

**TESIS**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN  
SEKTOR PARIWISATA DI KABUPATEN KOTABARU**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)**



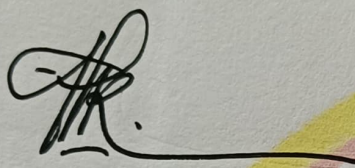
**Oleh:**  
**RUDI NUGRAHA**  
**NIM: 2020419310030**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**  
**BANJARMASIN**  
**2023**

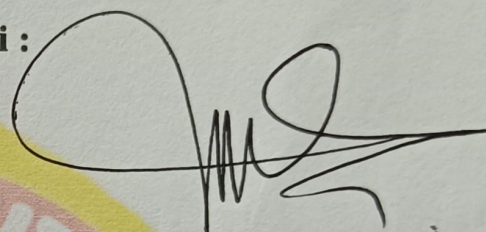
# PENGESAHAN TESIS

Judul : Implementasi Kebijakan Pengembangan  
Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru  
Nama : Rudi Nugraha  
NIM : 2020419310030  
Program Studi : Magister Administrasi Publik (MAP)

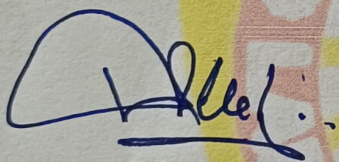
Disetujui  
Komisi Penguji :



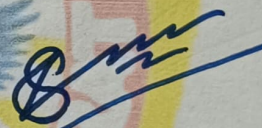
**Drs. H. Nurul Azkar, M.Si, Ph.D**  
(Ketua)



**Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si**  
(Sekretaris)



**Dr. H. Muslih Amberi, M.Si**  
(Anggota)



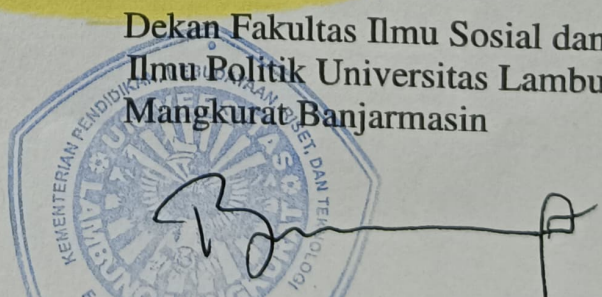
**Dr. M. Riduansyah Syafari, M.PA**  
(Anggota)

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Publik

  
**Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik Universitas Lambung  
Mangkurat Banjarmasin

  
**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19730122 199802 1 001

Tanggal Lulus :

Tanggal Wisuda :





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 233/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

**Rudi Nugraha**

Dengan Judul Tesis:

Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru  
Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 9 Juni 2023  
Direktur,



Prof. Drs. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.  
NIP 195912251986031001



## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari ini *Kamis* tanggal *Lima* bulan *Januari* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Tiga* telah dilaksanakan Ujian Tesis mahasiswa :

Nama : Rudi Nugraha  
NIM : 2020419310030  
Program : Magister Administrasi Publik (MAP)

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama	Nilai (Angka)	Keterangan*)
Ketua Drs. Nurul Azkar, M.Si, Ph.D	84	
Anggota Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si	84	
Penguji Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	82	
Penguji Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA	85	
<b>Rerata</b>	<b>83,75</b>	<b>A</b>

Demikian Berita Acara ujian tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

Rudi Nugraha  
NIM.2020419310030

Banjarmasin, 05 Januari 2023  
Ketua Tim Penguji

Drs. Nurul Azkar, M.Si, Ph.D  
NIP.

Mengetahui:  
Koordinator Program,

Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si  
NIP. 197403072002121003

## **MOTTO**

---

**“LA HAULA WALA QUWWATA ILLA BILLAHIL ALIYIL ADZIM”**

*Tidak Ada Daya Upaya Kecuali Dengan Pertolongan Allah Yang Maha Agung*

**“HASBUNALLAH WANIKMAL WAKIL, NIKMAL MAULA  
WANIKMAN NASIR”**

*Cukuplah Bagi Kami Allah, Terbaik-baiknya Pelindung dan Terbaik-baiknya  
Penolong Kami*

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, segala Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Berkahnya Tesis ini bisa diselesaikan sesuai dengan yang diharapkan walaupun dengan segala ketidak sempurnaan. Dalam kesempatan ini izinkan penulis mempersembahkan dan karya tulis ini sebagai hormat dan terima kasih kepada:

1. Orangtua yang saya sangat cintai dan sayangi, Ayahnda Drs. H. Bakhtiar Sanderta (alm) wabil khusus Ibunda Hj. Astiah, A.Md atas doa dan kasih sayang tidak pernah ada henti-hentinya diberikan kepada penulis.
2. Isteri tercinta Herliyana, SE dan putra-putri penulis: anaknda Adimahsa Nugraha, anaknda Qurratu'aini Puja Sanderta dan anaknda Muhammad Syairhabbi Nugraha, terima kasih atas dukungan dan pengertiannya kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan dengan waktu yang sempit bersamaan dengan pekerjaan sebagai ASN.
3. Seluruh Keluarga Juriat Sanderta yang juga sudah mendukung serta mendoakan Penulis sehingga menjadi penyemangat dalam meyelesaikan tesis ini.

Akhirnya penulis berharap mudah-mudahan segala yang sudah dikerjakan dalam studi pada tesis ini bisa menjadi motivasi bagi keluarga Juriat Sanderta dan bermanfaat bagi orang banyak. Amin Ya Rabbal Alamin

Kotabaru, 05 Januari 2023

Penulis,

**RUDI NUGRAHA**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : Rudi Nugraha  
Nomor Induk Mahasiswa : 2020419310030  
Program Studi : Magister Administrasi Publik (MAP)  
Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 26 Oktober 1976  
Agama : Islam  
Alamat Sekarang : Jl. Perumahan Belingkar, Desa Batuah, Kecamatan  
Pulau Laut Sigam Kotabaru Kalimantan Selatan  
Nomor WA/HP : 0812-8941-0586  
Email : Rudinugraha76@yahoo.com  
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pengembangan  
Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul: "Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru", adalah benar merupakan karya ilmiah asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang telah disebutkan sumbernya sesuai ketentuan yang berlaku. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka saya sepenuhnya bertanggung jawab sesuai dengan hukum yang berlaku di Indonesia dan ketentuan di Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, termasuk pencabutan gelar yang saya peroleh melalui tesis ini.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Kotabaru, 05 Januari 2023  
Penulis,  
  
RUDI NUGRAHA



## ABSTRAK

**Rudi Nugraha, 2020419310030, 2023. Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru, Nurul Azkar dan Taufik Arbain.**

Kabupaten Kotabaru merupakan bagian dari provinsi Kalimantan Selatan dengan kondisi alam yang terdiri atas banyak pulau, pantai dan lautan serta sebagian wilayahnya berada ditenggara Pulau Kalimantan juga memiliki gunung, lembah dan dataran serta masih adanya kawasan hutan atau pedalaman yang memiliki potensi ekonomi bersumber dari kelautan, perikanan, pertanian dan perkebunan yang cukup besar berkontribusi selain sektor pertambangan yang selalu menjadi unggulan dalam pendapatan daerah. Data pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kotabaru menunjukkan bahwa terlihat merosotnya kontribusi sektor primer dari kelautan, perikanan, pertanian dan perkebunan. Ditambah lagi menurunnya kontribusi pertambangan, sejak dikeluarkannya UU Nomor 3 Tahun 2020 tentang Perubahan UU Nomor 4 Tahun 2009, merupakan dampak dari hilangnya sebagian kewenangan Pemerintah Kabupaten Kotabaru sebagai daerah penghasil tambang.

Menyadari merosotnya pendapatan dari sektor primer, maka untuk mendongkrak pendapatan daerah Pemerintah Kabupaten Kotabaru menggalakkan sektor pariwisata, namun dalam perjalanannya kontribusi sektor pariwisata terlihat belum optimal terhadap pendapatan daerah. Dalam penelitian ini menjelaskan permasalahan belum optimalnya Implementasi kebijakan pengembangan sektor pariwisata yang dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) tahun 2021-2026 Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kotabaru, yang menyebutkan 3 (tiga) aspek dalam rangka pengembangan pariwisata, yaitu: 1). Pengembangan destinasi dan industri pariwisata; 2). Pengembangan pemasaran pariwisata; dan 3). Pengembangan ekonomi kreatif terintegrasi dan pengelolaan SDM pariwisata dan ekonomi kreatif. Maka dari itu, diharapkan Implementasi kebijakan pengembangan sektor pariwisata dapat berjalan dan tepat sasaran. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Peneliti menggunakan teori Van Meter dan Van Horn yang terdiri dari enam variabel, yaitu Standar dan Sasaran Kebijakan, Sumber Daya, Komunikasi Antar Badan Pelaksana, Karakteristik Pelaksana, Sikap/Kecenderungan (disposisi) Pelaksana, Lingkungan Ekonomi, Sosial dan Politik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan pengembangan sektor pariwisata di Kabupaten Kotabaru sudah berjalan cukup baik dengan indikator kinerja meningkatnya kunjungan wisatawan, namun belum optimal dalam kontribusi terhadap pendapatan daerah. Bila melihat variabel standar dan sasaran kebijakan sudah terpenuhi dengan adanya Ripparkab, RPJMD dan Renstra, namun belum optimal dalam variabel sumber daya anggaran yang terbatas yang tak mampu mencakup banyaknya destinasi wisata dan wilayah yang sangat luas serta minimnya kualitas dan kuantitas SDM pariwisata. Komunikasi antar pelaksana sudah cukup baik dengan dukungan setiap kegiatan pariwisata, namun belum



optimal karena masalah sinkronisasi program visi dan misi kepala daerah sektor pariwisata belum bisa diterjemaahkan antar instansi yang dibatasi oleh tugas pokok program yang ada di renstranya masing-masing. Variabel Karakteristik Pelaksana sudah jelas struktur organisasi pelaksana, terkait dengan sikap pelaksana cukup baik terlihat dengan dukungan antar bidang dan sub bidang serta lintas sektoral juga sikap dukungan masyarakat terhadap pengembangan destinasi pariwisata namun minim dukungan terhadap minat investasi dan industri pariwisata. Kondisi sosial, ekonomi dan politik cukup mendukung, apalagi lingkungan politik dalam hal ini legislatif mendukung kebijakan pengembangan sektor pariwisata di kabupaten Kotabaru.

**Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Pengembangan Pariwisata, Sumber Daya, Anggaran yang terbatas, Minimnya SDM pariwisata**

## ABSTRACT

**Rudi Nugraha, 2020419310030, 2023. Policy Implementation of Tourism Sector Development in Kotabaru Regency, Nurul Azkar and Taufik Arbain.**

*Kotabaru Regency is part of the province of South Kalimantan with natural conditions consists of many islands, beaches and seas and mostly parts of its territory are in the southeast of Kalimantan Island also has mountains, valleys and plains and so forest or inland areas as well which have economic potential sources from marine, fisheries In addition to the mining sector, agriculture and plantations contribute significantly, which has always been the leading regional revenue. Data of the Kotabaru Regency Regional Revenue Agency shows that the contribution of the primary sector from maritime affairs, fisheries, agriculture and plantations has declined. In addition, the decline in the contribution of mining, since the issuance of Law Number 3 of 2020 concerning Amendments to Law Number 4 of 2009, is the impact of the loss of some of the authority of the Kotabaru Regency Government as a mining producing area.*

*Realizing the decline in income from the primary sector, to boost regional income, the Kotabaru Regency Government is promoting the tourism sector, but in its journey the contribution of the tourism sector has not been optimal for regional income. In this study, it explains the problem of the non-optimal implementation of tourism sector development policies as outlined in the 2021-2026 Strategic Plan (Renstra) of the Kotabaru Regency Youth and Sports Tourism Office, which mentions 3 (three) aspects in the framework of tourism development, namely: 1). Destination development and tourism industry; 2). Development of tourism marketing; and 3). Integrated creative economy development and management of tourism and creative economy human resources. Therefore, it is hoped that the implementation of tourism sector development policies can work and be on target. The method used in this research is descriptive qualitative research method. The researcher uses Van Meter and Van Horn theory which consists of six variables, namely Policy Standards and Targets, Resources, Communication Between Implementing Agencies, Executor Characteristics, Executor Attitudes/Tendencies (dispositions), Economic, Social and Political Environment.*

*The results of the study indicate that the implementation of tourism sector development policies in Kotabaru District has been going quite well with performance indicators increasing tourist visits, but not yet optimal in terms of contribution to regional income. If you look at the standard variables and policy targets, they have been fulfilled with the Ripparkab, RPJMD and Strategic Plan, but they are not yet optimal in terms of limited budget resources which cannot cover many tourist destinations and very large areas and the lack of quality and quantity of tourism human resources. Communication between implementers is good enough with the support of each tourism activity, but not optimal because of the problem of synchronizing the vision and mission programs of regional heads of the tourism sector that cannot be translated between agencies which are limited by the main tasks of the programs in their respective strategic plans. The Variable Characteristics of the Executor is clear in the organizational structure of the*

*executor, related to the attitude of the implementer which is quite good as seen by the support between sectors and sub-sectors and cross-sectoral as well as the attitude of community support for the development of tourism destinations but minimal support for investment interest and the tourism industry. Social, economic and political conditions are quite supportive, moreover the political environment in this case the legislature supports the policy of developing the tourism sector in Kotabaru district.*

***Keywords: Policy Implementation, Tourism Development, Resources Power, limited budget, lack of tourism human resources***



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah S.W.T. yang telah melimpahkan rahmat dan berkah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul **“IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN SEKTOR PARIWISATA DI KABUPATEN KOTABARU”**. Dalam menyelesaikan laporan akhir tesis ini, penulis tidak terlepas dari hambatan-hambatan yang dihadapi akan tetapi atas bimbingan dan kerjasama yang baik dari berbagai pihak, semua hambatan yang penulis hadapi dapat teratasi. Oleh karena itu, maka dalam kesempatan ini tidak lupa penulis sampaikan hormat dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Bapak Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si. selaku Koordinator Program Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus Dosen Pembimbing II yang sabar dan juga memberi pengkayaan serta nilai tambah dalam memberikan bimbingan hingga selesainya laporan akhir tesis ini.
4. Bapak Drs. H. Nurul Azkar, M.Si, P.hD selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar, teliti dan sangat akademis dalam memberikan bimbingan hingga selesainya laporan akhir tesis ini.

5. Bapak Dr. H. Muslih Amberi, M.Si sebagai Dosen Penguji I yang secara objektif menguji dan sesuai keilmuan yang beliau miliki serta memberikan detailing critical sehingga menjadi masukan yang berharga.
6. Bapak Dr. Riduansyah Syafari, M.Si sebagai Dosen Penguji II yang sejak ujian proposal memberikan masukan dan arahan guna perbaikan serta pengkayaan dalam laporan akhir penelitian tesis ini.
7. Bapak Risa Ahyani, SE. M.Si selaku Plt. Kepala Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kotabaru, memberikan waktunya ditengah kesibukan beliau untuk wawancara terkait penelitian ini.
8. Ibu Ir. Rurien Srihardjati, MM selaku Kepala Bappeda Kotabaru dengan memberikan data dokumentasi dan wawancara terkait penelitian ini.
9. Ibu Dr. Tri Suprapti, ST, MT selaku Kepala Dinas PUPR Kabupaten Kotabaru yang bersedia diwawancarai terkait peran PUPR dalam pengembangan pariwisata di Kabupaten Kotabaru.
10. Ibu Misa Herayanti, S.Sos, MAP selaku Kepala Bidang Pajak Daerah I di Badan Pendapatan Daerah Kotabaru yang memberikan data PAD sebagai dokumen penelitian ini.
11. Seluruh Pejabat Struktural dan pejabat fungsional serta staf di jajaran Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kotabaru yang meluangkan waktunya untuk diwawancarai dan memberikan data-data sekunder dalam penelitian ini.
12. Seluruh pihak yang membantu terlaksananya laporan akhir tesis ini yang tak bisa disebutkan satu-persatu.

Mudah-mudahan Allah SWT membalas kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda dan dengan harapan tesis ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Kotabaru, 5 Januari 2023

Penulis,

**Rudi Nugraha**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN.....	i
HALAMAN MOTTO.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK.....	v-vi
ABSTRACT.....	vii-viii
KATA PENGANTAR.....	ix - x
DAFTAR ISI.....	xii - xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	12
2.1.1 Kebijakan Publik.....	13
2.1.2 Implementasi Kebijakan Publik.....	14
2.1.3 Model-Model Implementasi Kebijakan Publik.....	19
2.2. Kerangka Pemikiran.....	22
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	27
3.2 Tipe Penelitian.....	27
3.3 Lokasi Penelitian.....	27
3.4 Fokus Penelitian.....	28
3.5 Informan Penelitian.....	29
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.7 Teknik Analisis Data.....	31
3.8	
<b>BAB IV: GAMBARAN UMUM</b>	
4.1. Gambaran Wilayah Geografis.....	34
4.2. Profil Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kotabaru.....	36
4.3. Tugas Pokok dan Fungsi.....	36
4.4. Struktur Organisasi.....	37
4.5. Kondisi Pariwisata Kabupaten Kotabaru.....	38
4.6. Rencana Strategis (RENSTRA) Disparpora Kabupaten Kotabaru Tahun 2021 – 2026.....	40

## **BAB V: HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1. Hasil Penelitian.....	43
5.1.1. Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata Dari Aspek Pengembangan Destinasi Dan Industri Pariwisata.....	44
5.1.2. Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata Dari Aspek Pengembangan Pemasaran Pariwisata.....	76
5.1.3. Implementasi Kebijakan Pengembangan Sektor Pariwisata dari Aspek Pengembangan ekonomi kreatif terintegrasi dan Pengelolaan SDM pariwisata dan ekonomi kreatif.....	89
5.1.4. Faktor-Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru.....	107
5.2. Pembahasan.....	124
5.2.1. Analisis Implementasi Menurut Van Meter dan Van Horn.....	124
5.2.2. Analisis Faktor Lingkungan Internal dan Eksternal Implementasi Kebijakan Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru.....	162

## **BAB VI: PENUTUP**

6.1. Kesimpulan.....	179
6.2. Saran Penelitian.....	179
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	179

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Pendapatan Pendatan Asli Daerah Sektor Perikanan dan Kelautan Kabupaten Kotabaru .....	1
Tabel 1.2	Realisasi Pendapatan Pendatan Asli Daerah Sektor Pertanian, Perkebunan dan Peternakan Kabupaten Kotabaru.....	2
Tabel 1.3	Realisasi Pendapatan Pendatan Asli Daerah Sektor Pariwisata Kabupaten Kotabaru .....	5
Tabel 5.1	Dokumen 10 Destinasi Wisata Unggulan/Prioritas Kabupaten Kotabaru.....	46
Tabel 5.2	Data APBD Disparpora Kabupaten Kotabaru.....	59
Tabel 5.3	Data Pegawai Disparpora Kabupaten Kotabaru Tahun 2022.....	61
Tabel 5.4	Data Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan.....	63
Tabel 5.5	Data Rekapitulasi PNS Disparpora Kabupaten Kotabaru Periode Tahun 2022.....	65
Tabel 5.6	Data Rekapitulasi PNS Disparpora Kabupaten Kotabaru Berdasarkan Golongan dan Ruang Periode Tahun 2022.....	66
Tabel 5.7	Data Pelaku usaha Pariwisata di Kabupaten Kotabaru (Perhotelan).....	72
Tabel 5.8	Data Pelaku usaha Pariwisata di Kabupaten Kotabaru (Permainan Anak) .....	73
Tabel 5.9	Data Pelaku usaha Pariwisata di Kabupaten Kotabaru (Rumah Makan).....	73
Tabel 5.10	Rekap Kunjungan Wisatawan Ke Kabupaten Kotabaru.....	86
Tabel 5.11	Data Objek wisata, atraksi budaya yang potensial di Kabupaten Kotabaru.....	115
Tabel 5.12	Penjelasan Visi RPJMD Kabupaten Kotabaru Tahun 2021 2026.....	123



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Realisasi Pendapatan Sektor Minerba Kabupaten Kotabaru 2016-2021.....	4
Gambar 4.1	Peta Administrasi Kabupaten Kotabaru.....	35
Gambar 5.1	Infrastruktur Penunjang Pariwisata Kabupaten Kotabaru Yang belum optimal.....	48
Gambar 5.2	Infrastruktur Penunjang Pariwisata.....	49
Gambar 5.3	Sarana dan Prasarana Penunjang Pariwisata yang terbatas.....	53
Gambar 5.4	Sarana dan Prasarana Penunjang Pariwisata di Objek Siring Laut yang Cukup memadai.....	54
Gambar 5.5	Sarana dan Prasarana Penunjang Pariwisata di Objek wisata Pantai Gedambaan yang belum optimal.....	55
Gambar 5.6	Wisatawan di Objek wisata di Pantai Gedambaan dan Bukit Mamake .....	57
Gambar 5.7	Brand Pariwisata Kabupaten Kotabaru dan Media Sosial Disparpora.....	78
Gambar 5.8	Event Unggulan Festival Budaya Saijaan.....	81
Gambar 5.9	Event-event Pariwisata Lainnya.....	82
Gambar 5.10	Peningkatan sarana dan Prasaran wisata.....	88
Gambar 5.11	Pelaksanaan Event Meranti Putih Performance Arts Festival 2022.....	94
Gambar 5.12	Pengembangan Destinasi Wisata Bukit Mamake dan Bapake.....	96
Gambar 5.13	Pengembangan Destinasi Wisata Bukit Mamake dan Bapake (Paralayang dan Gantole).....	97
Gambar 5.14	Rapat-rapat Koordinasi Internal dan Eksternal Disparpora Kabupaten Kotabaru.....	101
Gambar 5.15	Aksesibilitas berupa Fery Penyeberangan Yang sering dikeluhkan wisatawan.....	117

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Model Implementasi Kebijakan Menurut Van Horn dan Van Metter.....	19
Bagan 2.2	Kerangka Pemikiran.....	26
Bagan 4.1	Struktur Organisasi Disparpora Kabupaten Kotabaru.....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Judul Berkas
1.	Uraian Tugas dalam Struktur Organisasi Disparpora Kabupaten Kotabaru
2.	Gambar Cover RIPPARKAB-KOTABARU (Perda Kabupaten Kotabaru Nomor : 08 Tahun 2018)
3.	Gambar Cover RPJMD Kabupaten Kotabaru Tahun 2021 – 2026 (Perda Kabupaten Kotabaru Nomor : 12 Tahun 2021)
4.	Gambar Cover RENSTRA Disparpora Kabupaten Kotabaru Tahun 2021 – 2026
5.	Peraturan Daerah Kabupaten Kotabaru Nomor : 03 Tahun 2022 Tentang Pengembangan Ekonomi Kreatif
6.	Surat Keputusan Penunjukan Dosen Pembimbing
7.	Surat Keputusan Penunjukan Komisi Proposal Penelitian
8.	Surat Tugas Penguji Seminar Kelayakan
9.	Surat Tugas Penguji Akhir Tesis
10.	Curriculum Vitae