

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN
DI DESA GUNUNG ULIN KECAMATAN MATARAMAN
KABUPATEN BANJAR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh:

MUHAMMAD AKHYADI

1710413610034



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN
2023**

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarmasin, Desember 2022

Yang Menyatakan,

Muhammad Akhyadi

NIM. 1710413610034



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 05 bulan Januari tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 0025/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 02 Januari 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Muhamnad Akhyadi
NIM : 1710413610034
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 08.00 Wita – Selesai
Nilai : A
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

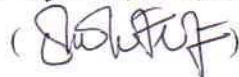

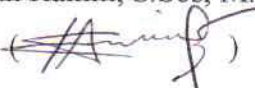
Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal :


Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Muhamnad Akhyadi

1. Ketua : M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A
()
2. Sekretaris : Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana,
M.Si
()
3. Anggota : Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DI DESA GUNUNG ULIN KECAMATAN MATARAMAN KABUPATEN BANJAR


- A. Nama Mahasiswa: Muhammad Akhyadi NIM : 1710413610034
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 05 Januari 2023

C. Tim Penguji:

a. Ketua

(M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A)

NIP. 19900823 201903 1 014


(.....)

b. Sekretaris

(Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si)

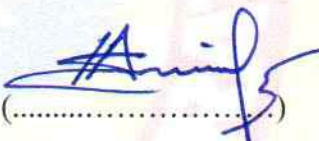
NIP. 19631020 198811 2 001


(.....)

c. Anggota

(Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP)

NIP. 19900125 201903 1 012


(.....)

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Ketua Pembimbing



M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A

NIP. 19900823 201903 1 014

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si

NIP. 19730122-199802 1 001



HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, serta kelancaran dalam proses penelitian dan penyusunan skripsi.
- ❖ Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan do'a dalam setiap keadaan, memberikan semangat serta pengorbanan yang besar untuk mendidik dan membesarkan saya sampai berada di pencapaian ini.
- ❖ Kakak tercinta yang selalu mendo'akan dan memberikan semangat dalam menjalani masa studi di perantauan.
- ❖ Keluarga besar tercinta mulai dari nenek, tante, om, dan persepupuan semuanya yang turut memberikan do'a serta dukungan dalam setiap proses penyusunan skripsi.
- ❖ Teman-teman satu angkatan Program Studi Ilmu Pemerintahan 2017 yang telah banyak membantu dan mensupport dari awal masuk kuliah hingga proses penyusunan skripsi.
- ❖ Partner dalam berproses, sahabat-sahabat satu kota dan sahabat selama perkuliahan terima kasih atas support, motivasi, dan waktu yang telah diberikan untuk menemani saya.
- ❖ Yang terakhir adalah diri sendiri terima kasih telah bertahan dan tidak menyerah dalam menghadapi proses pendewasaan dan kehidupan selama merantau untuk perkuliahan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala hikmat dan Ridho-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dengan judul Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar. Penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan studi dan memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulisan skripsi ini dapat diselesaikan berkat adanya bimbingan, arahan serta bantuan baik secara moral maupun materil dari berbagai pihak. Maka perkenankanlah Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. M. Najeri Al Syahrin, S.I.P., M.A, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
5. Dra. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis.

6. Arif Rahman Hakim S.Sos, M.IP Dosen Penguji II yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis.
7. Untuk seluruh dosen program studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
8. Untuk seluruh Perangkat Desa dan Kepala Desa GunungUlin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar yang telah bersedia untuk meluangkan waktu bagi peneliti dalam pengumpulan data, sehingga skripsi ini berjalan dengan lancar;
9. Untuk kedua orang tua dan saudara yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan bantuan secara moril maupun materil.
10. Seluruh keluarga besar yang telah mendoakan dan memberikan motivasi kepada peneliti untuk senantiasa bersemangat menyelesaikan perkuliahan.
11. Untuk teman-teman di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, teman-teman prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2017 dan khususnya buat teman-teman Sekre Home Ilpem yang telah mendukung dan menyemangati dalam penulisan proposal skripsi ini. Terima kasih atas segala kebaikan, kebersamaan, motivasi serta dukungan yang diberikan selama penyelesaian skripsi di bangku perkuliahan ini
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas do'a dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam pembuatan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, baik dari segi bahasa, pembahasan, maupun sistematika

penulisannya. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Hanya do'a yang dapat penulis berikan dan kiranya Tuhan Yang Maha Esa memberkati kita semua.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Penulis

Muhammad Akhyadi

NIM.1710413610034

ABSTRAK

Muhammad Akhyadi, 1710413610034, Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar. Dibawah bimbingan bapak M. Najeri Al Syahrin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis deskriptif yaitu untuk menggambarkan kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan desa Gunung Ulin dengan menggunakan wawancara secara langsung kepada informan.

Penelitian ini menunjukkan bahwa sistem proses kepemimpinan terbagi 3 yaitu masukan (INPUT), proses (PROCESS), dan keluaran (OUTPUT). Masukan atau input yang diperlukan oleh kepemimpinan antara lain adanya pemimpin, pengikut, visi, kekuasaan, teknik mempengaruhi, situasi, dan sumber-sumber kepemimpinan. Sedangkan proses merupakan interaksi antara pemimpin dan pengikut yang saling mempengaruhi satu sama lain untuk merealisasikan visi, sedangkan keluaran atau output adalah hasil dari kepemimpinan.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat perubahan pada desa Gunung Ulin, berdasarkan data yang didapat peneliti menunjukkan bahwa banyaknya pembangunan yang sudah terealisasi yang memang pembangunan itu dibangun berdasarkan pada kebutuhan dari masyarakat setempat seperti halnya bangunan desa seperti : gedung olahraga, mesjid, gedung puskesmas pembantu, lapangan volley, pembangunan jembatan, gedung poskesdes, lahan kebun untuk kelompok tani, poskamling serta ada beberapa jalan yang di cor semen dan lain-lain yang telah tersedia untuk fasilitas umum masyarakat desa.

Saran dan ide diharapkan Kepemimpinan Kepala Desa seperti ini harus tetap diterapkan karena berdampak positif pada pembangunan Desa Gunung Ulin saat ini. Harapannya Kepala Desa selanjutnya yang memimpin Desa Gunung Ulin, memiliki jiwa kepemimpinan seperti Kepala Desa Gunung Ulin saat ini agar Desa Gunung Ulin dalam hal pembangunan dapat terus meningkat dan menjadi motivasi tersendiri untuk lebih baik dari Kepala Desa saat ini bahkan Kepala Desa sebelum-sebelumnya.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Pembangunan Desa.

ABSTRACT

Muhammad Akhyadi, 1710413610034, Village Head Leadership in Development in Gunung Ulin Village, Mataraman District, Banjar Regency. Under the guidance of Mr. M. Najeri Al Syahrin.

This study aims to determine the Leadership of the Village Head in Development in Gunung Ulin Village, Mataraman District, Banjar Regency.

This study uses a qualitative research approach with a descriptive type, namely to describe the leadership of the village head in the development of Gunung Ulin village by using direct interviews with informants.

This research shows that there are 3 leadership process systems, namely input (INPUT), process (PROCESS), and output (OUTPUT). Input or input needed by leadership includes leaders, followers, vision, power, influencing techniques, situations, and leadership resources. While the process is the interaction between leaders and followers who influence each other to realize the vision, while the output is the result of leadership.

The results of the study showed that there had been changes in the village of Gunung Ulin, based on the data obtained by the researchers, it showed that many of the developments that had been realized were actually built based on the needs of the local community, such as village buildings such as sports halls, mosques, auxiliary health center buildings, volleyball courts. , the construction of bridges, the poskesdes building, garden land for farmer groups, poskamling and there are several roads that are cast with cement and others that have been made available for public facilities for the village community.

It is hoped that suggestions and ideas from the Village Head Leadership like this should continue to be implemented because they have a positive impact on the current development of Gunung Ulin Village. It is hoped that the next Village Head who leads Gunung Ulin Village will have leadership like the current Gunung Ulin Village Head so that Gunung Ulin Village in terms of development can continue to improve and become a separate motivation to be better than the current Village Head and even previous Village Heads.

Keywords: Leadership, Village Development.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Pemerintahan Desa	11
2.3 Pembangunan Desa	18
2.3.1 Masyarakat	28
2.3.2 Anggaran Desa	31
2.3.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	33
2.4 Kepemimpinan	36
2.4.1 Definisi Kepemimpinan	36
2.4.2 Fungsi Kepemimpinan	42
2.4.3 Tipe-Tipe Kepemimpinan	44

2.4.4 Sistem Proses Kepemimpinan.....	50
2.5 Kepemimpinan Kepala Desa.....	55
2.6 Kerangka Pemikiran.....	59
BAB III METODE PENELITIAN	60
3.1 Pendekatan dan Tipe Penelitian	60
3.2 Lokasi Penelitian.....	61
3.3 Teknik Penelitian	61
3.4 Sumber Data.....	62
3.5 Instrumen Penelitian.....	63
3.6 Teknik Analisis Data.....	63
3.7 Informan Penelitian.....	64
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	66
4.1 Kondisi dan Bentuk Geografis Kabupaten Banjar	68
4.2 Bentuk Geografis Kecamatan Mataraman	69
4.3 Gambaran Lokasi Penelitian Desa Gunung Ulin	70
4.3.1 Peta Desa Gunung Ulin.....	70
4.3.2 Data Topografi	70
4.3.3 Klimatologi	70
4.3.4 Luas Tanah Pertanian dan Permukiman.....	70
4.4 Kondisi Sosial Budaya	71
4.5 Kondisi Ekonomi	71
4.6 Sarana dan Prasarana.....	73
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	75
5.1 Hasil Penelitian	75
5.1.1 Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Desa di Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar.....	75
5.1.1.1 Sistem Proses Kepemimpinan (INPUT)	77
5.1.1.2 Sistem Proses Kepemimpinan (PROCES).....	83

5.1.1.3 Sistem Proses Kepemimpinan (OUTPUT)	90
5.2 Pembahasan.....	93
BAB VI PENUTUP	102
6.1 Kesimpulan	102
6.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sistem Proses Kepemimpinan.....	50
Tabel 4.1 Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Gunung Ulin	72
Tabel 4.2 Keadaan Ekonomi Penduduk Desa Berdasarkan Mata Pencaharian ..	73
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana Desa Gunung Ulin	74
Tabel 5.1 Sistem Proses Kepemimpinan.....	77

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Unsur-Unsur Pokok Dalam Kepemimpinan	40
Bagan 2.2 Kerangka Penelitian	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Administrasi Kabupaten Banjar	67
Gambar 4.2 Peta Kecamatan Mataraman	69
Gambar 4.3 Peta Desa Gunung Ulin	71
Gambar 5.1 Pangkalan Gas LPG 3 Kg.....	78
Gambar 5.2 Mobil Angkutan	79
Gambar 5.3 Mobil Ambulance.....	79
Gambar 5.4 Pasar Desa	80
Gambar 5.5 Kios BUMDes	80
Gambar 5.6 Pembangunan Fisik Desa Gunung Ulin.....	101
Gambar 5.7 Kegiatan Gotong Royong Masyarakat Desa Gunung Ulin	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Kepada Kantor Desa Gunung Ulin Kecamatan Mataraman Kabupaten Banjar .	113
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	114
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	118