

**PERANAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KESIAPAN UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN  
POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI  
PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA**

**Skripsi**

**Diajukan guna memenuhi sebagian syarat  
Untuk memperoleh derajat Sarjana Psikologi  
Universitas Lambung Mangkurat**



Oleh  
Muhammad Fajar Akbar  
1810914210008

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS KEDOKTERAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**Maret, 2023**

**Skripsi**

**PERANAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KESIAPAN UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN  
POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI  
PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA**

dipersiapkan dan disusun oleh

**Muhammad Fajar Akbar**

telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 17 Mei 2023

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing Utama

Anggota Dewan Penguji Lain



**Neka Erlyani, S.Psi, M.Psi, Psikolog**  
NIP. 198312262000822001



**Dr. Silvia Kristanti T.F, M.Psi, Psikolog**  
NIP. 198302172008122001

Pembimbing Pendamping



**Jehan Safitri, S.Psi, M.Psi, Psikolog**  
NIP. 198506092014042001



**Rooswita Santia Dewi, M.Si., Psikolog**  
NIP. 197409082008122001

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi



**Sukma Noor Akbar, M.Psi., Psikolog**  
NIP. 198104212008121005

Koordinator Program Studi Psikologi

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarbaru, 17 Maret 2023



Muhammad Fajar Akbar  
NIM 1810914210008

## ABSTRAK

### PERANAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KESIAPAN UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA

Muhammad Fajar Akbar

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan kepemimpinan transformasional terhadap kesiapan untuk berubah pada tenaga kependidikan di Politeknik Kesehatan Banjarmasin. Hipotesis yang diajukan adalah ada peranan positif antara kepemimpinan transformasional dan kesiapan untuk berubah. Semakin tinggi kepemimpinan transformasional maka semakin tinggi kesiapan untuk berubah. Subjek dalam penelitian ini yaitu tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin yang berjumlah 89 orang. Penentuan subjek dalam penelitian ini menggunakan *simple random sampling*. Instrumen dalam penelitian ini menggunakan skala kesiapan untuk berubah dengan nilai koefisien reliabilitas 0,90 dan skala *Multifactor Leadership Questionnaire Form 5X-Short* dengan nilai koefisien reliabilitas 0,967. Hasil analisis regresi linier sederhana menunjukkan terdapat peranan positif yang signifikan antara kepemimpinan transformasional terhadap kesiapan berubah pada tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin dalam menghadapi program Merdeka Belajar Kampus Merdeka. Kepemimpinan transformasional memiliki pengaruh sebesar 20,7% ( $R^2=0,207$ ) terhadap kesiapan untuk berubah tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin sementara sisanya dipengaruhi oleh faktor lainnya. Keterbatasan pada pelaksanaan penelitian ini yaitu, proses pengisian alat ukur yang dilakukan tanpa pengawasan sehingga peneliti tidak dapat memberikan kontrol apakah subjek memberikan jawaban yang jujur. Proses administrasi yang relatif lama juga menjadi kendala pada penelitian ini.

Kata kunci: Kepemimpinan transformasional, kesiapan untuk berubah, tenaga kependidikan

## **ABSTRACT**

### ***THE ROLE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP IN READINESS TO CHANGE IN EDUCATIONAL STAFF OF POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN IN DEALING WITH MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA***

Muhammad Fajar Akbar

*This study aims to determine the role of transformational leadership on readiness to change in education staff at the Politeknik Kesehatan Banjarmasin. The hypothesis put forward is that there is a positive role between transformational leadership and readiness to change. The higher the transformational leadership, the higher the readiness to change. The subjects in this study were the educational staff of the Politeknik Kesehatan Banjarmasin, totaling 89 people. Determination of subjects in this study using simple random sampling. The instruments in this study used a readiness to change scale with a reliability coefficient value of 0.90 and a Multifactor Leadership Questionnaire Form 5X-Short scale with a reliability coefficient value of 0.967. The results of a simple linear regression analysis show that there is a significant positive role between transformational leadership and readiness to change in Politeknik Kesehatan Banjarmasin education staff in facing the Merdeka Learning Campus Merdeka program. Transformational leadership has an effect of 20.7% ( $R^2=0.207$ ) on the readiness to change Politeknik Kesehatan Banjarmasin educational staff while the rest is influenced by other factors.*

*Keywords: Transformational leadership, readiness for change, education personnel*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peranan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kesiapan Untuk Berubah Bagi Tenaga Kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin Dalam Menghadapi Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka" tepat pada waktunya.

Skripsi disusun untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh derajat Sarjana Psikologi di Program Studi Psikologi Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru. Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Lambung Mangkurat, Dr.dr. Istiana, M.Kes yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas dalam pelaksanaan perkuliahan dan penelitian skripsi ini.
2. Koordinator Program Studi Psikologi Fakultas Kedokteran Universitas Lambung Mangkurat, Bapak Sukma Noor Akbar, M.Psi., Psikolog yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas dalam pelaksanaan penelitian skripsi ini.
3. Dosen Pembimbing utama yaitu ibu Neka Erlyani M.Psi., Psikolog dan Dosen Pembimbing Pendamping yaitu Ibu Jehan Safitri, M. Psi.,Psikolog yang telah bersedia dan meluangkan waktu untuk memberikan saran maupun arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Dosen Pembimbing Akademik, ibu Marina Dwi Mayangsari, M.Psi., Psikolog yang telah membantu dalam proses akademik penulis dari

awal masih jadi seorang mahasiswa baru sampai menjadi sarjana.

5. Kepada Abah dan Mama yang senantiasa memberikan dukungan materi dan emosional dari awal hingga sampai akhir penyelesaian skripsi ini.
6. Kaka kandung yang sudah menemani selama setahun kebelakang agar tetap menjaga performa dala penulisan skripsi.
7. Reynaldi Awalanda Mugiono dan Erlangga Dwi Prasetyo yang merupakan teman payung penelitian yang sudah sama-sama merasakan perjuangan dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Teman-teman yang sudah kebersamai dalam proses perkuliahan penulis selama menempuh gelar sarjana S1 agar tetap pada jalurnya.
9. Salah satu teman yang juga sudah menemani dari awal hingga mendekati akhir penyelesaian studi, terimakasih sudah menjadi saksi dalam cerita ini.
10. Muhammad Fajar Akbar, terimakasih karena sudah bisa menyelesaikan tugas akhir ini hingga mendapatkan gelar sarjana.  
Tidak mudah tapi kamu bertahan, selamat!

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, akan tetapi penulis berharap proposal ini dapat bermanfaat dalam dunia ilmu pengetahuan.

Banjarbaru, Maret 2023

Muhammad Fajar Akbar

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR LAMPIRAN.....	11
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Peneitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Signifikansi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kesiapan Untuk Berubah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Definisi Kesiapan Untuk Berubah ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Dimensi Kesiapan Untuk Berubah..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



2.2	Kepemimpinan Transformasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1	Definisi Kepemimpinan Transformasional ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2	Dimensi Kepemimpinan Transformasional .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3	Keterkaitan Antara Kepemimpinan Transformasional dengan Kesiapan Untuk Berubah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4	Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5	Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Rancangan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Identifikasi, Konseptualisasi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Identifikasi Variabel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Definisi Konseptual dan Operasional Variabel Penelitian..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>Bookmark not defined.</b>
3.3	Subjek dan Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Instrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Skala Kesiapan untuk Berubah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.3	Skala Kepemimpinan Transformasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
3.4.4	Pelaksanaan Uji Coba .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.5	Seleksi AItem, Validitas dan Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>

3.4.5.1 Seleksi Aitem.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.5.2 Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.5.3 Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1 Uji Asumsi Dasar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2 Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>	
4.1 Gambaran Subjek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pelaksanaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 Deskripsi Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2 Hasil Analisis Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4 Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.1 Bagi Pimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.2 Bagi Subjek.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.3 Bagi Peneliti Selanjutnya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1 *Blueprint* Skala Kesiapan Untuk Berubah ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.2 *Blueprint* Skala Kepemimpinan Transformasional.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.3 *Blueprint* Skala Kesiapan Untuk Berubah Setelah Uji Coba..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.1 Deskripsi Demografi Subjek Penelitian.**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2 Skor Rata-Rata Demografi Subjek Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3 Rumus Perhitungan Skor Hipotetik Variabel Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.4 Perbandingan Skor Hipotetik dan Skor Empitik Variabel Penelitian  
.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.5 Rumus Norma Pengkategorisasian .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.6 Rumus Norma Kategorisasi Kesiapan Untuk Berubah..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.7 Rumus Norma Kategorisasi Kepemimpinan Transformasional .... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.9 Hasil Uji Linieritas.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.11 Nilai Koefisien Determinasi Regresi ...**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.12 Uji T Antar Jenis Kelamin .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.13 *One Way Anova* Demografi Usia .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.14 *One Way Anova* Demografi Masa Kerja..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

A. Skala Asli Kesiapan Untuk Berubah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Proses Adaptasi Alat Ukur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Bukti Izin Penggunaan Alat Ukur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Skala Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Data Uji Coba Skala Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Hasil Uji Coba Skala Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Data Skala Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Deskripsi Demografi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I. Analisis Data Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
J. Kategorisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
K. Surat Izin uji coba penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran L. Surat Izin Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
M. Surat Pernyataan Kesiediaan Membimbing.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
N. Catatan Bimbingan Skripsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
O. Lembar Bimbingan Skripsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
P. Lembar <i>Form</i> Cek Referensi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Q. Lembar Bimbingan Revisi Seminar Proposal ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
R. Sertifikat Uji Plagiasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
S. Formulir Keterangan Telah Melakukan Cek Format Laporan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>