

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK MENUJU  
PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG BERDAYA SAING**  
( Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin )

**TESIS**

**SUSMI**  
**NIM 2020111320018**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK MENUJU  
PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG BERDAYA SAING**  
( Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin )

**TESIS**

**SUSMI**  
**NIM 2020111320018**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK MENUJU  
PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG BERDAYA SAING  
( Studi Multisitrus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin )**

OLEH :  
**SUSMI**  
**NIM 2020111320018**

**TESIS**

Diajukan kepada :  
Sebagai salah satu syarat dalam memperoleh Magister  
Pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

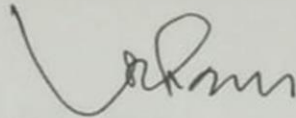
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK  
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI

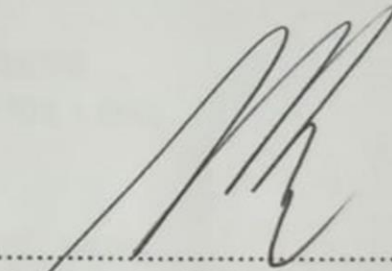
OLEH

PEMBIMBING I :



.....  
Dr. Suhaimi, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 19690417 199703 1 006

PEMBIMBING II :



.....  
Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd.  
NIP. 19591215 198703 1 017

## HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Nama : SUSMI  
NIM : 2020111320018  
Disetujui pada tanggal : 30 Mei 2023

Oleh Dewan Penguji

1. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd. Ph.D (Ketua)  
NIP. 19600110 198603 2 001
2. Ratna Purwanti, S.Pd., M.Pd. (Plt. Sekretaris)  
NIP. 19890919 201812 2 001
3. Dr. Suhaimi, S.Pd., M.Pd. (Penguji I)  
NIP. 19690417 199703 1 006
4. Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd. (Penguji II)  
NIP. 19591215 198703 1 017
5. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D (Penguji III)  
NIP. 19592512 198603 1 001



Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Manajemen Administrasi Pendidikan

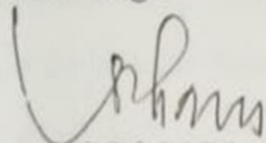
Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd. Ph.D  
NIP. 19600110 198603 2 001

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK MENUJU  
PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG BERDAYA SAING**  
( Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin )

Nama : **SUSMI**  
NIM : 2020111320018

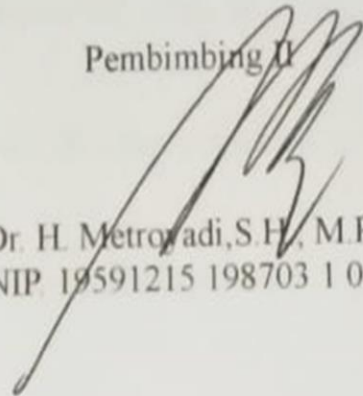
Disetujui Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Dr. Suhaimi, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 19690417 199703 1 006

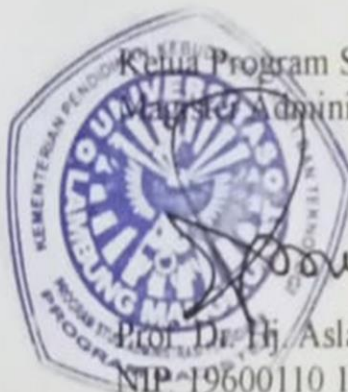
Pembimbing II



Dr. H. Metroadi, S.H., M.Pd.  
NIP. 19591215 198703 1 017

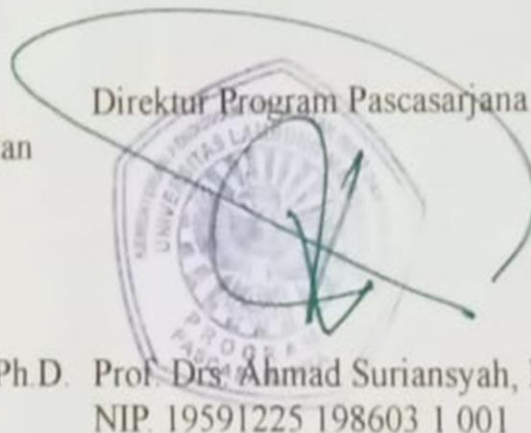
Diketahui

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.  
NIP. 19600110 198603 2 001

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.  
NIP. 19591225 198603 1 001

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah :

Nama : SUSMI  
NIM : 2020111320018  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul "IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK MENUJU PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG BERDAYA SAING (Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin) " adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan yang disebut sumber.

Apabila terdapat Kesalahan dan Kekeliruan di dalam sepenuhnya menjadi tanggung Jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Juni 2023  
Yang membuat Pernyataan



*[Handwritten Signature]*  
SUSMI  
NIM. 2020111320018

## ABSTRAK

**Susmi**, 2023. *Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing ( Studi Multisitius di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin )*. Tesis, Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat, pembimbing (I) Dr. Suhaimi, S.Pd., M.Pd. (II) Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd.

**Kata Kunci** : Implementasi Manajemen Strategik, Pengembangan Sekolah Berdaya Saing

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana implementasi manajemen strategik menuju sekolah yang berkualitas dimana proses belajar mengajar efektif, prestasi hasil belajar siswa tinggi, para guru mempunyai waktu yang cukup banyak serta kondisi yang baik melaksanakan tugas sesuai dengan profesinya, kepala sekolah menggunakan sebagian besar waktunya untuk bekerja, lebih akrab dengan siswa dan guru, serta selalu berusaha untuk memperoleh balikan guna meningkatkan kualitas sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kasus dan dinamakan juga penelitian deskriptif.

Pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis data, pengumpulan data, kondensasi data, triangulasi, penyajian data, dan simpulan atau verifikasi data.

Hasil yang diperoleh bahwa analisis lingkungan strategik dilaksanakan di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin dengan mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan yang dimiliki serta peluang dan tantangan yang dihadapi sekolah. Perumusan strategik yang dilakukan oleh Tim Pengembang Sekolah (TPS) SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin, diawali dengan merumuskan visi dan misi yang ingin dicapai dan menentukan tujuan jangka panjang dan pendek. TPS merumuskan strategik dengan mengidentifikasi potensi SDM guru dan karyawan, dana BOS, dan sarana dan prasarana yang tersedia, kemudian merancang strategik dalam rapat tim perumusan RENSTRA. Kebijakan kepala sekolah pun akan mendukung rumusan strategik. Strategik diimplementasikan pada program/ kegiatan yang direncanakan dalam Rencana Kegiatan Sekolah (RKS) dengan prosedural yang jelas dan dukungan dana BOS. Evaluasi dan pengendalian strategik dilaksanakan dengan menilai secara keseluruhan strategik yang telah diimplementasikan pada program/ kegiatan. RENSTRA menjadi tolak ukur keberhasilannya. TPS membuat keputusan mengenai implementasi strategik berdasarkan hasil evaluasi dan pengendalian strategik.

Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi strategik dilaksanakan di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin pada pengembangan delapan Standar Nasional Pendidikan. Satuan pendidikan diharapkan mempertahankan manajemen strategik yang telah ada dan meningkatkan strategik yang lebih inovatif, menekankan pada kualitas pendidikan, dan berorientasi pada efisiensi dana.



## ABSTRACT

**Susmi, 2023.** *Implementation of Strategic Management Towards Competitive School Development ( Multisite Study at SMP Negeri 1 and SMP Negeri 6 Banjarmasin City).* Thesis, Master of Education Administration Study Program, University of Lambung Mangkurat, advisor (I) Dr. Suhaimi, S.Pd., M.Pd. (II) Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd.

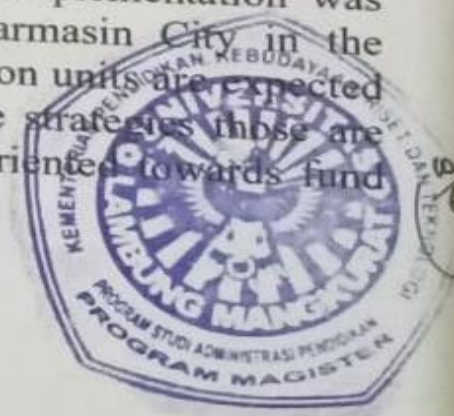
**Keywords** : Implementation of Strategic Management, Development of Competitive Schools

The aim of this study is to describe how the implementation of strategic management leads to the development of school quality where an effective teaching and learning process, high student achievement and teachers have sufficient time and good conditions to carry out tasks in accordance with their profession, the principal spends most of his time to work, be more familiar with students and teachers, and always tries, to get feedback to improve his school quality.

This study uses a case approach research and is also called descriptive research. Collecting data by observation, interviews, and documentation. Data analysis uses data analysis, data collection, data condensation, triangulation, data presentation, and conclusions or data verification.

The results obtained were that a strategic environmental analysis was carried out at SMP Negeri 1 and SMP Negeri 6 Banjarmasin City by identifying the strengths and weaknesses they had as well as the opportunities and challenges faced by the school. The strategic formulation was carried out by the School Development Team (TPS) for SMP Negeri 1 and SMP Negeri 6 Banjarmasin City, beginning with formulating the vision and mission to be achieved and determining long and short term goals. TPS formulates a strategy by identifying potential human resources for teachers and employees, BOS funds, and available facilities and infrastructure, then designs the strategy in a RENSTRA formulation team meeting. The principal's policy will support the formulation strategy. The strategy is implemented in programs/activities planned in the Plan School Activity (RKS) with clear procedures and BOS funding support. Strategic evaluation and control is carried out by assessing the overall strategy that has been implemented in the program/ activity. RENSTRA is the benchmark for its success. TPS makes decisions regarding strategic implementation based on the results of strategic evaluation and control.

The conclusion of this study shows that strategic implementation was carried out in SMP Negeri 1 and SMP Negeri 6 Banjarmasin City in the development of eight National Education Standards. Education units are expected to maintain the existing strategic management and improve strategies those are more innovative, emphasizing of education quality, and oriented towards fund efficiency.



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat dan hikmat yang telah diberikan-Nya sehingga 1 Tesis yang berjudul “Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing (Studi Multi Situs di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin) ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.

Perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada Bapak Dr. Suhaimi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd. selaku dosen pembimbing II, dan semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian Proposal Tesis ini, kepada :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama peneliti menempuh studi.
2. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat atas segala layanan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
3. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat atas segala kemudahan layanan selama studi.

4. Seluruh Dosen dan Civitas Akademika Program Magister Manajemen Pendidikan,
5. Kepala SMP Negeri 1 dan Kepala SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin yang telah memberikan izin tempat penelitian.
6. Semua rekan yang telah ikut berpartisipasi dalam memberikan kritik dan saran serta sumbangan pemikiran dalam penyelesaian Tesis ini. Semoga segala bantuan, bimbingan, dan motivasi serta doa yang diberikan kepada penulis mendapatkan ganjaran yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Akhirnya penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat dan mohon maaf yang tulus jika dalam penulisan ini terdapat kekurangan dan kekeliruan, serta penulis menerima kritik dan saran demi menyempurnakan penulisan Tesis ini.

Banjarmasin, Juni 2023

Penulis

Susmi

NIM. 2020111320018

## DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	16
C. Tujuan Penelitian.....	16
D. Manfaat Penelitian.....	17
E. Definisi Istilah.....	18
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Manajemen Strategik.....	22
1. Pengertian Manajemen Strategik .....	22
2. Manajemen Strategi di Lembaga Pendidikan.....	23
B. Tahapan dalam Manajemen Strategik .....	26
1. Analisis Lingkungan.....	26
2. Perumusan Strategik .....	27
3. Implementasi Strategik.....	30
4. Evaluasi dan Pengendalian Strategik.....	32
C. Pengembangan Sekolah.....	37
1. Pengertian dan Saran Pengembangan Sekolah.....	37
2. Konsep Kualitas Pendidikan.....	39
D. Sekolah yang Berdaya Saing .....	41
1. Efisiensi dalam Pembiayaan Pendidikan .....	43
2. Konsep Kualitas Pendidikan.....	46
3. Inovasi dalam Pendidikan .....	49
E. Kerangka Berfikir.....	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	57
B. Kehadiran Peneliti.....	62
C. Lokasi Penelitian.....	65
D. Subyek Penelitian.....	69
E. Fokus Penelitian .....	69

F. Tahapan Penelitian .....	69
G. Sumber Data Penelitian .....	71
H. Teknik Pengumpulan Data.....	75
1. Wawancara Mendalam .....	75
2. Observasi.....	78
3. Studi Dokumentasi.....	81
I. Teknik Analisis Data .....	83
1. Analisis Data Situs Individual .....	87
2. Analisis Data Lintas Situs .....	88
J. Keabsahan Data.....	90

#### **BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**

A. Gambaran Lokasi Penelitian.....	95
1. Profil SMP Negeri 1Banjarmasin .....	95
a) Kondisi Umum SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	95
b) Visi, Misi, dan Tujuan SMP Negeri 1Banjarmasin .....	98
c) Keunggulan SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	100
d) Pembinaan Karakter di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	102
e) Fasilitas Pendidikan di SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	105
f) Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	106
2. Profil SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	107
a) Kondisi Umum SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	107
b) Visi, Misi, dan Tujuan SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	110
c) Keunggulan SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	112
d) Pembinaan Karakter di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	114
e) Fasilitas Pendidikan di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	115
f) Struktur Organisasi SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	117
B. Paparan Data Penelitian.....	118
1. Situs I : SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	118
a) Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMPNegeri 1 Banjarmasin .....	118
b) Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	125
c) Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	135
d) Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	141
2. Situs II : SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	145
a) Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	145
b) Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	151
c) Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	156
d) Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	161

C. Hasil Temuan .....	164
1. Temuan Situs I : SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	164
a) Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	164
b) Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	167
c) Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	171
d) Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	176
2. Temuan Situs II : SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	178
a) Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	178
b) Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	181
c) Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	185
d) Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	187
D. Analisis Situs Individual dan Lintas Situs.....	189
1. Analisis Data Situs Tunggal .....	190
a) Analisis Data Situs Tunggal di SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	190
b) Analisis Data Situs Tunggal di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	200
2. Analisis Data Lintas Situs .....	210
E. Proposisi .....	217
1. Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing .....	217
2. Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing.....	217
3. Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing.....	218
4. Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing.....	218

## **BAB V PEMBAHASAN**

A. Analisis Lingkungan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing.....	219
B. Perumusan Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing .....	266
C. Implementasi Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing .....	237
D. Evaluasi dan Pengendalian Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing .....	248

<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	253
B. Implikasi .....	256
C. Saran .....	257
DAFTAR PUSTAKA.....	258
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	267

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Hal</b>
3.1	Kisi-Kisi Instrumen Untuk Pengambilan Data di Lapangan .....	82
4.1	Analisis Data Situs Tunggal di SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	199
4.2	Analisis Data Situs Tunggal di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	209



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Hal</b>
2.1 Proses Manajemen Strategi dalam Bidang Pendidikan .....	35
2.2 Kerangka Berfikir.....	56
3.1 Komponen dalam Analisis Data.....	84
3.2 Analisis Data Situs Individual.....	88
3.3 Skema analisis lintas situs <i>Miles</i> dan <i>Huberman</i> di SMP Negeri 1 Banjarmasin dan SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	89
4.1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	106
4.2 Struktur Organisasi SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	117
4.3 Analisis Lingkungan Strategik di SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	168
4.4 Perumusan Strategik di SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	171
4.5 Implementasi Strategik di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	175
4.6 Evaluasi dan Pengendalian Strategik di SMP Negeri 1 Banjarmasin...	177
4.7 Analisis Lingkungan Strategik di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	180
4.8 Perumusan Strategik di SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	184
4.9 Implementasi Strategik di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	187
4.10 Evaluasi dan Pengendalian Strategik di SMP Negeri 6 Banjarmasin...	189
4.11 Model Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing.....	212

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Hal</b>
<b>Lampiran</b>	
1. Pedoman Wawancara implementasi manajemen Strategi pengembangan sekolah berdaya saing ( Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin ).....	267
2. Izin Penelitian Pasca Sarjana Prodi Magister Administrasi Pendidikan.....	269
3. Izin Penelitian Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	270
4. Izin Penelitian Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	271
5. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian di SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	272
6. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian di SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	273
7. Sertifikasi Bebas Plagiasi.....	274
8. Berita Acara Ujian Tesis .....	275
9. Pedoman Penelitian Tentang Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing (Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin) .....	276
10. Pedoman Wawancara Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing (Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin).....	278
11. Instrumen Studi Dokumentasi Implementasi Manajemen Strategik Menuju Pengembangan Sekolah yang Berdaya Saing ( Studi Multisitus di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 6 Kota Banjarmasin) .....	284
12. Data Penelitian ( Catatan Lapangan ) Hasil Wawancara dengan Kepala SMP Negeri 1 Banjarmasin.....	285
13. Data Penelitian ( Catatan Lapangan ) Hasil Wawancara dengan Wakasek Kurikulum SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	288
14. Data Penelitian (Catatan Lapangan) Hasil Wawancara dengan Bendahara SMP Negeri 1 Banjarmasin .....	291
15. Data Penelitian (Catatan Lapangan) Hasil Wawancara dengan Komite SMP Negeri 1 Banjarmasin).....	292
16. Data Penelitian (Catatan Lapangan) Hasil Wawancara dengan Kepala SMP Negeri 6 Banjarmasin.....	293
17. Data Penelitian (Catatan Lapangan) Hasil Wawancara dengan Wakil Kepsek SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	296
18. Data Penelitian (Catatan Lapangan) Hasil Wawancara dengan Bendahara SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	299
19. Data Penelitian ( Catatan Lapangan ) Hasil Wawancara dengan Ketua Komite SMP Negeri 6 Banjarmasin .....	300
20. Dokumentasi Pada Situs I.....	301
21. Dokumentasi Pada Situs II.....	309