

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA “BERKAH BERSAMA”  
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA  
KARANG BUNGA KECAMATAN MANDASTANA KABUPATEN  
BARITO KUALA**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

AYUDYA AZZAHRA

1910413220008



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**BANJARMASIN**

**2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA "BERKAH BERSAMA"  
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA  
KARANG BUNGA KECAMATAN MANDASTANA KABUPATEN  
BARITO KUALA

- A. Nama Mahasiswa : Ayudya Azzahra NIM : 1910413220008
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 29 Mei 2023
- C. Tim Penguji:

- a. Ketua  
Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si  
NIP. 19710530 199802 1 001
- b. Sekretaris  
Farid Nofiard, S.H.I, M.IP  
NIP. 19880221 202203 1 005
- c. Anggota  
Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S  
NIP. 19901220 201903 2 015

Banjarmasin, 26 Juni 2023  
Ketua Pembimbing

Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si  
NIP. 19710530 199802 1 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin tanggal 29 bulan Mei tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2807/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 29 Mei 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Ayudya Azzahra  
NIM : 1910413220008  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) “Berkah Bersama” dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala


Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai  
Nilai : 84,33 (A)  
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 29 - 05 - 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

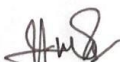
  
Ayudya Azzahra

1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si

2. Sekretaris : Farid Nofiard, S.H.I, M.IP

3. Anggota : Farid Qubayla, S.I.P, M.P.S

Mengetahui/Membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ayudya Azzahra  
NIM : 1910413220008  
Tempat, Tanggal Lahir : Banjarmasin. 16 Oktober 2001  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul "Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala." adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambilan tulisan orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwasanya skripsi ini hasil jiplakan atau plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang terkait dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 03 Juli 2023  
Yang Membuat Pernyataan



Ayudya Azzahra  
NIM. 1910413220008

## **ABSTRAK**

Ayudya Azzahra, 1910413220008,2023 *Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala* di bawah bimbingan bapak Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan tipe deskriptif. Teori yang digunakan dalam penelitian ini yaitu teori efektivitas menurut Duncan dalam Steers (1985:53), yaitu pencapaian tujuan, integrasi dan adaptasi. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala sudah efektif dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat, dalam pencapaian tujuan Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" telah berhasil dalam membantu masyarakat di Desa Karang Bunga dan berkontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD) Pada integrasi, komunikasi antara Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" dengan masyarakat sudah baik dan sosialisasi yang terus diadakan terkait penyampaian informasi Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama". Kemudian Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" dalam adaptasi sudah dapat menyesuaikan keadaan lingkungan maupun keadaan yang terjadi tidak terduga.

**Kata Kunci:** *Efektivitas, Badan Usaha Milik Desa, Pemberdayaan Ekonomi*

## **ABSTRACT**

*Ayudya Azzahra, 1910413220008, 2023 Effectiveness of Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” in Community Economic Empowerment in Karang Bunga Village, Mandastana District, Barito Kuala Regency under the guidance of Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si*

*This study aims to determine the effectiveness of Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” in Community Economic Empowerment in Karang Bunga Village, Mandastana District, Barito Kuala Regency.*

*This study uses a qualitative method with a descriptive type. The theory used in this study is the theory of effectiveness according to Duncan in Steers (1985:53), namely goal attainment, integration and adaptation. Data collection techniques in this study are observation, interviews and documentation.*

*This results of this study indicate that the effectiveness of Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” in Communnity Economic Empowerment in Karang Bunga Village, Mandastana District, Barito Kuala Regency has been effective in empowering the community’s economy, in achieving the objectives of the “Berkah Bersama” BUM Dessa have been successful in helping the community in Karang Bunga Village and contributing to Village Original Income (PAD). In integration, communication between the “Berkah Bersama” Badan Usaha Milik Desa and the community has been good and ongoing socialization regarding the delivery of Badan Usaha Milik Desa information. Then the Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” in adaptation has been able to adjust to environmental conditions and unexpected circumstances.*

**Keywords:** *Effectiveness, Badan Usaha Milik Desa, Economic Empowerment*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya lah sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Efektivitas Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala”** dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti menyadari ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Sehingga dengan segala hormat pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., Msi selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Dr. Andi Tenri Somba, M.Si selaku dosen penasehat akademik yang telah memberikan saran dan masukan terkait mata kuliah.
5. Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang memberikan saran serta arahan yang membangun sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Farid Nofiard, S.H.I, M.IP selaku dosen penguji I yang telah berkenan memberikan bimbingan, masukan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
7. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku dosen penguji II yang telah berkenan memberikan bimbingan, masukan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh dosen pengajar dan staf program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
9. Seluruh staf akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
10. Pemerintah Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala yang telah memberikan data dan informasi dalam penyusunan skripsi.
11. Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” yang telah memberikan data dan informasi dalam penyusunan skripsi ini.
12. Masyarakat Desa Karang Bunga yang telah berkenan menjadi informan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
13. Diri saya sendiri yang tidak pernah putus asa dan telah berjuang sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
14. Rina, Vica Dwi Amalia, Nadya Rhomadani Saputri, Widari Putri, Nema Aisy Athaya, Nur Qomaru Lailiah, Melia Maulidasari, Rizqa Novita Sari, dan Siti Adelia selaku sahabat-sahabat peneliti selama perkuliahan yang saling mendukung dan membantu satu sama lain.
15. Seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 yang saling memberikan semangat serta dukungan.



16. Semua pihak yang telah membantu dengan pikiran, tenaga dan juga doa dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari skripsi ini tidak lepas dari berbagai kekurangan. Peneliti mengharapkan saran serta kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.

Banjarmasin, Mei 2023  
Peneliti,

Ayudya Azzahra  
1910413220008

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Segala puji dan syukur saya persembahkan kepada Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya skripsi dengan judul "Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala" dapat diselesaikan.*

*Hikmah dan manfaat karya tulis ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta yaitu Bapak Taufik Rahman dan Ibu Komariah yang telah merawat saya sejak kecil hingga sekarang, mendukung dan memberikan motivasi serta do'a yang tidak henti-hentinya kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Selain itu karya tulis ini saya persembahkan kepada kedua adik saya yaitu Muhammad Farish Asqalani dan Mikaela Trianova Raudah. Saya mengucapkan banyak terima kasih atas segala partisipasi dan bantuan yang diberikan kepada saya selama penyusunan skripsi ini.*

Banjarmasin, 2023

Peneliti

Ayudya Azzahra

1910413220008

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Efektivitas .....	10
2.2.1 Pengertian Efektivitas .....	10
2.2.2 Pengukuran Efektivitas.....	13
2.4 Badan Usaha Milik Desa .....	21
2.4.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	20
2.4.2 Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa.....	24

2.4.3	Pendirian Badan Usaha Milik Desa .....	25
2.4.4	Pembentukan Usaha Badan Usaha Milik Desa .....	26
2.4.5	Tujuan Badan Usaha Milik Desa .....	28
2.4.6	Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa.....	30
2.4.7	Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa .....	31
2.5	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	34
2.5.1	Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	34
2.5.2	Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	39
2.6	Kerangka Pemikiran .....	42
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1	Pendekatan Penelitian.....	44
3.2	Tipe Penelitian.....	45
3.3	Informan Penelitian .....	45
3.4	Instrumen Penelitian.....	46
3.5	Lokasi Penelitian .....	46
3.6	Sumber Data.....	47
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.8	Analisis Data .....	48
3.9	Jadwal Penyusunan Skripsi.....	50
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>51</b>
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Barito Kuala.....	51
4.1.1	Sejarah Kabupaten Barito Kuala .....	51
4.1.2	Kondisi Wilayah Kabupaten Barito Kuala .....	52
4.2	Gambaran Umum Kecamatan Mandastana .....	55
4.2.1	Sejarah Kecamatan Mandastana.....	55
4.2.2	Kondisi Wilayah Kecamatan Mandastana .....	56
4.3	Gambaran Umum Desa Karang Bunga .....	59
4.3.1	Sejarah Desa Karang Bunga .....	59
4.3.2	Kondisi Wilayah Desa Karang Bunga.....	60
4.3.3	Demografi Desa Karang Bunga .....	61
4.4	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" .....	63

4.4.1 Profil Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" .....	63
4.4.2 Visi, Misi dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" .....	66
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	69
5.1.1 Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala.....	70
5.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala .....	83
5.2 Pembahasan .....	85
5.2.1 Efektivitas Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala .....	85
5.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Badan Usaha Milik Desa "Berkah Bersama" Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Karang Bunga Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala .....	96
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
6.1 Kesimpulan .....	99
6.2 Saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>107</b>

## DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	43
Bagan 2 Analisis Data .....	49
Bagan 3 Struktur Organisasi dan Tata Pemerintahan Desa	
Karang Bunga .....	62
Bagan 4 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa	
“Berkah Bersama” .....	68

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jadwal Penyusunan Skripsi.....	50
Tabel 2 Nama Kecamatan dan Jumlah Penduduk Di Kabupaten Barito Kuala .....	53
Tabel 3 Nama Desa Dan Jumlah Penduduk Di Kecamatan Mandastana ....	57
Tabel 4 Nama Kepala Desa Yang Pernah Menjabat Di Desa Karang Bunga .....	60
Tabel 5 Jumlah Penduduk Desa Karang Bunga Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 6 Kegiatan Perekonomian Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” dari Alokasi Dana Desa (ADD) pada Tahun 2014.....	65
Tabel 7 Kegiatan Perekonomian Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” dari Dana Desa pada Tahun 2015 .....	65
Tabel 8 Laporan Pendapatan Badan Usaha Milik Desa ”Berkah Bersama” Tahun Berjalan Periode 2022 .....	66
Tabel 9 Penguatan Modal Badan Usaha Milik Desa ”Berkah Bersama” ...	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Wawancara Dengan Kepala Desa Karang Bunga .....	112
Gambar 2 Wawancara Dengan Sekretaris Desa Karang Bunga.....	112
Gambar 3 Wawancara Dengan Ketua Badan Usaha Milik Desa “Berkah Bersama” .....	112
Gambar 4 Wawancara Dengan Masyarakat Desa .....	112
Gambar 5 Wawancara Dengan Masyarakat Desa .....	113
Gambar 6 Wawancara Dengan Masyarakat Desa .....	113
Gambar 7 Wawancara Dengan Masyarakat Desa .....	113
Gambar 8 Unit Usaha Jual Beli Padi .....	113
Gambar 9 Lahan Pertanian Masyarakat Desa .....	114
Gambar 10 Unit Usaha Pengelolaan Air Bersih.....	114
Gambar 11 Pelatihan Es Krim Jeruk.....	114
Gambar 12 Produk Es Krim Antani.....	114
Gambar 13 Tempat Pembuatan Es Krim Jeruk Antani.....	115
Gambar 14 <i>Orange House</i> Yang Dibangun Bank BRI.....	115
Gambar 15 Piagam Penghargaan Desa Karang Bunga Oleh Kementerian Desa PDTT .....	115
Gambar 16 Piagam Penghargaan Desa Karang Bunga Oleh Bupati Barito Kuala .....	115



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	108
Lampiran 2 Surat Melaksanakan Penelitian .....	111
Lampiran 3 Dokumentasi .....	112

