 5. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 5. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 5. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 5. 8 Kriteria Skor Rata-Rata Variabel .....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 5. 9 Tanggapan Responden Berdasarkan Pelatihan .....</b>	<b>82</b>
<b>Tabel 5. 10 Tanggapan Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 5. 11 Tanggapan Responden Berdasarkan Pengembangan Karir .....</b>	<b>88</b>
<b>Tabel 5. 12 Hasil Uji Validitas Pelatihan (X1).....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 5. 13 Hasil Uji Validitas Pengalaman Kerja (X2).....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 5. 14 Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir (Y) .....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 5. 15 Hasil Uji Reliabilitas .....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 5. 16 Hasil Uji Normalitas.....</b>	<b>94</b>
<b>Tabel 5. 17 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....</b>	<b>95</b>
<b>Tabel 5. 18 Hasil Uji Multikolinearitas .....</b>	<b>96</b>

<b>Tabel 5. 19 Hasil Uji Linearitas .....</b>	<b>97</b>
<b>Tabel 5. 20 Hasil Pengolahan Data.....</b>	<b>98</b>
<b>Tabel 5. 21 Uji Simultan (Uji F).....</b>	<b>99</b>
<b>Tabel 5. 22 Uji Parsial (Uji t) .....</b>	<b>100</b>
<b>Tabel 5. 23 Uji Koefisien Determinasi.....</b>	<b>102</b>
<b>Tabel 5. 24 Tabulasi Interpretasi Nilai R.....</b>	<b>102</b>



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual.....</b>	<b>30</b>
<b>Gambar 5. 1 Struktur Organisasi PT Arutmin Indonesia .....</b>	<b>63</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran I Kuesioner Penelitian .....</b>	<b>117</b>
<b>Lampiran II Hasil Data Kuesioner .....</b>	<b>123</b>