

**ANALISIS KINERJA UNIT PENGOLAHAN DAN  
PEMASARAN BOKAR (UPPB) BANGUN SAHABAT  
DESA MANDIKAPAU BARAT KECAMATAN  
KARANG INTAN**



**SYAFIQ NURFAHUDA**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2023**

**ANALISIS KINERJA UNIT PENGOLAHAN DAN  
PEMASARAN BOKAR (UPPB) BANGUN SAHABAT  
DESA MANDIKAPA BARAT KECAMATAN  
KARANG INTAN**

Oleh

**SYAFIQ NURFAHUDA**

1810514210012

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pertanian Pada  
Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2023**

## RINGKASAN

**SYAFIQNURFAHUDA.** Analisis Kinerja Unit Pengolahan dan Pemasaran Bokar (UPPB) Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan di bawah bimbingan Mira Yulianti dan Rifiana.

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun laporan laba/rugi UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan, menganalisis kinerja UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan, mengidentifikasi permasalahan yang dihadapi dalam operasional UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan dan mendeskripsikan respon petani anggota dan non-anggota UPPB terhadap adanya UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan.

Penelitian ini dilaksanakan di Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar dari bulan Mei 2022 yang sampai April 2023. Subjek penelitian adalah Pengurus UPPB Bangun Sahabat dan petani karet yang menjual bokar melalui UPPB maupun yang tidak. Metode pengambilan sampel untuk petani yang menjual bokar melalui UPPB maupun tidak menggunakan *Non-Probability Sampling* dengan teknik *accidental sampling*. Penyusunan laporan laba/rugi UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan digunakan untuk menjawab tujuan pertama. Tujuan yang kedua yaitu menganalisis kinerja UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan, tujuan ketiga dan keempat yaitu permasalahan yang dihadapi dalam operasional UPPB Bangun Sahabat dan respon petani terhadap adanya UPPB Bangun Sahabat menggunakan metode wawancara dengan kuesioner dan dijelaskan secara deskriptif.

Berdasarkan analisis, terlihat bahwa laba UPPB Bangun Sahabat mengalami penurunan signifikan dari tahun 2021 sebesar Rp141.468.327 menjadi Rp69.368.230 pada tahun berikutnya. Penurunan produksi/penjualan bokar pada tahun 2022 bisa disebabkan oleh menurunnya jumlah bokar yang dijual oleh petani melalui UPPB dan juga kendala teknis maupun non teknis lainnya. Sedangkan harga jual rendah mengindikasikan bahwa kualitas bokar yang dihasilkan oleh petani masih belum konsisten.

Berdasarkan hasil perhitungan NPM (Net Profit Margin), UPPB Bangun Sahabat memperoleh laba bersih sebesar 3,3% dari total pendapatan pada tahun

2021 dan 2% pada tahun 2022. Dalam perspektif standar kinerja dari Bank Indonesia, kinerja keuangan UPPB Bangun Sahabat pada tahun 2021 dapat dikatakan baik/sehat. Namun, pada tahun 2022, kinerja keuangan menurun dan dapat dikatakan belum baik. Selain itu, terdapat permasalahan dalam fungsi dan implementasi UPPB Bangun Sahabat yang tidak berkesesuaian dengan Peraturan Menteri Pertanian No. 38 Tahun 2008.

UPPB Bangun Sahabat menghadapi beberapa permasalahan yang mempengaruhi kinerjanya dan program Gerakan Nasional Bokar Bersih. Beberapa masalah utama meliputi fungsi UPPB yang tidak dapat terealisasi dengan baik, sikap kurang peduli petani terhadap standar yang berlaku, minimnya pengetahuan mengenai standar nasional mutu bokar, dan kurangnya efektivitas program pemerintah dalam mengubah perilaku petani serta kurangnya dukungan dari pihak pemangku kepentingan terhadap kebijakan tersebut. Selain itu, kualitas sumber daya manusia di Desa Mandikapau Barat menjadi kendala yang menghambat kinerja UPPB, dan perhatian dari pemerintah terhadap program UPPB juga kurang, terutama dalam hal bantuan dan akses terhadap pupuk subsidi.

Berdasarkan pengamatan lapangan, terdapat variasi respon dari petani terhadap UPPB Bangun Sahabat dalam memasarkan bokar mereka. Beberapa petani memilih untuk memasarkan melalui UPPB karena mereka mendapatkan harga yang lebih baik dan kualitas bokar yang meningkat setelah menggunakan pembeku deorub. Keberadaan UPPB memberikan kepastian dan kemudahan bagi petani dalam proses pemasaran, karena tempatnya sudah jelas dan pembayaran dilakukan secara langsung. Namun, ada juga petani yang merasa harga yang ditawarkan oleh UPPB belum cukup memenuhi kebutuhan sehari-hari, sehingga beberapa petani masih lebih memilih untuk menjual bokar ke pengepul. Bantuan dari pemerintah berupa peralatan dan pelatihan juga membantu petani. Harapan petani terhadap UPPB adalah agar harga karet dapat meningkat lebih lanjut, mengingat kenaikan harga kebutuhan pokok yang mereka hadapi. Selain itu, mereka berharap akan lebih banyak bantuan yang diterima dari UPPB, terutama dalam hal pupuk yang harganya semakin tidak terjangkau.

Judul : Analisis Kinerja Unit Pengolahan dan Pemasaran  
Bokar (UPPB) Bangun Sahabat Desa Mandikapau  
Barat Kecamatan Karang Intan

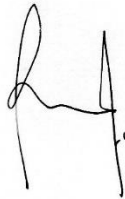
Nama : Syafiq Nurfahuda

NIM : 1810514210012

Program Studi : Agribisnis

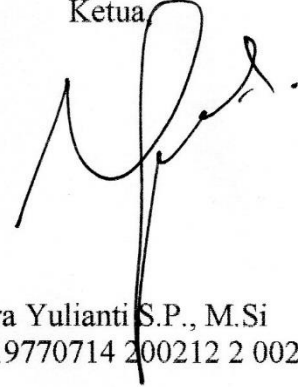
Menyetujui Tim Pembimbing:

Anggota,



Rifiana S.P., M.P  
NIP. 19790919 200501 2 004

Ketua



Mira Yulianti S.P., M.Si  
NIP. 19770714 200212 2 002

Diketahui oleh:

Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian



Mira Yulianti S.P., M.Si  
NIP. 19770714 200212 2 002

Tanggal lulus: 16 Juni 2023

# SERTIFIKAT

Nomor : 223 / UN8.1.23/SP/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

**SYAFIQ NURFAHUDA**

NIM : 1810514210012

Jurusan : Sosial Ekonomi Pertanian

Fakultas : Pertanian

Telah dilakukan pengecekan uji kemiripan Jurnal Tugas Akhir Mahasiswa dengan indeks sebesar:

**2%**

Banjarbaru, 13 Juli 2023

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Ir. Ika Sumantri, S.Pt., M.Si., M.Sc., IPM. *ks*

NIP. 197308071998031003

## RIWAYAT HIDUP



**SYAFIQ NURFAHUDA**, anak pertama dari empat bersaudara, keluarga Bapak Eko Nurcahyadu dan Ibu Fariyah. Lahir pada tanggal 24 Maret 2001 di Kabupaten Kotawaringin Barat. Menempuh pendidikan dasar di SDS Hampanan II, lulus pada tahun 2012, pada tahun 2012 melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Arut Selatan, lulus pada tahun 2015, kemudian melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 1 Pangkalan Bun dengan mengambil jurusan IPS dan lulus pada tahun 2018. Pada tahun 2018 melanjutkan pendidikan di Universitas Lambung Mangkurat melalui jalur SBMPTN untuk Strata 1 (S1) pada program studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

Selama berkuliah penulis aktif mengikuti Organisasi Himpunan Mahasiswa Sosial Ekonomi Pertanian (HIMASEP). Pada tahun 2020 sebagai Anggota Departemen 3 Pengembangan Organisasi dan Sumberdaya Mahasiswa, pada tahun 2021 sebagai Koordinator Departemen 5 Hubungan Luar Kampus. Penulis juga mengikuti kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN) pada bulan Juli 2021 di Kelurahan Guntung Paikat, Kecamatan Banjarbaru Selatan, Kota Banjarbaru.

Penulis menyusun penelitian yang berjudul Analisis Kinerja Unit Pengolahan dan Pemasaran Bokar (UPPB) Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan. Penelitian dimulai dari bulan Januari 2023, disusul dengan tahap penulisan hasil skripsi sebagai salah satu syarat menyelesaikan jenjang pendidikan Strata 1 (S1) pada program studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan hidayah-Nya. Saya juga ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam perjalanan studi di program studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian hingga terselesaikannya penelitian ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Bambang Joko Priatmadi, M.P. Selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.
2. Ibu Mira Yulianti, S.P., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Rifiana, S.P., M.P. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, nasehat, motivasi dan ilmu pengetahuan yang tidak ternilai harganya sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Dr. Ir. H. Sadik Ikhsan, DAD, M.Sc., IPM. Selaku Dosen Penguji Tamu I, Bapak Dr. Yudi Ferrianta, SP., MP. Selaku Dosen Penguji Tamu II dan Ibu Karimal Arum Shafriani S.P., M.P. Selaku Penguji Tamu Ujian Skripsi yang telah memberikan saran dan masukan untuk penyempurnaan dalam penelitian ini.
4. Seluruh Staf Dosen dan Karyawan Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan motivasi selama perkuliahan.
5. Kedua orang tua saya (Eko Nurcahyadi dan Fariyah) dan Ketiga adik saya (Syifa Nurfaiza, Nafeeza Alfiana Putri dan Nafeeza Raisya Putri) yang telah memberikan dukungan, doa, cinta, kasih sayang dan segalanya yang tidak ternilai harganya.
6. Bapak Zulkifli selaku Ketua UPPB Bangun Sahabat beserta seluruh jajaran pengurus UPPB Bangun Sahabat dan seluruh petani Karet yang menjadi responden dalam penelitian.
7. Seluruh rekan-rekan yang tidak bisa disebutkan satu-persatu dan keluarga besar Agribisnis 2018 yang telah memberikan bantuan serta dukungan selama ini.

Banjarbaru, Juni 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
PENDAHULUAN.....	1
Latar Belakang.....	1
Rumusan Masalah.....	5
Tujuan Penelitian .....	6
Kegunaan Penelitian .....	6
TINJAUAN PUSTAKA .....	7
Perkebunan Karet .....	7
Jenis-Jenis Bahan Olah Karet .....	7
Kinerja Keuangan .....	10
Laporan Keuangan.....	11
Analisis Rasio Keuangan.....	14
Rasio Keuangan .....	15
Unit Pengolahan dan Pemasaran Bokar.....	17
Sejarah Terbentuknya UPPB .....	17
Peran UPPB .....	18
Fungsi UPPB .....	20
Implementasi UPPB.....	20
Manfaat Pembentukan UPPB .....	23
Struktur Organisasi UPPB .....	24
METODE PENELITIAN .....	27
Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
Jenis Data dan Sumber Data.....	27
Metode Penarikan Contoh .....	27
Definisi Operasional .....	28
Analisis Data.....	29

GAMBARAN UMUM UPPB BANGUN SAHABAT DESA MANDIKAPAU	
BARAT KECAMATAN KARANG INTAN .....	30
Latar Belakang UPPB Bangun Sahabat.....	30
Lokasi UPPB Bangun Sahabat .....	31
Tenaga Kerja.....	31
Struktur Organisasi UPPB Bangun Sahabat.....	32
Kegiatan Usaha.....	33
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	34
Identitas Responden .....	34
Umur Responden .....	34
Tingkat Pendidikan.....	34
Luas Lahan.....	35
Laporan Laba/Rugi UPPB Bangun Sahabat .....	36
Kinerja UPPB Bangun Sahabat Desa Mandikapau Barat Kecamatan Karang Intan Berdasarkan Kinerja Keuangan dan Manajemen/Organisasi.....	40
Kinerja Keuangan UPPB Bangun Sahabat Berdasarkan Net Profit Margin .....	40
Kinerja Manajemen/Organisasi UPPB Bangun Sahabat .....	41
Permasalahan Yang Dihadapi Dalam Operasional UPPB Bangun Sahabat .....	46
Respon Petani Terhadap Adanya UPPB Bangun Sahabat.....	49
KESIMPULAN DAN SARAN .....	50
Kesimpulan .....	50
Saran .....	52
DAFTAR PUSTAKA .....	55
LAMPIRAN .....	57

## DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Luas Tanam dan Produksi Karet Perkebunan Rakyat di Kabupaten Banjar Tahun 2020.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Data anggota dan Produksi UPPB di Kecamatan Karang Intan Tahun 2021 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kisaran Umur Petani Responden Tahun 2023 .....	34
4. Tingkat Pendidikan Petani Responden Tahun 2023 .....	35
5. Luas Lahan Petani Pesponden Tahun 2023.....	35
6. Laporan Laba/Rugi UPPB Bangun Sahabat Tahun 2021 .....	36
7. Laporan Laba/Rugi UPPB Bangun Sahabat Tahun 2022 .....	37
8. Produksi Bokar dan Harga Rata-Rata Tahun 2021 dan 2022 .....	39
9. Ringkasan Data Laporan Keuangan UPPB Bangun Sahabat.....	40
10. Hasil Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Tahun 2021-2022.....	41

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Struktur organisasi pengurus UPPB.....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
2. Struktur Organisasi UPPB Bangun Sahabat .....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Halaman</b>
1. Peta Lokasi UPPB Bangun Sahabat.....	58
2. Identitas Petani Responden.....	59
3. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Januari 2021.....	60
4. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Februari 2021.....	62
5. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Maret 2021.....	64
6. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan April 2021.....	66
7. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Mei 2021.....	68
8. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Juni 2021.....	70
9. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Juli 2021.....	73
10. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Agustus 2021.....	75
11. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan September 2021 ...	77
12. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Oktober 2021.....	80
13. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan November 2021 ...	82
14. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Desember 2021 ....	84
15. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Januari 2022.....	86
16. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Februari 2022.....	88
17. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Maret 2022.....	90
18. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan April 2022.....	92
19. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Mei 2022.....	95
20. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Juni 2022.....	97
21. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Juli 2022.....	99
22. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Agustus 2022.....	101
23. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan September 2022 ...	103
24. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Oktober 2022.....	105
25. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan November 2022 ...	107
26. Catatan Transaksi dan Laporan Laba/Rugi Bulan Desember 2022 ....	109
27. Dokumentasi Lapangan.....	111