

**LAPORAN PENELITIAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN DAN
PEMASARAN (POKLAHSAR) MINA INTI PANGAN KELURAHAN
LOKTABAT UTARA KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**



**OLEH :
GIANTI RAMADHANIA
1910715220015**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
BANJARBARU
2023**

**LAPORAN PENELITIAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN DAN
PEMASARAN (POKLAHSAR) MINA INTI PANGAN KELURAHAN
LOKTABAT UTARA KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**



**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Penelitian Skripsi pada
Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Lambung Mangkurat**

OLEH :

**GIANTI RAMADHANIA
1910715220015**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
BANJARBARU
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Laporan Penelitian Skripsi Manajemen Usaha Kelompok Pengolahan dan Pemasaran (POKLAHSAR) Mina Inti Pangan Kelurahan Loktabat Utara Kecamatan Banjarbaru Utara Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Gianti Ramadhania

NIM : 1910715220015

Fakultas : Perikanan dan Kelautan

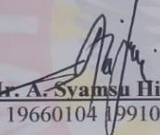
Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan


Tanggal Ujian Skripsi : 19 Oktober 2023

Persetujuan Pembimbing,


Pembimbing 1

Pembimbing 2


Prof. Dr. Ir. A. Syamsu Hidayat, M.P
NIP. 19660104 199103 1 002

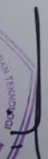

Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

Penguji

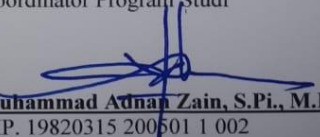

Prof. Dr. Leila Arivani Sofia, S.Pi., M.P
NIP. 19730428 199803 2 002

Mengetahui,


Dekan


Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP. 19640517 199303 1 001

Koordinator Program Studi


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

**MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN DAN
PEMASARAN (POKLAHSAR) MINA INTI PANGAN KELURAHAN
LOKTABAT UTARA KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Gianti Ramadhania¹⁾, Achmad Syamsu Hidayat²⁾, Muhammad Adnan Zain³⁾

¹⁾Mahasiswa Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan

²⁾Dosen Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan

Corresponding email : (1910715220015@mhs.ulm.ac.id)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen usaha, tingkat kelayakan usaha, strategi pengembangan usaha pada POKLAHSAR Mina Inti Pangan. POKLAHSAR Mina Inti Pangan merupakan kelompok pengolahan dan pemasaran ikan tingkat pemula yang ada di Kelurahan Loktabat Utara. Metode pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan yaitu analisis deskriptif, analisis kelayakan usaha yaitu analisis laba/rugi dan R/C ratio, dan analisis SWOT. Aspek manajemen usaha POKLAHSAR Mina Inti Pangan didasarkan pada aspek manajemen sumber daya manusia, manajemen produksi, manajemen pemasaran dan manajemen keuangan sesuai dengan fungsi dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Berdasarkan hasil analisis kelayakan usaha POKLAHSAR Mina Inti Pangan mengalami keuntungan sebesar Rp.36.668.500/tahun dengan R/C Ratio sebesar 1,83. Strategi yang dapat dilakukan pada POKLAHSAR Mina Inti Pangan adalah penambahan dan peningkatan produk olahan khusus untuk kelompok, menjalin kerjasama terhadap pemerintah dan penyuluh perikanan, pengembangan terhadap perdagangan *e-commerce*, melakukan peningkatan dalam manajemen keuangan seperti pencatatan pembukuan.

Kata kunci : POKLAHSAR Mina Inti Pangan, Manajemen, Strategi

**BUSINESS MANAGEMENT OF PROCESSING AND MARKETING
(POKLAHSAR) MINA INTI PANGAN NORTH LOKTABAT VILLAGE
NORTH BANJARBARU DISTRICT BANJARBARU CITY SOUTH
KALIMANTAN PROVINCE**

Gianti Ramadhania¹⁾, Achmad Syamsu Hidayat²⁾, Muhammad Adnan Zain³⁾

¹⁾Mahasiswa Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan

²⁾Dosen Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan

Corresponding email : (1910715220015@mhs.ulm.ac.id)

ABSTRACT

This research aims to explore business management, the feasibility level of the business, and business development strategies at POKLAHSAR Mina Inti Pangan. POKLAHSAR Mina Inti Pangan is a beginner-level fish processing and marketing group located in the North Loktabat Village. The data collection methods employed in this study include observation, interviews, and documentation. The data analysis encompasses descriptive analysis, business feasibility analysis involving profit/loss and R/C ratio analysis, and SWOT analysis. The business management aspects of POKLAHSAR Mina Inti Pangan are grounded in human resource management, production management, marketing management, and financial management, aligning with the functions of planning, organizing, implementing, and monitoring. Based on the feasibility analysis results, POKLAHSAR Mina Inti Pangan experiences a profit of Rp.36,668,500 per year with an R/C Ratio of 1.83. Strategies that can be implemented at POKLAHSAR Mina Inti Pangan include adding and enhancing specialty processed products for the group, establishing collaborations with the government and fisheries extension officers, venturing into e-commerce trade, and enhancing financial management practices such as record-keeping.

Keywords : POKLAHSAR Mina Inti Pangan, management, strategy

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya jualah Usulan Penelitian Skripsi ini dapat diselesaikan. Usulan penelitian skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk melaksanakan Penelitian Skripsi di Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Lambung Mangkurat dan juga salah satu penerapan dari Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Penulis menyadari bahwa usulan penelitian skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Penulis juga berharap usulan kegiatan magang ini dapat memberikan manfaat dan kegunaan bagi yang membutuhkan.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih banyak dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Sugiatno (Alm) dan Ibu Rosida Watty (Almh) yang sudah memberikan dukungan dalam segala bentuk dan doa yang senantiasa dipanjatkan sehingga penulis berada di titik sekarang ini.
2. Kakak-kakak tersayang Satria Adiyatno S.Pi. Ryan Setiawan S.Pi. Rizqi Arrahmah S.T. dan Mutia Istiqomah S,Pi. yang telah sabar dan selalu mendoakan serta memberikan banyak nasehat, arahan, didikan, pengorbanan, kasih sayang dan dukungan moril maupun materi.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. A. Syamsu Hidayat, M.P sebagai ketua (Pembimbing 1) dan Bapak Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P sebagai anggota (Pembimbing 2), atas segala saran arahan dan bimbingan yang telah diberikan dalam menyelesaikan usulan penelitian skripsi.
4. Ibu Prof. Dr. Leila Ariyani Sofia, S.Pi., M.P selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyelesaian laporan penelitian skripsi ini.
5. Seluruh staff dosen pengajar di Fakultas Perikanan dan Kelautan terutama dosen Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah mendidik baik secara akedemik maupun non akedemik.

6. Elvira Indah Fitriani, Mia Wulandari, Tania Kusuma Dewati, Risma Syafitri dan Hairunnisya yang telah menemani, membantu, memberikan semangat, bantuan dan berbagi pikiran dari penulis masuk kuliah sampai sekarang.
7. Ibu Woro Respanti selaku ketua POKLAHSAR Mina Inti Pangan yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi sehingga dapat tersusunnya laporan penelitian skripsi ini.
8. Keluarga Besar HIMA SEP terkhusus SEP 2019 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah berproses bersama hingga akhir dan membantu selama perkuliahan berlangsung.
9. Teman-teman tersayang “Rere’s *support system*” yang telah memberikan semangat dan mendengarkan keluh-kesah dalam pembuatan skripsi ini.
10. Seluruh pihak yang terlibat dalam proses pembuatan laporan penelitian skripsi ini.

Banjarbaru, September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pengolahan Perikanan.....	7
2.2 Kelayakan Usaha	8
2.3 Manajemen.....	9
2.4 Strategi Pengembangan.....	10
2.5 Penelitian Terdahulu	13
2.6 Kerangka Berpikir.....	16
BAB 3. METODE PENELITIAN	17
3.1 Tempat dan Waktu	17
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	17
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.4 Populasi dan Sampel	19
3.5 Analisis Data.....	19
3.6 Definisi Operasional	33
BAB 4. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	34
4.1 Lokasi Daerah	34
4.2 Keadaan Penduduk.....	35
4.3 Keadaan Pendidikan.....	36
4.4 Mata Pencaharian.....	36

BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN	38
5.1 POKLAHSAR Mina Inti Pangan.....	38
5.2 Manajemen Usaha POKLAHSAR Mina Inti Pangan	40
5.3 Kelayakan Usaha pada POKLAHSAR Mina Inti Pangan ..	47
5.4 Analisis SWOT POKLAHSAR Mina Inti Pangan	53
BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN	64
6.1 Kesimpulan	64
6.2 Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1.1	Produksi Budidaya Ikan Menurut Tempat Produksi di Kota Banjarbaru (ton), Tahun 2015 – 2019.....	2
1.2	Produk Pengolahan Ikan di Kota Banjarbaru Tahun 2022	3
1.3	Kelompok Pengolah dan Pemasar Ikan di Kota Banjarbaru.....	4
2.1	Matriks Analisis SWOT.....	13
3.1	Jadwal Kegiatan Penelitian Manajemen Usaha Kelompok Pengolahan dan Pemasaran (POKLAHSAR) Mina Inti Pangan Kelurahan Loktabat Utara Kecamatan Banjarbaru Utara Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan	17
3.2	Kemasan dan Harga Produk.....	25
3.3	Intensitas Kegiatan Produksi.....	27
3.4	Pemasaran Hasil Produksi.....	27
3.5	Daya Simpan Produk	28
3.6	Perdagangan <i>e-commerce</i>	28
3.7	Harga Produk Sejenis.....	29
3.8	Persaingan dalam produk yang sejenis	29
3.9	Kekuatan dan Kelemahan (Internal)	30
3.10	Peluang dan Ancaman (Eksternal).....	30
4.1	Data Penduduk Kelurahan Loktabat Utara Tahun 2023	35
4.2	Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Usaha Di Kelurahan Loktabat Utara Tahun 2022.....	35
4.3	Tingkat Pendidikan Di Kelurahan Loktabat Utara	36
4.4	Mata Pencarian Di Kelurahan Loktabat Utara	36
5.1	Anggota Kelompok POKLAHSAR Mina Inti Pangan	39
5.2	Jumlah Produk Dalam Bulan Juni 2023.....	46
5.3	Biaya Investasi POKLAHSAR Mina Inti Pangan	47
5.4	Biaya Tetap POKLAHSAR Mina Inti Pangan	48
5.5	Biaya Variabel POKLAHSAR Mina Inti Pangan.....	49
5.6	Biaya Operasional POKLAHSAR Mina Inti Pangan	51
5.7	Penerimaan POKLAHSAR Mina Inti Pangan	51
5.8	Analisis Faktor Internal.....	57

5.9	Analisis Faktor Eksternal	57
5.10	Analisis Matriks Swot.....	61
5.11	Pembobotan Strategi	62

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
2.1	Diagram Analisis SWOT	11
2.2	Kerangka Berpikir.....	16
3.1	Teknologi yang digunakan dalam Produksi.....	26
3.2	Diagram Analisis SWOT	32
5.1	Plang POKLAHSAR Mina Inti Pangan.....	38
5.2	Rencana Penambahan Produk POKLAHSAR.....	40
5.3	Pelatihan Pengolahan Hasil Perikanan.....	41
5.4	Rapat Bulanan Yang Dihadiri Oleh PPL	43
5.5	Tahapan Produksi POKLAHSAR Mina Inti Pangan.....	45
5.6	Produk Ipau dan Risol Tuna dari Instagram	56
5.6	Diagram Swot	58