

**IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG BERSERTIFIKAT KAMPUS MERDEKA  
PADA YAYASAN HASNUR CENTRE QUALITY INTERNSHIP PROGRAM  
(YHC QUIP) BATCH 3**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1)  
pada Program Studi Administrasi Publik**

**Oleh:**

**Ahmad Ridho Anshori**

**1810411210003**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023**

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG BERSERTIFIKAT KAMPUS MERDEKA  
PADA YAYASAN HASNUR CENTRE QUALITY INTERNSHIP PROGRAM  
(YHC QUIP) BATCH 3

A. Nama Mahasiswa : **Ahmad Ridho Anshori** NIM : **1810411210003**

B. Dinyatakan lulus dengan nilai "A" dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada **Rabu tanggal 21 Juni 2023**.

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si)  
NIP. 197303132003121001

(.....)

b. Sekretaris

(Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc)  
NIP. 198210022005012002

(.....)

c. Anggota

(Avela Dewi, S.Sos, M.Si)  
NIP. 197506161999032002

(.....)

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Mengetahui,

Koordinator Program Studi

Dekan FISIP ULM

(Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.)

NIP. 197301221998021001

(Avela Dewi, S.Sos, M.Si)

NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 21 bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3381/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 12 Juni untuk menguji skripsi :

Nama : Ahmad Ridho Anshori  
NIM : 1810411210003  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3

Tempat Ujian : R. Lab. Publik Lt.2 Gb. Fisip Ulm  
Waktu Ujian : 15.00 wita s/d selesai  
Nilai : 83 (A)  
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus


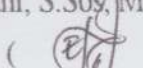
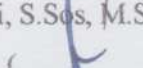
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 21 Juni 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Ahmad Ridho Anshori

1. ketua : Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si  
(  )
2. Sekretaris : Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc  
(  )
3. Anggota : Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
a.n. Dekan

Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP-197506161999032002



## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Ridho Anshori  
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin / 12 September 2000  
NIM : 1810411210003  
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Alamat Rumah : Jalan A. Yani, KM.8, Jalan Manarap, Komplek Graha  
Alam Manarap No. A3, RT.10, Kelurahan Kertak  
Hanyar 2, Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten  
Banjar, Kalimantan Selatan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Juni 2023  
Mahasiswa yang bersangkutan,



**Ahmad Ridho Anshori**  
**NIM. 1810411210003**

## ABSTRAK

**Ahmad Ridho Anshori 1810411210003: “Implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QuIP) Batch 3”. Di bawah bimbingan Bapak Sidderatul Akbar.**

Yayasan Hasnur Centre merupakan salah satu dari sekian banyak mitra pelaksana program Magang Bersertifikat yang terpilih, dan secara konsisten 3 kali berturut-turut menjadi mitra program Magang Bersertifikat satu-satunya dari Kalimantan Selatan. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan dan menganalisis implementasi program Magang Bersertifikat YHC QuIP Batch 3, serta faktor pendukung implementasi program Magang Bersertifikat YHC QuIP Batch 3. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik pengolahan data meliputi pengumpulan, reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Peneliti menggunakan model kesesuaian implementasi program David C. Korten untuk menganalisis kesesuaian implementasi program Magang Bersertifikat YHC QuIP Batch 3.

Hasil penelitian menunjukkan implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3 telah berjalan dengan baik, sesuai dengan Petunjuk Teknis Magang Bersertifikat Angkatan 3 yang dikeluarkan oleh Kemendikbud Ristek. Dari setiap alur pelaksanaan YHC QuIP Batch 3 tersebut, telah sejalan dengan teori Model Kesesuaian Implementasi Program David C. Korten, Dari kesesuaian variabel program, kesesuaian variabel organisasi pelaksana serta kesesuaian variabel kelompok sasaran juga telah terpenuhi dengan berbagai *feedback* positif yang dirasakan oleh para mentee di setiap tahapan program.

Faktor pendukung implementasi program Magang Bersertifikat YHC QUIP Batch 3, dapat disimpulkan terdapat faktor internal yaitu dukungan penuh pimpinan Yayasan Hasnur Centre, serta pembentukan *task force* pelaksana YHC QuIP Batch 3. Sedangkan faktor eksternal terdiri dari dukungan kementerian dalam *improvement* pelaksanaan, serta integrasi pelaksanaan melalui *platform* Kampus Merdeka.

Penelitian ini menyarankan bahwa tahapan *improvement* seperti sesi pelatihan *soft skills* dan sesi *Working Learning Internship* (WLI) harus terus ditingkatkan berdasarkan masukan berbagai *stakeholder*. Dukungan yang diberikan pimpinan juga harus konsisten dalam mensupport hadirnya *Task Force* YHC QuIP guna lebih mengefektifkan perencanaan dan pelaksanaan program secara terstruktur.

**Kata Kunci:** *Implementasi Program, Kampus Merdeka, Magang Bersertifikat, YHC QuIP Batch 3, Hasnur Centre.*

## ABSTRACT

**Ahmad Ridho Anshori 1810411210003: "Implementation of the Independent Campus Certified Internship Program at Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QuIP) Batch 3". Under the guidance of Mr. Sidderatul Akbar.**

*Yayasan Hasnur Centre is one of the selected partners of the Certified Internship program, and has consistently been the only Certified Internship program partner from South Kalimantan for three consecutive years. This study aims to describe and analyze the implementation of the YHC QuIP Batch 3 Certified Internship program, as well as the supporting factors for the implementation of the YHC QuIP Batch 3 Certified Internship program. The research method uses a qualitative approach with descriptive research type. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. Data processing techniques include collection, reduction, presentation, and conclusion drawing. The researcher used David C. Korten's program implementation suitability model to analyze the suitability of the YHC QuIP Batch 3 Certified Internship program implementation.*

*The results showed that the implementation of the Independent Campus Certified Internship Program at Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3 has been running well, in accordance with the Technical Guidelines for Certified Internship Batch 3 issued by the Ministry of Research and Technology. From each of the YHC QuIP Batch 3 implementation flows, it is in line with the theory of David C. Korten's Program Implementation Suitability Model, From the suitability of program variables, the suitability of implementing organization variables and the suitability of target group variables have also been fulfilled with various positive feedback felt by the mentees at each stage of the program.*

*Supporting factors for the implementation of the YHC QUIP Batch 3 Certified Internship program, it can be concluded that there are internal factors, namely the full support of the Hasnur Centre Foundation leadership, as well as the formation of the YHC QuIP Batch 3 implementation task force. Meanwhile, external factors consist of ministry support in implementation improvement, as well as integration of implementation through the Kampus Merdeka platform.*

*This research suggests that improvement stages such as soft skills training sessions and Working Learning Internship (WLI) sessions should continue to be improved based on input from various stakeholders. The support provided by the leadership must also be consistent in supporting the presence of the YHC QuIP Task Force to further streamline structured program planning and implementation.*

**Keywords:** Program Implementation, Merdeka Campus, Certified Internship, YHC QuIP Batch 3, Hasnur Centre.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa tucurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, kerabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Skripsi ini berjudul: **Implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QuIP) Batch 3.**

Penulisan dan penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun material dan meluangkan waktu serta tenaganya sehingga Skripsi ini terselesaikan. Untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si. Selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat dan Dosen Penguji 2 atas segala dukungan dan bantuan serta atas kritik,

masukan, saran, serta bimbingan yang telah diberikan untuk penyusunan skripsi ini;

4. Bapak Sidderatul Akbar S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi sekaligus dosen penasihat akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan dan pengetahuan dalam menyelesaikan skripsi ini;
5. Ibu Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc. selaku Dosen Penguji 1 atas kritik, masukan, saran, dan bimbingan yang telah diberikan untuk penyusunan skripsi ini;
6. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik FISIP ULM yang sudah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingannya kepada peneliti;
7. Seluruh Staf Kerja, baik FISIP ULM maupun Program Studi Administrasi Publik yang telah membantu berbagai keperluan administrasi dan akademik selama berkuliah di Universitas Lambung Mangkurat;
8. Teristimewa, terkasih, tersayang dan tercinta kedua orang tua penulis, Abah Rusdiansyah dan Mama Hj. Luhmini yang tidak pernah henti mendoakan, memberikan dukungan, semangat, dan pengorbanan yang luar biasa tidak ada habisnya untuk penulis dari kecil hingga sekarang untuk dapat menyandang dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P);
9. Keluarga Besar H. Arkani dan Hj. Noorhayah selaku *support system* sedari awal peneliti menginjakkan kaki ke dunia ini;
10. Ridha Amaliah S.A.P selaku pendamping peneliti sedari awal berkuliah di Program Studi Administrasi Publik ULM hingga akhirnya berada di titik terbaik saat ini;



11. Keluarga besar LPM INTR-O FISIP ULM khususnya periode 2018 – 2021 yang menjadi tempat penulis mendapatkan pengalaman berorganisasi yang sangat luar biasa;
12. Keluarga besar Quippers para alumni YHC QuIP Batch 2 dan 3 2022 yang telah kebersamai penulis dalam perkembangan kompetensi, pengalaman baru bertemu teman-teman dari seluruh Indonesia dan telah bersedia menjadi informan dan objek penelitian penulis;
13. Tim Manajemen Pelaksana YHC QuIP Batch 2 dan 3, dari mulai Penanggung Jawab Program Bapak Muhammad Arif Rahman, Pamong Mentee Kak Sitti Khadijah, Kak Rian, Tim Administrasi Ms Olif dan para mentor penulis selama magang, Bapak Syaifuddin dan Kak Arisa Digitaliz;
14. Keluarga Besar Yayasan Hasnur Centre dan UPZ Bakti Bersama, baik dari para pimpinan puncak, kepala unit, maupun staf kerja yang telah kebersamai peneliti selama ini;
15. Keluarga besar mahasiswa Administrasi Publik 2018, khususnya teman-teman dari Kelas REG. A atas semua dukungan dan kerjasamanya semasa kuliah.
16. Serta berbagai pihak yang telah ikut memberikan saran, masukan dan dukungan kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Penulis

**Ahmad Ridho Anshori**

NIM. 1810411210003

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.2 Konsep Teoritis.....	17
2.2.1 Konsep Kebijakan Publik.....	17
2.2.2 Konsep Implementasi Kebijakan .....	21
2.2.3 Model Implementasi Program David C. Korten .....	26
2.2.4 Program Magang Bersertifikat.....	28
2.2.5 Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QuIP) Batch 3.....	31
2.3 Kerangka Pemikiran .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	34
3.2 Tipe Penelitian .....	35
3.3 Lokasi Penelitian .....	36
3.4 Sumber Data dan Instrumen Penelitian .....	36
3.5 Informan Penelitian .....	38

3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.7	Teknik Pengolahan Data.....	43
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>		<b>46</b>
4.1	Gambaran Umum Yayasan Hasnur Centre .....	46
4.1.1	Sejarah Singkat Yayasan Hasnur Centre.....	46
4.1.2	Profil Yayasan Hasnur Centre.....	46
4.1.3	Program Unggulan Yayasan Hasnur Centre .....	51
4.2	Gambaran Umum Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QuIP) Batch 3 .....	52
4.2.1	Deskripsi Program YHC QuIP Batch 3 .....	52
4.2.2	Struktur Pelaksana Program YHC QuIP Batch 3.....	53
4.2.3	Unit & Posisi Magang Program YHC QuIP Batch 3.....	54
4.2.4	Perguruan Tinggi & Domisili Peserta YHC QuIP Batch 3.....	56
4.2.5	Alur Pelaksanaan Program YHC QuIP Batch 3.....	56
	A. Pra Pelaksanaan.....	56
	B. Pelaksanaan Magang.....	58
	C. Pasca Pelaksanaan.....	59
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>60</b>
5.1	Hasil Penelitian.....	60
1.1.1	Implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3.....	60
	A. Pra Pelaksanaan.....	62
	B. Pelaksanaan Magang.....	80
	C. Pasca Pelaksanaan.....	89
1.1.2	Faktor Pendukung Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3 .....	94
	A. Faktor Internal.....	94
	B. Faktor Eksternal .....	99

5.2	Pembahasan .....	102
5.2.1	Implementasi Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3.....	102
	A. Pra Pelaksanaan.....	105
	B. Pelaksanaan Magang.....	112
	C. Pasca Pelaksanaan.....	117
5.2.2	Faktor Pendukung Program Magang Bersertifikat Kampus Merdeka Pada Yayasan Hasnur Centre Quality Internship Program (YHC QUIP) Batch 3 .....	120
	A. Faktor Internal.....	120
	B. Faktor Eksternal .....	124
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>126</b>
6.1	Kesimpulan.....	126
6.2	Saran .....	127
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>128</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>131</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Peserta dan Mitra Program Magang Bersertifikat .....	5
Tabel 1. 2 Jumlah Peserta, Mitra Perguruan Tinggi, Posisi Magang dan Unit Kerja dalam YHC QuIP Batch 1-3 .....	7
Tabel 2. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 4. 1 Struktur Pelaksana Program YHC QuIP Batch 3.....	53
Tabel 5. 1 Perguruan Tinggi Peserta Program YHC QuIP Batch 3 .....	72
Tabel 5. 2 Provinsi Domisili Peserta Program YHC QuIP Batch 3.....	74
Tabel 5. 3 Jadwal Pelatihan <i>Soft skill</i> YHC QuIP Batch 3.....	78
Tabel 5. 4 Daftar Mentor Program YHC QuIP Batch 3.....	81
Tabel 5. 5 Matriks Temuan Hasil Penelitian.....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Kesesuaian Implementasi Program David C. Korten .....	26
Gambar 4. 1 Logo Yayasan Hasnur Centre .....	46
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Yayasan Hasnur Centre.....	48
Gambar 4. 3 Unit Kerja Yayasan Hasnur Centre.....	49
Gambar 4. 4 Lokasi Operasional Yayasan Hasnur Centre.....	50
Gambar 5. 1 <i>Flyer</i> Resmi Pendaftaran YHC QuIP Batch 3.....	65
Gambar 5. 2 <i>Timeline</i> Seleksi Program YHC QuIP Batch 3 .....	66
Gambar 5. 3 Alur & Gambaran Proses Seleksi Program YHC QuIP Batch 3.....	68
Gambar 5. 4 Alur Pelaksanaan dan Materi Pelatihan <i>Soft Skill</i> .....	77
Gambar 5. 5 Jadwal Presentasi Laporan Akhir YHC QuIP Batch 3.....	91

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2. 1 Alur Pelaksanaan Program YHC QuIP Batch 3 .....	32
Bagan 2. 2 Kerangka Pemikiran Peneliti .....	33

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	132
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	133
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian.....	139