

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM  
MEMBANGUN KEPERCAYAAN MASYARAKAT DESA BERANGAS  
TIMUR**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**NOR MALIANA**

**NIM : 1910112120001**



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN  
KEWARGANEGARAAN  
BANJARMASIN  
2023**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DALAM MEMBANGUN  
KEPERCAYAAN MASYARAKAT DESA BERANGAS TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Lambung Mangkurat  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Sarjana  
Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan**

**OLEH**

**NOR MALIANA**

**NIM 1910112120001**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**

**JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN  
KEWARGANEGARAAN**

**BANJARMASIN**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

### LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh Nor Maliana, NIM 1910112120001 ini

Telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan

Banjarmasin,

Pembimbing



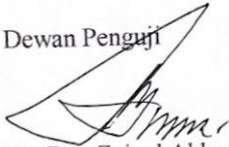
Dr. Zainul Akhyar, M.H

NIP. 19620806 199103 1 002

## LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Nor Maliana  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal, Mei 2023

Dewan Penguji



Dr. Drs. Zainul Akhyar, MH  
NIP. 196208061991031002

Anggota



Prof. Dr./Hj. Fatimah, M.Hum  
NIP. 196909211985032001

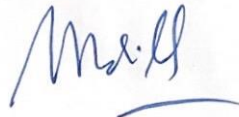
Anggota



Dr. Drs. H. Harpani, MH  
NIP. 195908011988031001

Anggota

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi  
Pendidikan Pancasila dan  
Kewarganegaraan



Dr. Mariatul Kiptiah, S.Pd, M.Pd.  
NIP. 19760327 200501 2 001

Mengesahkan,  
Ketua Jurusan Pendidikan  
Ilmu Pengetahuan Sosial  
(IPS)



UNIVERSITAS SEMBANG MANGROVE ROROT  
FAKULTAS KEGURUAN DAN PENDIDIKAN  
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL (IPS)

Dr. Syaharuddin, S.Pd, M.A.  
NIP. 19740301 200212 1 004

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Maliana

NIM : 1910112120001

Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Jurusan : Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan ULM Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri atau bukan hasil pengambil alihan tulisan dan pemikiran orang yang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan dan pemikiran sayasendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia untuk menerima sanksi atas perbuatan yang saya lakukan.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan Pedoman Penulisan Karya Ilmiah Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan FKIP ULM Banjarmasin.

Banjarmasin, Mei 2023



## ABSTRAK

Nor Maliana. 2023. *Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Berangas Timur Dalam Membangun Kepercayaan Masyarakat Terhadap Kinerja Desa*. Skripsi. Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Jurusan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS) FKIP Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing Zainul Akhyar.

**Kata kunci :** Gaya Kepemimpinan, Kepala Desa, Kepercayaan

Desa Berangas Timur terdapat kepala desa yang memimpin desa dalam 3 periode. Kepercayaan masyarakat desa terhadap kepala desa baik sehingga dapat menjabat sebagai pemimpin desa dalam 3 periode. Gaya kepemimpinan kepala desa dalam membangun kepercayaan masyarakat sehingga masyarakat mau memberikan kepercayaan mereka sampai 18 tahun dalam memimpin. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan mendiskripsikan 1) Gaya kepemimpinan kepala desa dalam membangun kepercayaan masyarakat 2) Hambatan kepemimpinan kepala desa dalam membangun kepercayaan masyarakat.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data diperoleh dan dianalisis dengan tiga tahap, yaitu reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini ditemukan bahwa: (1) Gaya kepemimpinan kepala desa dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan visi dan misi desa. Kepala desa melayani masyarakat dengan baik sehingga masyarakat desa merasa dipedulikan dan menjadikan kepentingan masyarakat yang utama. Melakukan musyawarah dan bertanggung jawab untuk menjadikan desa sebagai desa berprestasi dan mandiri, (2) Adapun hambatan dalam kinerja desa tanggapan masyarakat masih belum dapat memahami dari aparat desa dalam program pembangunan desa.

Berdasarkan hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa gaya kepemimpinan Kepala Desa Berangas Timur tertuju pada gaya visioner memimpin dengan berani, mau mendengarkan masukan, serta bertanggung jawab. Desamendapatkan penghargaan desa berprestasi dan mandiri. Pemimpin desa dan aparat desa menjalankan tugas sesuai dengan visi dan misi desa dengan kerja sama masyarakat walaupun ada sedikit hambatan tetapi itu tidak menutup berkembang dan majunya desa. Saran yang diberikan peneliti hendaknya kepala desa agar selalu tetap mempertahankan kepribadian yang baik dan selalu mengutamakan kepentingan masyarakat dalam memimpin.

## ABSTRACT

Nor Maliana. 2023. Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Berangas Timur Dalam Membangun Kepercayaan Masyarakat Terhadap Kinerja Desa. Skripsi. Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Jurusan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS) FKIP Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing Zainul Akhyar.

**Keywords:** Leadership Style, Village Head, Trust

East Berangas Village has a village head who leads the village for 3 periods. The village community's trust in the village head is good so that he can serve as village leader in 3 periods. The leadership style of the village head in building community trust so that people want to give their trust for up to 18 years in leading. The purpose of this research is to examine and describe 1) The leadership style of the village head in building community trust 2) Obstacles to the leadership of the village head in building community trust.

The method used in this research is qualitative method. Data collection techniques are observation, interviews, and documentation. Data was obtained and analyzed through three stages, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

It can be concluded that the results of the research are as follows: (1) The leadership style of the village head in carrying out his duties is in accordance with the vision and mission of the village. The village head serves the community well so that the village community feels cared for and makes the community's interests the main priority. Conducting deliberations and being responsible for making the village an accomplished and independent village, (2) As for the obstacles in village performance, the community's responses are still unable to understand from village officials in village development programs.

Based on the results of the study it can be concluded that the leadership style of the Head of Berangas Timur Village is focused on a visionary style of leading with courage, willing to listen to input, and being responsible. The village gets an achievement and independent village award. Village leaders and village officials carry out their duties in accordance with the vision and mission of the village with the cooperation of the community, even though there are a few obstacles but that does not stop the development and progress of the village. The advice given by the researcher is that the village head should always maintain a good personality and always prioritize the interests of the community in leading.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur atas berkat rahmat Allah SWT, serta karunia-Nya karena telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Membangun Kepercayaan Masyarakat Desa Berangas Timur” tepat pada waktunya. Sholawat serta salam juga tak lupa peneliti panjatkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik umat manusia.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan strata I Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Lambung Mangkurat. Dalam penyusunan skripsi ini tidak dipungkiri bahwa butuh usaha yang keras dan banyak sekali rintangan peneliti hadapi namun akhirnya peneliti bisa melaluinya hal ini karena adanya bantuan dan juga bimbingan dari berbagai pihak baik moral maupun spiritual. Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M. Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendukung kegiatan pendidikan, dan mendukung kegiatan penelitian dengan baik.
2. Bapak Dr. Chairil Faif Fasani, M.Si. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat yang telah menyelenggarakan pendidikan penelitian, pengabdian kepada masyarakat,



membina pendidikan ilmu pengetahuan sosial.

3. Bapak Dr. Syaharuddin, S.Pd.,M.A. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial FKIP Universitas Lambung Mangkurat telah mendukung setiap mahasiswa/I dibawah naungan jurusan pendidikan IPS.
4. Ibu Dr. Mariatul Kiptiah, S.Pd.,M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan FKIP Universitas Lambung Mangkurat yang membantu dalam proses pembuatan surat izin penelitian, serta memberikan masukan-masukan yang bermanfaat.
5. Bapak Dr. Zainul Akhyar M.H selaku dosen pembimbing yang telah memberikan kemudahan dalam membimbing, serta mengarahkan peneliti dan memberikan bimbingan selama penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan dan Civitas Akademik FKIP Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu, dorongan dan bantuan sampai penelitian ini selesai.
7. Keluarga kebanggaan, tercinta, terkasih dan tersayang terutama Abah H. Bahriannor, Mama Hj. Norjanah, Abang Ribhan, Ading Hafiz dan Nene keluarga atas ketulusan doa, jasa-jasanya, kesabarannya, serta kasih sayang, rasa cinta yang tulus, ikhlas dan pengorbanan yang telah diberikan kepada peneliti dengan tidak pernah putus, lelah dan menyerah sampai mendapatkan gelar sarjana. Terima kasih banyak atas doa restu dan segala dukungan yang telah diberikan kepada peneliti selama menjalankan

pendidikan di Prodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan hingga dalam penyelesaian skripsinya sampai selesai.

8. Bapak Diansyah S.Sos selaku Kepala Desa dan Aparatur Sipil Negara yang bekerja di kantor kelurahan dan masyarakat Berangas Timur yang telah bersedia membantu dalam penelitian ini.
9. *Support system* yang jauh di Jakarta, Afra Ghaniy Yoko Putri dan sahabat seperjuangan dibangku perkuliahan Fena, Fivi, Ida, Naely, Risma, Rismawati, Sholehah, Salsa, Yasmeen, Naja dan Melia yang selalu menemani dan memberikan dukungan sampai penelitian ini selesai.
10. Teman berasa keluarga mahasiswa/i Prodi PPKn Angkatan 2019 FKIP ULM yang telah bersama-sama menyelesaikan pendidikan.
11. Akhir kata peneliti ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang membantu, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dalam setiap kebaikan kita serta diberikan balasan olehNya. Peneliti juga menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, sehingga peneliti mengharapkan masukan dan kritik yang membangun untuk kesempurnaan bagi peneliti.

Banjarmasin, Mei 2023



Nor Maliana

NIM. 1910112120001

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Masalah.....	9
C. Rumusan Masalah .....	12
D. Tujuan Penelitian.....	13
E. Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>16</b>
A. Desa .....	16
B. Pemerintahan .....	23
C. Pemerintahan Desa .....	29
D. Kepemimpinan Kepala Desa .....	41
E. Gaya Kepemimpinan .....	44
F. Penelitian Terdahulu.....	53

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>56</b>
A. Alasan Menggunakan Metode Kualitatif.....	56
B. Tempat Penelitian .....	57
C. Sumber Data .....	57
D. Instrumen Penelitian .....	59
E. Teknik Pengumpulan Data .....	61
F. Teknik Analisis Data .....	63
G. Pengujian Keabsahan Data .....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>68</b>
A. Gambaran Umum Profil Kepala Desa Berangas Timur .....	68
B. Hasil Penelitian.....	72
<b>BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>101</b>
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>110</b>
A. Kesimpulan.....	110
B. Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>116</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1 : Daftar Informan.....	117
2 : Foto-foto Kegiatan .....	119
3 : Lembar Konsultasi .....	131
4 : Surat Izin Penelitian .....	132
5 : Surat Keterangan Telah Penelitian.....	133
6 : Instrumen Penelitian.....	134
7 : Pedoman Wawancara .....	136
8 : Transkrip Wawancara.....	142
9 : Riwayat Hidup Penulis.....	156

## DAFTAR TABEL

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
4.1 Nama Pejabat Pemerintah Desa Berangas Timur .....	67
4.2 Hasil Wawancara Kepemimpinan Kepala Desa Berangas Timur dalam Membangun Kepercayaan Masyarakat terhadap Kinerja Desa.....	85
4.3 Hasil Wawancara Hambatan Kepemimpinan Kepala Desa Berangas Timur dalam Membangun Kepercayaan Masyarakat terhadap Kinerja Desa .....	95