

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DESA SUMBER BARU KECAMATAN ANGSANA
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan**

Oleh :

Ahmad Pradika Rifaldi

1710413610006



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN**

2023

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, serta kelancaran dalam proses penelitian dan penyusunan skripsi.
- ❖ Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan do'a dalam setiap keadaan, memberikan semangat serta pengorbanan yang besar untuk mendidik dan membesarkan saya sampai berada di pencapaian ini.
- ❖ Kakak tercinta yang selalu mendo'akan dan memberikan semangat dalam menjalani masa studi di perantauan.
- ❖ Keluarga besar tercinta mulai dari nenek, tante, om, dan persepupuan semuanya yang turut memberikan do'a serta dukungan dalam setiap proses penyusunan skripsi.
- ❖ Teman-teman satu angkatan Program Studi Ilmu Pemerintahan 2017 yang telah banyak membantu dan mensupport dari awal masuk kuliah hingga proses penyusunan skripsi.
- ❖ Partner dalam berproses, sahabat-sahabat satu kota dan sahabat selama perkuliahan terima kasih atas support, motivasi, dan waktu yang telah diberikan untuk menemani saya.
- ❖ Yang terakhir adalah diri sendiri terima kasih telah bertahan dan tidak menyerah dalam menghadapi proses pendewasaan dan kehidupan selama merantau untuk perkuliahan.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DESA SUMBER BARU KECAMATAN ANGSANA KABUPATEN TANAH BUMBU**

- A. Nama Mahasiswa : Ahmad Pradika Rifaldi
NIM : 1710413610006
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 05 Januari 2023

C. Tim Penguji:

a. Ketua

(Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si)

NIP. 19710530 199802 1 001

(.....)

b. Sekretaris

(Pathurrahman, S.Sos, M.A)

NIP. 19870527 201504 1 002

(.....)

c. Anggota

(Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int)

NIP. 19891127 201903 2 014

(.....)

Banjarmasin, 28 Maret 2023
Ketua Pembimbing

(Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si)
NIP. 19710530 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

(Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si)
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 05 bulan Januari tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 0081/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 05 Januari 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Ahmad Pradika Rifaldi
NIM : 1710413610006
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 16.45 Wita – Selesai
Nilai : 10,6 (A)
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 05-01-2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Ahmad Pradika Rifaldi

1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
2. Sekretaris : Pathurrahman, S.Sos, M.A
3. Anggota : Safa Muzdalifah, S.P, M.hub.Int

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarmasin, 05 Januari 2023

Ahmad Pradika Rifaldi
NIM. 1710413610006

ABSTRAK

Ahmad Pradika Rifaldi, 1710413610006, 2017, Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu. Dibawah bimbingan Gazali Rahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan fisik di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu. Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis deskriptif yaitu untuk menggambarkan kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan fisik Desa Sumber Baru dengan menggunakan wawancara secara langsung kepada informan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan fisik di Desa Sumber Baru merupakan pemimpin yang menggunakan tipe kepemimpinan demokratis, ada beberapa faktor yang mempengaruhinya yaitu ketepatan gaya kepemimpinan, pengikut/bawahan, pendidikan, pengalaman kerja, komunikasi yang baik antara pemimpin dan pengikutnya. Artinya di sini kepala desa selalu bersedia menerima dan menghargai saran-saran, pendapat, dan nasihat dari staf dan bawahan, melalui forum musyawarah, sehingga pembangunan di desa ini berkembang sesuai apa yang menjadi keperluan dan kepentingan masyarakat di desa tersebut. Langkah-langkah yang dilakukan pemerintah desa untuk pembangunan mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pemantauan pembangunan desa telah dilaksanakan dengan baik, masyarakat desa juga memiliki hak menggunakan fasilitas desa dan juga masyarakat memiliki peran dalam merawat dan menjaga fasilitas desa.

Saran kepada kepala desa agar berperan lebih aktif dalam memberikan perhatian terhadap fasilitas yang ada di desa untuk membantu setiap aktivitas masyarakat.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Pembangunan, Desa

ABSTRAC

Ahmad Pradika Rifaldi, 1710413610006, 2017, Village Head Leadership in the Physical Development of Sumber Baru Village, Angsana District, Tanah Bumbu Regency. Under the guidance of Gazali Rahman.

This study aims to determine the leadership style of the village head in physical development in Sumber Baru, Angsana District, Tanah Bumbu Regency. In this study, a qualitative research approach was used with a descriptive type, namely to describe the leadership of the village head in the development of Sumber Baru village by using direct interviews with informants.

The results of this study indicate that the village head's leadership process in physical development in Sumber Baru village is a leader who uses a democratic leadership type there are several factors that influence it, namely the accuracy of leadership style, followers/subordinates, education, work experience, good communication between leaders and followers. This means that here the village head is always willing to accept and appreciate suggestions, opinions and advice from staff and subordinates, through deliberation forums, so that development in this village develops according to the needs and interests of the people in the village. The steps taken by the village government for development starting from planning, implementing, supervising and monitoring village development have been carried out properly, village communities also have the right to use village facilities and the community also has a role in caring for and maintaining village facilities

Suggestions to the village head to play a more active role in paying attention to existing facilities in the village to assist in every community activity.

Keywords: Leadership, Village, Development

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah senantiasa melimpahkan berkat, rahmat, hidayah dan ridho-Nya kepada setiap umat-nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan baik yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S-1) pada jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tentu tidak terlepas dari dorongan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya terutama kepada Bapak/Ibu :

1. Prof. Dr Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurahman.Sos,M.Si Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Drs. Suriansyah Umar, M.AP., Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
5. Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si., Selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga penulisan

skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Bapak Pathurrahman Kurnain, S.Sos., M.A., selaku dosen penguji I/ penelaah yang telah memberikan arahan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan
7. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int., selaku dosen penguji II/ penelaah yang telah memberikan arahan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Seluruh Dosen dan pegawai Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan waktunya serta semangat kepada penulis selama belajar dan menulis skripsi ini.
9. Dan seluruh sahabat serta teman-teman penulis yang telah memberikan doa dan dukungan yang tiada hentinya kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis ucapkan terimakasih dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Banjarmasin, 05 Januari 2023
Penulis,

Ahmad Pradika Rifaldi
NIM. 1710413610006

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| ABSTRAK | i |
| ABSTRAC..... | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iii |
| DAFTAR TABEL | vii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 6 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 7 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 7 |
| 2.2 Kepemimpinan | 9 |
| 2.2.1 Pengertian Kepemimpinan | 9 |
| 2.2.2 Fungsi Kepemimpinan | 13 |
| 2.2.3 Tipe Kepemimpinan..... | 15 |
| 2.2.4 Teori Kepemimpinan | 28 |
| 2.3 Desa | 35 |
| 2.4 Kepala Desa..... | 38 |
| 2.4.1 Syarat-Syarat Menjadi Kepala Desa | 39 |
| 2.4.2 Kewajiban Kepala Desa | 40 |
| 2.4.3 Kedudukan Kepala Desa..... | 41 |
| 2.4.4 Wewenang dan Tugas Kepala Desa..... | 42 |
| 2.5 Pembangunan Desa | 42 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran | 48 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 50 |
| 3.1 Tipe Penelitian..... | 50 |
| 3.2 Lokasi Penelitian | 51 |
| 3.3 Sumber data | 51 |
| 3.3.1 Data Primer | 51 |
| 3.3.2 Data Sekunder | 51 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 52 |
| 3.5 Informan | 53 |
| 3.6 Teknik Pengelolaan Data..... | 54 |
| 3.7 Analisis Data | 55 |
| | |
| BAB IV GAMBARAN UMUM..... | 57 |
| 4.1 Gambaran Umum Kabupaten Tanah Bumbu | 57 |
| 4.1.1 Sejarah Kabupaten Tanah Bumbu..... | 57 |
| 4.2 Geografi Kabupaten Tanah Bumbu..... | 59 |
| 4.2.1 Letak Geografis | 59 |
| 4.2.2 Luas Wilayah | 60 |
| 4.2.3 Batas Wilayah | 60 |

| | |
|--|------------|
| 4.2.4 Administrasi Wilayah..... | 61 |
| 4.2.5 Penduduk..... | 62 |
| 4.2.6 Pendidikan..... | 63 |
| 4.2.7 Ketenagakerjaan | 64 |
| 4.3 Gambaran Umum Kecamatan Angsana | 65 |
| 4.3.1 Letak Geografis | 65 |
| 4.3.2 Luas Wilayah | 66 |
| 4.3.3 Batas Wilayah | 67 |
| 4.3.4 Penduduk..... | 67 |
| 4.3.5 Pendidikan..... | 68 |
| 4.3.6 Kesehatan | 69 |
| 4.4 Gambaran Umum Desa Sumber Baru | 69 |
| 4.4.1 Letak Geografis | 69 |
| 4.4.2 Luas Wilayah | 70 |
| 4.4.3 Batas Wilayah | 70 |
| 4.4.4 Penduduk..... | 70 |
| 4.4.5 Sarana Pendidikan..... | 71 |
| 4.4.6 Sarana Kesehatan | 73 |
| 4.4.7 Keadaan Ekonomi | 73 |
| BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 75 |
| 5.1 Hasil Penelitian..... | 75 |
| 5.1.1 Kemampuan Mengambil Keputusan..... | 76 |
| 5.1.2 Kemampuan Memotivasi | 78 |
| 5.1.3 Kemampuan Komunikasi..... | 81 |
| 5.1.4 Kemampuan Mengendalikan Bawahan..... | 83 |
| 5.1.5 Tanggung Jawab..... | 85 |
| 5.1.6 Kemampuan Mengendalikan Emosional | 88 |
| 5.2 Pembahasan | 90 |
| 5.2.1 Kemampuan Mengambil Keputusan..... | 93 |
| 5.2.2 Kemampuan Memotivasi | 94 |
| 5.2.3 Kemampuan Komunikasi..... | 94 |
| 5.2.4 Kemampuan Mengendalikan Bawahan..... | 95 |
| 5.2.5 Tanggung Jawab..... | 96 |
| 5.2.6 Kemampuan Mengendalikan Emosional | 96 |
| 5.2.7 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan | 99 |
| BAB VI PENUTUP | 101 |
| 6.1 Kesimpulan..... | 101 |
| 6.2 Saran | 102 |
| DAFTAR PUSTAKA | 103 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 4.1 Luas Daerah Kecamatan | 61 |
| Tabel 4.2 Jumlah dan Laju Pertumbuhan Penduduk | 63 |
| Tabel 4.3 Jumlah Bangunan Sekolah | 64 |
| Tabel 4.4 Status Pekerjaan Utama dan Jenis Kelamin | 65 |
| Tabel 4.5 Desa yang berada di Kecamatan Angsana serta Luas Desa | 66 |
| Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Desa di Kecamatan Angsana | 67 |
| Tabel 4.7 Jumlah Sekolah di Kecamatan Angsana | 68 |
| Tabel 4.8 Jumlah Tenaga Kesehatan di Kecamatan Angsana | 69 |
| Tabel 4.9 Jumlah Jopulasi Penduduk Desa Sumber Baru | 71 |
| Tabel 4.10 Jumlah Sarana Pendidikan di Desa Sumber Baru | 72 |
| Tabel 4.11 Mata Pencaharian Desa Sumber Baru | 74 |