

## **SKRIPSI**

# **PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH DAN PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PEMERINTAH DAERAH TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH**

**(Studi Empiris pada SKPD di Kabupaten Hulu Sungai Utara)**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi

**Oleh :**

**Norhasanah**  
**NIM : 1710313120034**  
**PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**  
**2023**

**LEMBAR LEGALITAS**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERN PEMERINTAH DAN PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI  
PEMERINTAH DAERAH TERHADAP AKUNTABILITAS  
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Empiris pada SKPD di Kabupaten Hulu Sungai Utara)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**NORHASANAH**

**NIM. 1710313120034**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 26 Juni 2023 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Dosen Pembimbing



Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19751118 200312 2 001

Dosen Penguji I



Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19670624 199403 1 004

Dosen Penguji II



Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si  
NIP. 19770405 201012 2 002

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi S1 Akuntansi

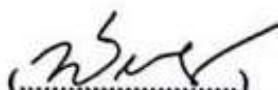


Alfian, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19750321 200312 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI BISNIS**

Nama : Norhasanah  
NIM : 1710313120034  
Jurusan : S-1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah dan Penerapan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara).  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Pemerintahan  
Waktu Ujian : Senin, 26 Juni 2023

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Dr. Novita Weningtyas Respati, SE,  
M.Si, Ak, CA 

Ketua : Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA   
(.....)

Sekretaris : Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si   
(.....)

## BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : NORHASANAH  
NIM : 1710313120034  
Program Studi : S-1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah dan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi Empiris SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara)  
Hari, Tanggal Ujian : Senin, 26 Juni 2023  
Waktu, Tempat : 19.00 – 21.00 WITA & Online Via Zoom

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji:

No.	Nama Tim Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA	Pembimbing	
2.	Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA	Ketua	
3.	Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si	Sekretaris	

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin, Juli 2023

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi S1 Akuntansi

Mahasiswa,

Alfian, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19750321 200312 1 001

NORHASANAH

NIM 1710313120034

### SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidak benaran pernyataan tersebut.

Amuntai,

Yang membuat pernyataan,



Norhasanah

NIM. 1710313120034

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur peneliti ucapkan kepada Allah SWT berkat rahmat dan hidayah-Nya dapat diselesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah dan Penerapan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi Empiris SKPD di Kabupaten Hulu Sungai Utara)”.

Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berupa keuangan, pemikiran, kritik, saran, dorongan dan nasihat dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak H. Alfian Misran, SE,M.Si, Ak, CA selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan ilmu, arahan, bimbingan, serta motivasi selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Ec. H. Ahmad Sayudi, M.Si Ak, CA selaku Dosen Pengaji I yang telah memberikan arahan, masukan dan saran berupa perbaikan dalam penyusunan skripsi.

5. Bapak Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pengaji I yang telah memberikan arahan, masukan dan saran berupa perbaikan dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si selaku Dosen Pengaji II yang telah memberikan arahan, masukan dan saran berupa perbaikan dalam penyusunan skripsi.
7. Ibu Dra. Rusma Nailiah, M.Si, Ak, CA, CPA selaku dosen penasehat akademik.
8. Seluruh dosen pengajar dan para karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu dan pelayanan akademik selama perkuliahan berlangsung.
9. Kedua orang tua peneliti yaitu Bapak Abdul Kadir dan Ibu Hj. Masmurah serta kakak saya Norlatifah, Hasbianor, M. Noor dan adik saya Norlaila yang selalu mendo'akan memberikan dukungan dan motivasi.
10. Seluruh keluarga besar peneliti yang turut membantu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti.
11. Ahmad Rizky, S.Tr, Kes selaku teman peneliti yang telah membantu mendatangi SKPD-SKPD terkait untuk mencari data penelitian.
12. Teman-teman semasa kuliah Salsabiella alfina, Irfaul Misbah dan Nony Febriani serta teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu peneliti dan memotivasi serta mendo'akan.

13. Seluruh teman-teman S1 Akuntansi Kelas C (3 Kelas), Kelas A (4 Kelas), dan Kelas Genap Reguler A, serta seluruh angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh peneliti.

## **ABSTRACT**

**Norhasanah, (2023). The Effect of Clarity of Budget Target, Government Internal Control System and Application of Local Government Accounting System on the Performance Accountability of Local Government Agencies (Empirical Study of SKPD in Hulu Sungai Utara Regency).** Advisor: Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA

*This research aims to know and analyze the effect of clarity of budget target to the performance accountability of local government agencies in SKPD Hulu Sungai Utara, the effect of the government internal control system to the performance accountability of local government agencies in SKPD Hulu Sungai Utara, the effect of application of local government accounting system of performance accountability of local government agencies in SKPD Hulu Sungai Utara.*

*The research method used in this study is a descriptive and causal method with a quantitative approach. The population in this study were all employees in each SKPD-SKPD of Hulu Sungai Utara. The data used is primary data with a questionnaire technique. The research sample was determined using a purposive sampling technique and obtained as many as 72 respondents. Testing the quality of the data using the validity test and reliability test. The data analysis technique used is multiple regression analysis. Hypothesis testing uses the t test and the coefficient of determination (R<sup>2</sup>).*

*The results of this study indicate that the clarity of budget targets, the government's internal control system and the application of local government accounting systems do not affect the performance accountability of government agencies. The limitations of this research are (1) this study used a data collection technique in the form of a questionnaire and the data was obtained based on respondents' perceptions in the form of answers where there is a possibility that the results of the answers will differ from the actual situation (2) this study used questionnaires taken from previous similar studies and had it is possible that the conditions of the research objects are different (3) The R Square value indicates that the independent variables taken from this study have a relationship level with the dependent variable of 4.7% so that the remaining 95.3% is shown by other variables not stated in this study.*

**Keywords:** *Performance Accountability of Government Agencies, Clarity of Budget Target, Government Internal Control System, Application of Local Government Accounting System.*

## ABSTRAKSI

**Norhasanah, (2023).** Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah dan Penerapan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara). Pembimbing: Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA

Penelitian ini dilakukan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah pada SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara, pengaruh sistem pengendalian intern pemerintah terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah pada SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara, pengaruh penerapan sistem akuntansi pemerintah daerah terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah pada SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan kausalitas dengan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai yang di masing-masing SKPD-SKPD Kabupaten Hulu Sungai Utara. Data yang digunakan adalah data primer dengan teknik kuesioner. Sampel penelitian ditentukan dengan menggunakan teknik purposive sampling dan diperoleh sebanyak 72 responden. Pengujian kualitas data menggunakan uji validitas dan uji reabilitas. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi berganda. Pengujian hipotesis menggunakan uji t dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, sistem pengendalian intern pemerintah dan penerapan sistem akuntansi pemerintah daerah tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Keterbatasan penelitian ini adalah (1) Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data berupa kuesioner dan data diperoleh berdasarkan persepsi responden berupa jawaban yang terdapat kemungkinan bahwa hasil jawaban akan berbeda dengan keadaan sebenarnya (2) Penelitian ini menggunakan kuesioner yang diambil dari penelitian sebelumnya yang sejenis dan memiliki kemungkinan kondisi objek penelitian berbeda (3) Nilai R Square menunjukkan bahwa variabel independen yang diambil dari penelitian ini memiliki tingkat hubungan dengan variabel dependen sebesar 4,7% sehingga selebihnya sebesar 95,3% ditunjukkan oleh variabel-variabel lain yang tidak dikemukakan dalam penelitian ini.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah, Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah.

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN SAMPUL**

<b>LEMBAR LEGALITAS.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
1.5 Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>16</b>
2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	16
2.1.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	17
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	24
2.1.4 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah .....	27
2.1.5 Penerapan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah.....	34
2.2 Penelitian Terdahulu .....	40

<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL .....</b>	49
3.1 Kerangka Konseptual.....	49
3.2 Hipotesis Penelitian .....	53
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	57
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	57
4.2 Jenis Penelitian.....	57
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian .....	57
4.4 Unit Penelitian .....	58
4.5 Populasi dan Sampel .....	58
4.6 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	62
4.7 Teknik Pengumpulan Data.....	67
4.8 Teknik Analisis Data.....	67
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....</b>	73
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	73
5.2 Hasil dan Analisis .....	79
5.2.1 Karakteristik Responden .....	80
5.2.2 Deskripsi Statistik Jawaban Responden Penelitian.....	81
5.2.3 Deskripsi Statistik Variabel Penelitian .....	91
5.2.4 Uji Kualitas Data.....	92
5.2.5 Uji Asumsi Klasik.....	95
5.2.6 Analisis Regresi Linier Berganda .....	97
5.2.7 Hasil Pengujian Hipotesis .....	99
5.2.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	104
5.2.9 Implikasi Hasil Penelitian .....	113
5.2.10 Keterbatasan Penelitian .....	115
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	116
6.1 Kesimpulan .....	116

6.2 Saran .....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>126</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1.....	6
Tabel 1.2.....	7
Tabel 2.1.....	40
Tabel 4.1.....	59
Tabel 4.2.....	61
Tabel 4.3.....	63
Tabel 4.4.....	65
Tabel 5.1.....	80
Tabel 5.2.....	80
Tabel 5.3.....	82
Tabel 5.4.....	84
Tabel 5.5.....	86
Tabel 5.6.....	89
Tabel 5.7.....	91
Tabel 5.8.....	93
Tabel 5.9.....	95
Tabel 5.10.....	95
Tabel 5.11.....	96
Tabel 5.12.....	97
Tabel 5.13.....	97
Tabel 5.14.....	100
Tabel 5.15.....	101
Tabel 5.16.....	103

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1Kerangka Penelitian .....	58
Gambar 3.2 Model Penelitian .....	61
Gambar 5.1 Logo Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	78

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1** Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

Lampiran 5 Uji Validitas dan Realibilitas

Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 7 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis