

**STRATEGI DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN KOTA
BANJARMASIN DALAM PROGRAM REVITALISASI PASAR BATUAH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan

NANDA PUTRI ARINI

1910413120013



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**STRATEGI DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN KOTA
BANJARMASIN DALAM PROGRAM REVITALISASI PASAR BATUAH**

- A. Nama Mahasiswa : Nanda Putri Arini NIM : 1910413120013
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 14 Juni 2023
- C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001 (.....)
- b. Sekretaris
Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int
NIP. 19891127 201903 2 014 (.....)
- c. Anggota
Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002 (.....)

Banjarmasin, 23 Juni 2023
Ketua Pembimbing

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 14 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3330/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 12 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Nanda Putri Arini
NIM : 1910413120013
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tahapan Strategis dalam Perencanaan Program Revitalisasi Pasar Batuah pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM

Waktu Ujian : 10.00 Wita – Selesai

Nilai

Dinyatakan

82
Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 14 Juni 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

1. Ketua : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos,
M.Si

Nanda Putri Arini

2. Sekretaris : Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int

3. Anggota : Husein ABdurahman, S.Sos, M.Si

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nanda Putri Arini
NIM : 1910413120013
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin dalam Program Revitalisasi Pasar Batuah” benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya akan menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 14 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Handwritten signature of Nanda Putri Arini.

Nanda Putri Arini

NIM. 1910413120013

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT, Serta Shalawat dan salam selalu terlimpahkan kepada junjungan besar Nabi Muhammad SAW, taburan cinta dan kasih sayang- Mu telah memberikan kekuatan, membekali ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas Karunia-Nya jualah kemudahan diberikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.

Kupersembahkan skripsi ini kepada orang yang sangat ku kasihi dan kusayangi.

Ibunda dan Ayahanda Tercinta

Tanda bakti ku berikan dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan Skripsi ini kepada Ibu (Tri Handayani) dan Ayah (Muhammad Nafarin) yang memberikan kasih sayang, ridho, dan kasih sayang yang mungkin tidak dapat kubalas dengan selebar kata yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal membuat ibu dan ayah bahagia karena kusadari, selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Ibu dan Ayah yang membuat termotivasi dan mendoakanku, menasehatiku serta selalu melakukan yang terbaik, Terimakasih Ibu... Terimakasih Ayah....

Keluarga Besar

Untuk Adik ku Nabella, Anzzela, Vania. Serta Keluarga besar yang telah mendukung dan mendoakan hingga sampai di titik ini dapat menyelesaikan Skripsi ini. Semoga semua hal baik yang diberikan dibalas oleh Allah SWT.

Kekasih Hati

Sebagai tanda terimakasih, aku persembahkan skripsi ini untuk orang yang selalu ada menemaniku, memotivasi dan menjadi penyemangat serta selalu memberi masukan sehingga skripsi ini cepat terselesaikan. Terimakasih Muhammad Zidan.

Teman

Teruntuk teman ku yang selalu memberikan motivasi, memberikan nasihat selalu dan dukungan ,sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, Maulidia dan Selvi

Dosen Pembimbing Tugas Akhir

Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi saya, terimakasih Prof telah membantu selama penyusunan skripsi ini, memberikan nasehat dan mengarahkan saya sampai skripsi ini dapat terselesaikan.

Tanpa mereka, karya ini tidak akan pernah tercipta.

ABSTRAK

Nanda Putri Arini, 1910413120013, 2023, *Strategi Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin dalam Program Revitalisasi Pasar Batuah*, dibimbing oleh Budi Suryadi.

Program Revitalisasi merupakan cara yang dilakukan agar Pasar Tradisional tidak tersingkirkan dengan adanya pasar modern. Dinas perdagangan melakukan beberapa strategi untuk mengubah pasar yang kumuh tidak tertata menjadi lebih baik lagi, agar para penjual dan pembeli lebih nyaman dalam melakukan transaksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi dalam program Revitalisasi Pasar Tradisional.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif tipe deskriptif dengan menggambarkan sebuah kejadian/peristiwa yang didapat dilapangan. Sumber data berupa data primer melalui wawancara dan observasi dan sekunder dari Dinas Perdagangan dan Perindustrian, dokumen, peraturan yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti. Data yang dikumpulkan kemudian di analisis dengan tiga tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin dalam Program Revitalisasi Pasar Batuah dilihat dalam 3 aspek teori Fred R. David yaitu perumusan strategi, implementasi strategi dan evaluasi strategi. Program revitalisasi pada dinas perdagangan dan perindustrian sudah optimal dalam Perumusan, namun dalam implementasi dan evaluasi tidak optimal. Walaupun demikian, Dinas Perdagangan dan Perindustrian sudah menjalankan Program Revitalisasi dengan baik walau terdapat berbagai macam kendala seperti: mendapatkan penolakan oleh warga yang bermukim.

Adapun saran dalam penelitian ini agar pemerintah lebih memperhatikan dalam hal pengamanan aset berupa lahan dan melakukan pendekatan yang persuasif dengan warga yang bermukim agar dapat bekoordinasi melanjutkan program ini agar dapat terlaksana dengan baik

Kata kunci : Strategi, Revitalisasi, Pasar tradisional

ABSTRACT

Nanda Putri Arini, 1910413120013, 2023, *Strategy of Banjarmasin City Trade and Industry Agency in Batuah Market Revitalization Program, under the guidance of Budi Suryadi.*

The Traditional Market Revitalization Program is one of the ways that is done so that it is not eliminated by the existence of modern markets. The trade office carries out several strategies to change the rundown market that is not organized to be better, so that sellers and buyers are more comfortable in conducting transactions. This study aims to determine the strategy in the Traditional Market Revitalization program.

This research uses a descriptive type qualitative approach by describing an event/events obtained in the field. Data sources are primary data through interviews and observations and secondary data from the Trade and Industry Office, documents, regulations related to the problem to be studied. The data collected is then analyzed in three stages, namely data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results showed that the Banjarmasin City Trade and Industry Office Strategy in the Batuah Market Revitalization Program was seen in 3 aspects of Fred R. David's theory, namely strategy formulation, strategy implementation and strategy evaluation. The revitalization program at the trade and industry office is optimal in formulation, but in implementation and evaluation it is not optimal. Nevertheless, the Trade and Industry Office has carried out the Revitalization Program well even though there are various kinds of obstacles such as: getting rejection by residents who live.

The suggestions in this study are that the government pay more attention to securing assets in the form of land and take a persuasive approach with residents who live in order to coordinate to continue this program so that it can be carried out properly.

Key words : Strategy, Revitalization, Traditional market

KATA PENGANTAR

Puji syukur Peneliti Panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul “Sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini terselesaikan berkat doa dan bantuan baik secara moril materil dari berbagai pihak. Dengan demikian penelit juga ingin mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada yang terhormat Bapak/Ibu/Saudara(i):

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Prof Dr.H.Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, serta selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini;
3. Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, serta selaku Dosen penguji II dalam skripsi ini;
4. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan masukan dan bimbingan serta nasehat kepada peneliti selama masa perkuliahan;
5. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub. Int, selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dan arahan dalam skripsi ini;

6. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif;
7. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
8. Bapak H. Muhammad Ridho Satriya, ST selaku Kepala Bidang Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan dan Pasar, beserta seluruh Staf Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin;
9. Bapak Yoyok Hardianto, S.STP selaku Lurah Kuripan, beserta seluruh Staf Kelurahan Kuripan;
10. Kedua Orang tua saya, Ayahanda Muhammad Nafarin dan Ibunda Tri Handayani terimakasih tiada terhingga atas ketulusan dan keikhlasannya dalam memberikan segalanya. Serta keluarga besar saya, jasa mereka kepada peneliti tidak terhingga banyaknya dan merekalah alasan peneliti untuk menyelesaikan pendidikan di bangku perkuliahan ini;
11. Sahabat perkuliahan saya Terry, Mia, Melita, Dhira, Melyn, dan Sella dan seluruh sahabat angkatan 2019 yang tidak bisa disebutkan satu – persatu;
12. Kepada sahabat Sekolah saya Selvi Mahdinar, Haliza Putri, Emaliana, Magfira Zania, Rizka Aulia, Sri Ayu, Intan Khairunnisa, Aulia Wahyuni yang tidak bisa disebutkan satu – persatu;
13. Kepada Teman Satu organisasi saya Yohana, Resda, Nisa, Salwa, Hairun,
14. Seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian ini yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya dan membalas semua amal kebaikan mereka. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan peneliti. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan peneliti terima untuk menjadi masukan dan perbaikan selanjutnya.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Banjarmasin, Juni 2023

Peneliti

Nanda Putri Arini

NIM.1910413120013

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR BAGAN/SKEMA.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	8
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Relevansi dengan Ilmu Pemerintahan	12
2.2. Strategi Pemerintah	14
2.2.1 Pengertian Strategi	14
2.2.2 Strategi Pemerintahan	19
2.3. Revitalisasi Pasar.....	20
2.3.1 Pengertian Revitalisasi.....	20
2.3.2 Revitalisasi Pasar	20
2.4. Pasar Tradisional	22
2.5. Kerangka Pemikiran	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Pendekatan Penelitian.....	25
3.2 Tipe Penelitian.....	25
3.3 Lokasi Penelitian	26
3.4 Informan Penelitian	26
3.5 Instrumen Penelitian.....	27
3.6 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	27
3.6.1. Sumber Data.....	27
3.6.2. Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.7 Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1 Gambaran Umum Kota Banjarmasin	34
4.1.1. Visi dan Misi Kota Banjarmasin.....	37
4.2 Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Banjarmasin	39
4.1.2. Visi, Misi dan Tujuan Dinas Perindustrian dan Perdagangan.....	41
4.1.3. Struktur Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan	45

4.3	Pasar Batuah Kota Banjarmasin	47
4.4	Hasil Temuan Penelitian.....	50
4.4.1.	Perumusan Strategi	51
4.4.2.	Implementasi Strategi	54
4.4.3.	Evaluasi Strategi	61
4.5	Pembahasan	63
BAB V	PENUTUP.....	68
5.1	Kesimpulan.....	68
5.2	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....		70

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Nama Kecamatan dan Kelurahan di Kota Banjarmasin.....	36
Tabel 4.2 Nama Pasar Tradisional Milik Pemerintah Kota Banjarmasin	43
Tabel 4.3 Agenda Sosialisasi Revitalisasi.....	57

DAFTAR BAGAN/SKEMA

Bagan 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	24
Bagan 3.1 Teknik Analisis Data oleh Miles dna Huberman.....	32
Bagan 4.1 Struktur Dinas Perdagangan dan Perindustrian	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Keadaan Pasar Batuah.....	4
Gambar 1.2 Bukti SHP Milik Pemerintah Kota Banjarmasin	6
Gambar 4.1 Peta Kota Banjarmasin.....	34
Gambar 4.2 Keadaan Luar Pasar Pasar Batuah dan Permukiman	47
Gambar 4.3 Pembentukan Tim Revitalisasi.....	53
Gambar 4.4 Pendataan dan Pemetaan Wilayah Pasar Batuah.....	55
Gambar 4.5 Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 66 Tahun 2021.....	57
Gambar 4.6 Warga Memblokade Kawasan Pasar Batuah	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Sosial dan Ilmu Politik	75
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	76
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	77
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	79
Lampiran 5 Lokasi Penelitian	81
Lampiran 6 Sertifikat Hak Pakai No. 98, Pemegang Hak Pakai Pemerintah Kota Banjarmasin	83
Lampiran 7 Surat Keputusan Wali Kota Banjarmasin Nomor 109 Tahun 2022 tentang Program Pembangunan Strategis Daerah Dinas Perdagangan dan Perindustrian	84