

**SKRIPSI**  
**PENGARUH MANAJEMEN RISIKO DAN PROGRAM BINA LINGKUNGAN**  
**(PBL) TERHADAP PROFITABILITAS BANK BUMN PERIODE 2013-2021**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

**Oleh:**

**SITI AULIEYA**

**NIM: 1910312220087**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR LEGALITAS**

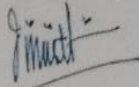
**PENGARUH MANAJEMEN RISIKO DAN PROGRAM BINA LINGKUNGAN  
(PBL) TERHADAP PROFITABILITAS BANK BUMN PERIODE 2013-2021**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Siti Aulieya  
NIM. 1910312220087

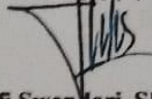
Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 23 Juni 2023 dan dinyatakan  
telah memenuhi syarat untuk diterima

**Pembimbing**



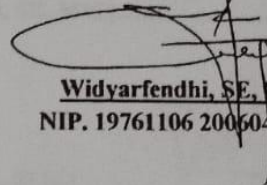
**Dr. Dian Masita Dewi, SE, MM**  
NIP. 19770904 200604 2 001

**Penguji I,**



**Dr. Fifi Swandari, SE, M. Si**  
NIP. 19710228 200801 2 013

**Penguji II**



**Widyarfendhi, SE, M.Si**  
NIP. 19761106 200604 1 002

**Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen**

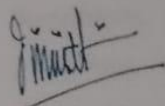


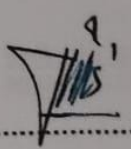
**Dr. RR. Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si**  
NIP. 19730727 200112 2 001

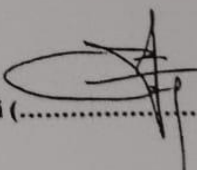
**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Siti Aulicya  
NIM : 1910312220087  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Manajemen Risiko dan Program Bina Lingkungan  
(PBL) terhadap Profitabilitas Bank BUMN Periode 2013-2021  
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Keuangan  
Ujian Dilaksanakan :

**Tim Penguji**

**Pembimbing** : Dr. Dian Masita Dewi, SE, MM (.....)

**Penguji I** : Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si (.....)

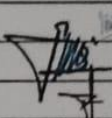
**Penguji II** : Widyarfendhi, SE, M.Si (.....)

### BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN PROPOSAL SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Siti Aulieya  
NIM : 1910312220087  
Hari, Tanggal Ujian : Jumat, 23 Juni 2023  
Waktu Ujian : 10.00 Wita s/d Selesai  
Tempat : Ruang Kaca PG

Dengan ini telah melakukan perbaikan ujian skripsi berdasarkan saran Tim Penguji:


No	Nama Tim Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	DR. DIAN MASITA DEWI, SE, MM	Pembimbing	
2.	DR. FIFI SWANDARI, SE, M.Si	Ketua	
3.	WIDYARFENDHI, SE, M.Si	Sekretaris	


Demikian berita acara perbaikan ujian skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji

Banjarmasin, Juli 2023

Mahasiswa,

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

  
DR. RR. Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si  
19730727 200112 2 001

  
SITI AULIEYA  
NIM. 1910312220087

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 25 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Siti Aulieya

---

NIM. 1910312220087

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Manajemen Risiko dan Program Bina Lingkungan (PBL) terhadap Profitabilitas Bank BUMN periode 2013-2021” dengan baik dan lancar.

Dalam proses menyusun skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa telah banyak dukungan serta bimbingan yang diperoleh dari berbagai pihak yang membuat penulis merasa terbantu sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Dengan segala hormat, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak, CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Ibu Dr. RR. Yulianti P., S.E, M.Si, CMA, CPM (Asia) selaku Ketua Jurusan Manajemen FEB ULM Banjarmasin.
3. Bapak Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log) selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Dr. Dian Masita Dewi, SE., MM selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, saran, ataupun bimbingan kepada penulis.
5. Ibu Dr. Fifi Swandari, SE., M.Si dan Bapak Widyarfendhi, SE., M.Si selaku dosen penguji I dan II yang telah memberikan saran ataupun kritik yang membangun kepada penulis.
6. Seluruh Dosen dan Staf FEB ULM yang telah banyak membantu, memberikan bimbingan dan ilmu selama penulis berkuliah di FEB ULM.
7. Kedua orang tua penulis yang selalu memberikan doa dan dukungan yang tiada hentinya kepada penulis.

8. Seluruh sahabat dan teman-teman penulis yang selalu memberikan dukungan, semangat, ataupun bantuan kepada penulis selama penulis berkuliah di FEB ULM.
9. Seluruh pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulisan skripsi yang penulis buat sangat mungkin masih banyak kesalahan dan kekurangan yang harus diperbaiki. Segala bentuk kritik dan saran akan dengan senang hati penulis terima dan diharapkan hasil penelitian ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan bagi pembaca ataupun pihak-pihak yang berkepentingan.

Banjarmasin, Juni 2023



Siti Aulleya

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the influence of risk management and environmental development program of profitability on state-owned commercial banks for the period 2013-2021. The samples in this study are Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Negara Indonesia (BNI), Bank Mandiri, and Bank BTN. Risk management in this study is proxied by Non-Performing Loan (NPL), while environmental development program is proxied by environmental development costs. The data analysis technique used in this study is panel data regression. The results of this study indicate that NPL and environmental development costs have a negative effect on the profitability of state-owned commercial banks proxied by Net Interest Margin (NIM).*

*Key Words: State-owned commercial banks, Non-Performing Loan (NPL), Environmental Development Costs, Net Interest Margin (NIM).*



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari manajemen risiko dan Program Bina Lingkungan (PBL) terhadap profitabilitas bank BUMN periode 2013-2021. Sampel pada penelitian ini terdiri dari Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Nasional Indonesia (BNI), Bank Mandiri, dan Bank BTN. Manajemen risiko dalam penelitian ini diproksikan oleh rasio *Non-Performing Loan* (NPL), sedangkan Program Bina Lingkungan (PBL) diproksikan dengan biaya bina lingkungan. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi data panel. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa NPL dan biaya bina lingkungan berpengaruh negatif terhadap profitabilitas yang diproksikan dengan *Net Interest Margin* (NIM).

Kata Kunci: Bank BUMN, *Non-Performing Loan* (NPL), Biaya Bina Lingkungan, *Net Interest Margin* (NIM).

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR LEGALITAS</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b><i>ABSTRACT</i></b> .....	viii
<b>ABSTRAKSI</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	12
1.3. Tujuan Penelitian .....	12
1.4. Manfaat Penelitian .....	12
1.5. Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	15
2.1. Landasan Teori .....	15
2.1.1. Manajemen Risiko .....	15
2.1.2. Risiko Kredit .....	16

2.1.3. <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	17
2.1.4. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL).....	19
2.1.5. Teori Legitimasi ( <i>Legitimacy Theory</i> ) .....	20
2.1.6. Teori <i>Stakeholders</i> ( <i>Stakeholders Theory</i> ) .....	21
2.1.7. Metode RGEC ( <i>Risk, GCG, Earnings, Capital</i> ) .....	22
2.17. Bank BUMN .....	23
2.1.8. Profitabilitas .....	25
2.2. Hasil Penelitian Sebelumnya .....	27
<b>BAB III. KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b> .....	<b>44</b>
3.1. Kerangka Konseptual .....	44
3.2. Hipotesis Penelitian .....	46
<b>BAB IV. METODE PENELITIAN</b> .....	<b>48</b>
4.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	48
4.2. Jenis Penelitian .....	48
4.3. Populasi dan Sampel .....	48
4.3.1. Populasi .....	48
4.3.2. Sampel .....	49
4.4. Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	49
4.4.1. Variabel Independen .....	50
4.4.2. Variabel Dependen .....	51
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	51
4.6. Teknik Analisis Data .....	52
4.6.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	53

4.6.2. Uji Asumsi Klasik .....	53
4.6.3. Analisis Regresi Data Panel .....	54
4.6.4. Uji Hipotesis .....	55
<b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS .....</b>	<b>56</b>
5.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	56
5.2. Hasil dan Analisis .....	58
5.2.1. Deskripsi Statistik Variabel Penelitian .....	58
5.2.2. Analisis Data .....	61
5.2.3. Hasil Pengujian Hipotesis .....	67
5.2.4. Pembahasan Hasil Penelitian .....	69
5.2.5. Implikasi Hasil Penelitian .....	71
5.2.6. Keterbatasan Penelitian .....	74
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>75</b>
6.1. Kesimpulan .....	75
6.2. Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laba Bersih Bank BUMN .....	3
Tabel 1.2 Pertumbuhan Kredit Bank BUMN.....	5
Tabel 1.3 Dana PKBL Bank BUMN.....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 5.1 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	59
Tabel 5.2 Hasil Uji Chow.....	62
Tabel 5.3 Hasil Uji Hausman .....	62
Tabel 5.4 Hasil Uji Regresi Data Panel .....	63
Tabel 5.5 Hasil Uji Multikolinieritas .....	65
Tabel 5.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 5.7 Hasil Uji t-statistik .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Grafik Laba Bersih Bank BUMN.....	3
Gambar 1.2 Grafik Pertumbuhan Kredit Bank BUMN .....	6
Gambar 1.3 Grafik PKBL Bank BUMN.....	10
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I <i>Output</i> Statistik Deskriptif .....	84
Lampiran II <i>Output</i> Uji Chow.....	84
Lampiran III <i>Output</i> Uji Hausman .....	84
Lampiran IV <i>Output</i> Regresi ( <i>Fixed Effect Model</i> ) .....	85
Lampiran V <i>Output</i> Uji Asumsi Klasik .....	85
Lampiran VI <i>Output</i> Uji t-statistik (uji parsial) .....	86