

## **SKRIPSI**

# **ANALISIS PENGARUH HAMBATAN BERALIH, KEPUASAN PELANGGAN, DAN KEPERCAYAAN PELANGGAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN DAN LOYALITAS PELANGGAN**

(Studi Pada Pelanggan Telkomsel Prabayar di Banjarmasin)



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

**WIRA YASARI  
NIM: 1810312210035  
PROGRAM STUDI: MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

## LEMBAR LEGALITAS

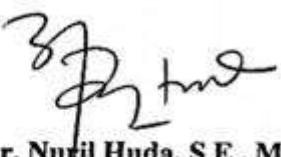
**ANALISIS PENGARUH HAMBATAN BERALIH, KEPUASAN  
PELANGGAN, DAN KEPERCAYAAN PELANGGAN TERHADAP  
RETENSI PELANGGAN DAN LOYALITAS PELANGGAN  
(Studi Pada Pelanggan Telkomsel Prabayar di Banjarmasin)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**WIRA YASARI  
NIM. 1810312210035**

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji pada tanggal 23 Juni 2023  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing

  
**Dr. Nuril Huda, S.E., M.M.**

NIP. 19721021 199903 1 002

Pengaji I

Pengaji II

  
**Siti Aliyati Al Bushairi, S.E., M.M.**

NIP. 19720909 199903 2 001

  
**Rusniati, S.E., M.Si.**

NIP. 19721117 199702 2 004



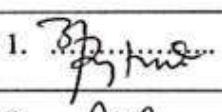
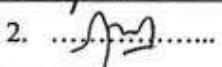
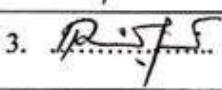
**Dr. Raden Roro Prihatiningrum, S.E., M.Si.**  
NIP. 19730727 200112 2 001

## **LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI**

Berdasarkan hasil Ujian Skripsi yang telah dilakukan oleh Mahasiswa/i Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Wira Yasari  
NIM : 1810312210035  
Hari, Tanggal : Jum'at, 23 Juni 2023  
Waktu Ujian : 08.30 – 10.30 WITA  
Tempat : Ruang Lab. Bursa Efek PG

Dengan ini telah melakukan perbaikan Ujian Skripsi berdasarkan saran Tim Pengaji:

No.	Nama Tim Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Nuril Huda, S.E., M.M.	Pembimbing	1. 
2	Siti Aliyati Al Bushairi, S.E., M.M.	Pengaji I	2. 
3	Rusniati, S.E., M.Si.	Pengaji II	3. 

Demikian berita acara perbaikan Ujian Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Pengaji.

Banjarmasin, 3 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. RR Yulianti Prihatiningrum, S.E., M.Si  
NIP. 19730727 200112 2 001

Mahasiswa



Wira Yasari  
NIM. 1810312210035

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**BANJARMASIN**

Nama : Wira Yasari  
NIM : 1810312210035  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : **ANALISIS PENGARUH HAMBATAN BERALIH,  
KEPUASAN PELANGGAN, DAN KEPERCAYAAN  
PELANGGAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN  
DAN LOYALITAS PELANGGAN (Studi Pada  
Pelanggan Telkomsel Prabayar di Banjarmasin)**

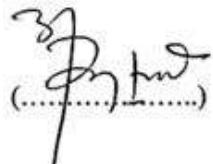
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Pemasaran

Ujian Dilaksanakan : 23 Desember 2023

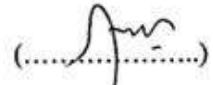
Waktu Ujian : 08.30 WITA

**Tim Pengaji**

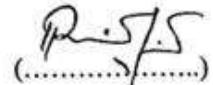
Pembimbing : **Dr. Nuril Huda, S.E., M.M.**



Pengaji I : **Siti Aliyati Al Bushairi, S.E., M.M.**



Pengaji II : **Rusniati, S.E., M.Si**



## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 3 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Wira Yasari

NIM. 1810312210035

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena atas limahan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Pengaruh Hambatan Beralih, Kepuasan Pelanggan, dan Kepercayaan Pelanggan terhadap Retensi Pelanggan dan Loyalitas Pelanggan (Studi Pada Pelanggan Telkomsel Prabayar di Banjarmasin)”.

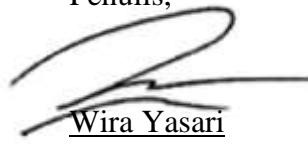
Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Dalam kesempatan ini, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak-pihak yang telah memberi masukan, dukungan moral, dan juga bimbingan. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati dan segala hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Atma Hayat, Drs., Ec., M.Si., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;
2. Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;
3. Dr. Nuril Huda, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberi kesempatan waktu, dan bimbingan;
4. Kedua Orang Tua serta Kakak dan Adik Penulis,
5. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dari awal hingga akhir

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa walaupun berusaha semaksimal mungkin, skripsi ini masih jauh dari sempurna, karenanya sangat diharapkan kritik dan saran. Semoga skripsi ini dapat memberikan sumbanghan pengetahuan dan menjadi karya yang bermanfaat.

Banjarmasin, 3 Juli 2023

Penulis,



Wira Yasari

NIM. 1810312210035

## **ABSTRACT**

*Yasari (2023). Influence Analysis of Switching Barriers, Customer Satisfaction, and Customer Trust on Customer Retention and Customer Loyalty (Study of Telkomsel Prepaid Customers in Banjarmasin). Advisor: Nuril Huda*

*This study aims to analyze: 1) the influence of switching barriers on customer satisfaction; 2) the influence of customer satisfaction on customer trust; 3) the influence of customer satisfaction on customer retention; 4) the influence of customer trust on customer retention; and 5) the influence of customer retention on customer loyalty.*

*The population of this research is Telkomsel prepaid card customers who live in Banjarmasin. The research sample is 200 people with purposive sampling method. Data analysis was carried out using a quantitative approach using SEM-PLS..*

*The results of the study show that: 1) switching barrier is predicted to have a positive and significant effect on customer satisfaction; 2) customer satisfaction is predicted to have a positive and significant effect on customer trust; 3) customer satisfaction is predicted to have a positive and significant effect on customer retention; 4) customer trust is predicted to have a positive and significant effect on customer retention; and 5) customer retention is predicted to have a positive and significant effect on customer loyalty.*

**Keywords:** *Customer Retention, Customer Loyalty, Banjarmasin, SEM-PLS*

## ABSTRAK

Yasari (2023). Analisis Pengaruh Hambatan Beralih, Kepuasan Pelanggan, dan Kepercayaan Pelanggan terhadap Retensi Pelanggan dan Loyalitas Pelanggan (Studi Pada Pelanggan Telkomsel Prabayar di Banjarmasin). Pembimbing: Nuril Huda.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis: 1) pengaruh hambatan beralih terhadap kepuasan pelanggan; 2) pengaruh kepuasan pelanggan terhadap kepercayaan pelanggan; 3) pengaruh kepuasan pelanggan terhadap retensi pelanggan; 4) pengaruh kepercayaan pelanggan terhadap retensi pelanggan; dan 5) pengaruh retensi pelanggan terhadap loyalitas pelanggan.

Populasi penelitian ini adalah pelanggan kartu prabayar Telkomsel yang tinggal di Banjarmasin. Sampel penelitian berjumlah 200 orang dengan metode *purposive sampling*. Analisis data dilakukan dengan pendekatan kuantitatif menggunakan SEM-PLS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) hambatan beralih terprediksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan; 2) kepuasan pelanggan terprediksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepercayaan pelanggan; 3) kepuasan pelanggan terprediksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap retensi pelanggan; 4) kepercayaan pelanggan terprediksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap retensi pelanggan; dan 5) retensi pelanggan terprediksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan.

**Kata Kunci:** Retensi Pelanggan, Loyalitas Pelanggan, Banjarmasin, SEM-PLS

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN AWAL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR LEGALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Perumusan Masalah.....	8
1.3.    Tujuan Penelitian.....	8
1.4.    Manfaat Penelitian.....	8
1.5.    Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1.    Landasan Teori .....	11
2.1.1.    Hambatan Beralih.....	11
2.1.2.    Kepuasan Pelanggan .....	13
2.1.3.    Kepercayaan Pelanggan .....	16
2.1.4.    Retensi Pelanggan .....	19
2.1.5.    Loyalitas Pelanggan .....	21
2.2.    Hasil Penelitian Sebelumnya .....	24
<b>BAB III KERANGKA KONSPETUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1.    Kerangka Konseptual (Model Penelitian) .....	28
3.2.    Hipotesis Penelitian .....	29
3.2.1.    Pengaruh Hambatan Beralih terhadap Retensi Pelanggan .....	29

3.2.2.	Pengaruh Kepuasan Pelanggan terhadap Kepercayaan Pelanggan .	30
3.2.3.	Pengaruh Kepuasan Pelanggan terhadap Retensi Pelanggan.....	31
3.2.4.	Pengaruh Kepercayaan Pelanggan terhadap Retensi Pelanggan....	31
3.2.5.	Pengaruh Retensi Pelanggan terhadap Loyalitas Pelanggan.....	32
	<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
4.1.	Ruang Lingkup Penelitian .....	34
4.2.	Jenis Penelitian .....	34
4.3.	Tempat / Lokasi Penelitian.....	36
4.4.	Unit Analisis.....	36
4.5.	Populasi dan Sampel .....	36
4.5.1.	Populasi .....	36
4.5.2.	Sampel.....	36
4.6.	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	37
4.7.	Teknik Pengumpulan Data .....	39
4.8.	Teknik Analisis Data .....	41
4.8.1.	Analisis Statistik Deskriptif .....	41
4.8.2.	Analisis SEM-PLS .....	42
4.8.3.	Model Pengukuran (Outer Model) .....	46
4.8.4.	Model Struktural (Inner Model).....	50
4.8.5.	Konstruksi Diagram Jalur .....	52
	<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>53</b>
5.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
5.2.	Hasil Dan Analisis.....	56
5.2.1.	Karakteristik Responden .....	56
5.2.2.	Deskripsi Statistik Variabel Penelitian.....	61
5.2.3.	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Penelitian .....	64

5.2.4.	Analisis Data .....	67
5.2.5.	Hasil Pengujian Hipotesis .....	69
5.2.6.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	72
5.2.7.	Implikasi Hasil Penelitian .....	78
5.2.8.	Keterbatasan Penelitian .....	82
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....		83
6.1.	Kesimpulan.....	83
6.2.	Saran .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....		85
Lampiran .....		91
A.	Screening Question.....	91
B.	Identitas Pribadi.....	91
C.	Pertanyaan Inti.....	92
1.	Variabel Hambatan Beralih.....	92
2.	Variabel Kepuasan Pelanggan.....	92
3.	Variabel Kepercayaan Pelanggan .....	92
4.	Variabel Retensi Pelanggan .....	93
5.	Variabel Loyalitas Pelanggan .....	93

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Distribusi Pelanggan Operator Seluler Di Indonesia Tahun 2021 .....	2
Gambar 1.2 Top Brand Index Simcard Prabayar Di Indonesia .....	2
Gambar 1.3 Network Coverage Telkomsel Di Kalimantan Selatan .....	3
Gambar 3.1 Kerangka Model .....	28
Gambar 4.1 Ilustrasi Model Analisis Jalur SEM-PLS .....	45
Gambar 4.2 Konstruksi Diagram Jalur.....	52
Gambar 5.1 Logo Telkomsel.....	53
Gambar 5.2 Diagram Jalur Model Penelitian.....	70

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1 Variabel Operasional Penelitian.....	37
Tabel 4.2 Skala Likert Instrumen Pertanyaan .....	40
Tabel 4.3 Sistematika Evaluasi Analisis SEM-PLS.....	46
Tabel 4.4 Rule Of Thumb Evaluasi Outer Model .....	49
Tabel 4.5 Rule Of Thumb Evaluasi Model Struktural .....	52
Tabel 5.1 Distribusi Jenis Kelamin Responden .....	56
Tabel 5.2 Distribusi Usia Responden.....	57
Tabel 5.3 Distribusi Pendidikan Terakhir Responden .....	58
Tabel 5.4 Distribusi Status Pekerjaan Responden .....	59
Tabel 5.5 Distribusi Lama Responden Menjadi Pelanggan Telkomsel .....	60
Tabel 5.6 Distribusi Pengeluaran Pulsa/Paket/Kuota Internet Per Bulan .....	60
Tabel 5.7 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	62
Tabel 5.8 Convergent Validity dan Internal Consistency Evaluasi Pertama .....	65
Tabel 5.9 Convergent Validity dan Internal Consistency Evaluasi Kedua.....	66
Tabel 5.10 Fornell-Larcker Criterion.....	66
Tabel 5.11 Cross Loadings.....	67
Tabel 5.12 Kolinearitas Model Struktural.....	68
Tabel 5.13 Signifikansi Koefisien Jalur Model Struktural (Total Effect).....	68
Tabel 5.14 R-Square Dan Predictive Relevance <i>Q</i> 2 .....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	91
Lampiran 2 Rekapitulasi Data Primer.....	94
Lampiran 3 Data Karakteristik Responden .....	99
Lampiran 4 Output Deskriptif Statistik.....	104
Lampiran 5 Output Uji Validitas & Reliabilitas Evaluasi Pertama .....	105
Lampiran 6 Output Uji Validitas & Reliabilitas Evaluasi Kedua .....	106
Lampiran 7 Output Uji Validitas Diskriminan .....	107
Lampiran 8 Output Uji Model Struktural.....	108