

**SKRIPSI**

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN PENEMPATAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT  
PELINDO DAYA SEJAHTERA SUB REGIONAL  
KALIMANTAN DI BANJARMASIN**

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
(S1) Pada Program Studi Administrasi Publik**



**Oleh:**

**Feny Rosalina**

**1910411320007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN PENEMPATAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PELINDO  
DAYA SEJAHTERA SUB REGIONAL KALIMANTAN DI  
BANJARMASIN**

- A. Nama Mahasiswa : Feny Rosalina Nim : 1910411320007  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 21 Juni 2023

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc, Sc)

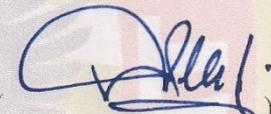
NIP. 196710051997021001

  
(.....)

b. Sekretaris

(Dr. H. Muslih Amberi, M.Si)

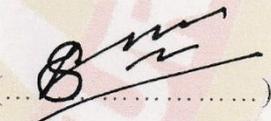
NIP. 195809041986031013

  
(.....)

c. Anggota

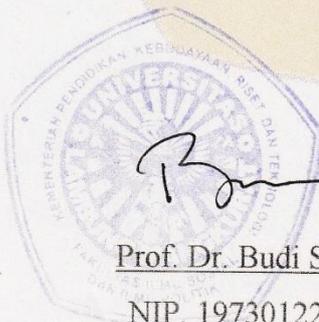
(Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA)

NIP. 197303162005011001

  
(.....)

Mengetahui  
Dekan FISIP ULM

Banjarmasin, 21 Juni 2023  
Koordinator Program Studi  
Administrasi Publik



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP. 197301221998021001

Avela Dewi, S.Sos., M.Si

NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 21 bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3575/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 16 Juni untuk menguji skripsi :

Nama : Feny Rosalina  
NIM : 1910411320007  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja Dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan Di Banjarmasin  
Tempat Ujian : R. UPM Lt.3 Gb. Fisip Ulm  
Waktu Ujian : 13.00 wita s/d selesai  
Nilai : A 80  
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

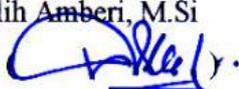
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 21 Juni 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

  
Feny Rosalina

1. ketua : Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc, Sc  
(  )
2. Sekretaris : Dr. H. Muslih Amberi, M.Si  
(  )
3. Anggota : Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos,  
MPA  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
a.n/ Dekan  
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP 197506161999032002

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Feny Rosalina  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 09 Oktober 2001  
NIM : 1910411320007  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Alamat Rumah : Jalan Bandarmasih Komplek DPR Gang 6 Rt.038  
Rw.003 No.53B

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 3 Juli 2023

Mahasiswa yang bersangkutan,



**Feny Rosalina**

**NIM: 1910411320007**

## ABSTRAK

**Feny Rosalina, 1910411320007, 2023, Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin. Di bawah bimbingan Tomi Oktavianor.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini yakni menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 58 orang yang merupakan sampel di penelitian ini dengan menggunakan teknik sampling jenuh. Pengumpulan data menggunakan kuesioner yang diukur menggunakan skala likert. Pengolahan data menggunakan program komputer SPSS versi 26.0.

Hasil penelitian membuktikan bahwa secara parsial pengalaman kerja dan penempatan kerja tidak memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Sedangkan secara simultan pengalaman kerja dan penempatan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci:** *Pengalaman Kerja, Penempatan Kerja, Kinerja Karyawan*

## **ABSTRACT**

***Feny Rosalina, 1910411320007, 2023, The Effect of Work Experience and Job Placement on Employee Performance at PT Pelindo Daya Sejahtera Kalimantan Sub Regional in Banjarmasin. Under the guidance of Tomi Oktavianor.***

*This study aims to determine and analyze the Effect of Work Experience and Job Placement on Employee Performance at PT Pelindo Daya Sejahtera Kalimantan Sub Regional in Banjarmasin.*

*The approach used in this study is using a quantitative approach. The population in this study amounted to 58 people who were sampled in this study using saturated sampling techniques. Data collection using questionnaires was measured using Likert Scale. Data processing using the SPSS computer program version 26.0.*

*The results proved that partial work experience and job placement did not have a positive and significant influence on employee performance. While simultaneously work experience and job placement have a positive and significant influence on employee performance.*

***Keywords:*** *Work Experience, Job Placement, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan ridha-Nyalah sehingga penulis masih diberikan kesehatan, kesempatan, kesabaran terlebih lagi karunia kemauan serta tekad yang di anugerahkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin”.

Penulisan skripsi ini tidak akan berjalan lancar dan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan atau dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang terlibat. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Sc, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Drs. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc, selaku Wakil Dekan sekaligus dosen pembimbing saya yang telah banyak memberikan pengarahan dan petunjuk di dalam penyusunan proposal skripsi ini.

5. Bapak Dr. H. Muslih Amberi, M.Si selaku penguji 1 yang memberikan masukan serta arahan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA selaku penguji 2 yang memberikan masukan serta arahan dalam penulisan skripsi.
7. Bapak dan Ibu saya tercinta, serta kakakku, adikku, keponakanku yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat kepada saya selama proses saya menempuh di bangku kuliah.
8. Untuk teman teman terdekat saya, Devi, Farah, dan Venti yang juga senantiasa memberikan dukungan, serta bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk teman terbaik saya Nonny, yang juga senantiasa meluangkan waktunya dan memberikan saya motivasi ketika saya mengeluh.
10. Serta rekan-rekan saya yang tidak bisa disebutkan semua yang telah membantu memberikan dorongan, semangat dan sumbangan pikiran dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan yang terdapat di dalamnya. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin agar penyusunan skripsi ini berhasil dengan sebaik-baiknya sehingga dapat diterima dan disetujui pada saat sidang skripsi. Maka dari itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari segala pihak.

Banjarmasin, 3 Juli 2023

Feny Rosalina

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Pembatasan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
2.3 Pengalaman Kerja .....	16
2.3.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	16
2.3.2 Indikator Pengalaman Kerja .....	17
2.3.3 Pengukuran Pengalaman Kerja .....	19
2.4 Penempatan Kerja .....	20

2.4.1 Pengertian Penempatan Kerja .....	20
2.4.2 Faktor Yang Harus Dipertimbangkan Dalam Penempatan Kerja .....	21
2.4.3 Indikator Penempatan Kerja .....	22
2.5 Kinerja Karyawan .....	23
2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	23
2.5.2 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	24
2.5.3 Indikator Kinerja Karyawan.....	25
2.6 Kerangka Berpikir.....	26
2.7 Hipotesis .....	27
2.7.1 Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Secara Parsial Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin .....	28
2.7.2 Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Secara Simultan Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin .....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	29
3.2 Tipe Penelitian .....	29
3.3 Definisi Konseptual dan Operasional .....	30
3.3.1 Definisi Konseptual .....	30
3.3.2 Definisi Operasional .....	31
3.4 Lokasi Penelitian .....	33
3.5 Populasi.....	33
3.6 Sampel.....	33
3.6.1 Sampel .....	33
3.6.2 Teknik Sampling .....	34
3.7 Sumber Data, Variabel, dan Skala Pengukuran .....	34
3.7.1 Sumber Data .....	34
3.7.2 Variabel Penelitian.....	35
3.7.3 Skala Pengukuran .....	35
3.8 Teknik Pengumpulan Data .....	36

3.9 Teknik Pengolahan Data .....	37
3.9.1 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	37
3.9.2 Analisis Deskriptif .....	38
3.9.3 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.9.1 Uji Normalitas .....	38
3.9.2 Uji Heteroskedastisitas .....	38
3.9.3 Uji Multikolinieritas .....	38
3.9.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
3.9.5 Uji Hipotesis .....	40
3.9.5.1 Uji Parsial (Uji T).....	40
3.9.5.2 Uji Simultan/Uji Serentak (Uji F) .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Gambaran PT Pelindo Daya Sejahtera .....	43
4.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	44
4.3 Tujuan Perusahaan .....	44
4.4 Logo Perusahaan .....	45
4.5 Struktur Organisasi Perusahaan .....	46
4.6 Deskripsi Jabatan .....	46
4.7 Karakteristik Responden .....	49
4.7.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
4.7.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir .....	50
4.7.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	51
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
5.1 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	53
5.1.1 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Pengalaman Kerja (X1) ....	53
5.1.2 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Penempatan Kerja (X2) ....	56
5.1.3 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	60
5.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	65
5.2.1 Hasil Uji Validitas .....	65
5.2.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	67

5.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	68
5.3.1 Hasil Uji Normalitas .....	68
5.3.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	70
5.3.3 Hasil Uji Multikolinieritas .....	71
5.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
5.5 Hasil Uji Hipotesis .....	74
5.5.1 Hasil Analisis Uji Parsial (Uji T) .....	74
5.5.2 Hasil Analisis Uji Simultan (Uji F) .....	75
5.6 Interpretasi Hasil Penelitian .....	76
5.6.1 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	76
5.6.2 Pengaruh Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	76
5.6.3 Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	77
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
6.1 Kesimpulan .....	78
6.2 Keterbatasan Penelitian .....	78
6.3 Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perincian Jumlah Karyawan PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan di Banjarmasin Berdasarkan Divisi dan Tingkat Pendidikannya .....	6
Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 3.1 Matriks Operasionalisasi Variabel .....	31
Tabel 3.2 Skor Item Instrumen .....	36
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir .....	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	51
Tabel 5.1 Interpretasi Variabel Penelitian .....	53
Tabel 5.2 Distribusi Frekuensi Variabel Pengalaman Kerja (X1) .....	54
Tabel 5.3 Distribusi Frekuensi Variabel Penempatan Kerja (X2) .....	56
Tabel 5.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	60
Tabel 5.5 Kesimpulan Uji Validitas .....	66
Tabel 5.6 Kesimpulan Uji Reliabilitas .....	68
Tabel 5.7 Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	68
Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinieritas .....	71
Tabel 5.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
Tabel 5.10 Hasil Uji T .....	74
Tabel 5.11 Hasil Uji F .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	27
Gambar 4.1 Logo PT Pelindo Daya Sejahtera .....	45
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Pelindo Daya Sejahtera Sub Regional Kalimantan .....	46
Gambar 5.1 Grafik <i>Normal Probability Plot</i> .....	69
Gambar 5.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	7

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner Penelitian .....	85
Lampiran II Distribusi Jawaban Responden .....	89
Lampiran III Hasil <i>Output</i> Tabel Frekuensi .....	92
Lampiran IV Hasil <i>Output</i> Uji Validitas, Reliabilitas, Asumsi Klasik Dan Regresi Linier Berganda, Uji T Dan Uji F .....	99