

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI
DESA BATU TUNAU KECAMATAN PULAU LAUT TIMUR
KABUPATEN KOTABARU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan

AHMAD ZAINI

1910413310034



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT FAKULTAS
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

BANJARMASIN

2023

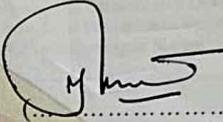
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**IMPLEMENTASI
KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI DESA BATU TUNAU
KECAMATAN PULAU LAUT TIMUR KABUPATEN KOTABARU**

- A. Nama Mahasiswa : Ahmad Zaini NIM : 1910413310034
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Juni 2023
- C. Tim Penguji:

a. Ketua

Dr. Jamaluddin, M. Si
NIP. 195907051989031001


.....

b. Sekretaris

Drs. Abdurrahman, M. Si
NIP. 196312271989031002

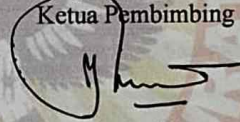

.....

c. Anggota

Siti Hamidah, S.Sos., M.Si
NIP. 197509142002122001

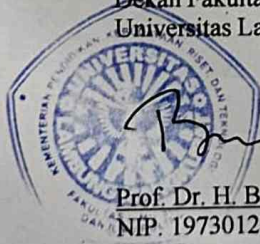

.....

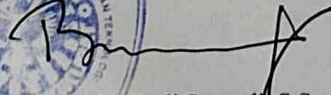
Banjarmasin, 27 Juli 2023
Ketua Pembimbing



Dr. Jamaluddin, M. Si
NIP. 195907051989031001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat




Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 20 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3506/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 14 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :


Nama : Ahmad Zaini
NIM : 1910413310034
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Batu Tunau Kecamatan Pulau Laut Timur Kabupaten Kotabaru
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 13.00 Wita - Selesai
Nilai : 82,33
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~



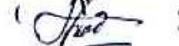
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal :

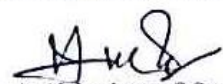
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Ahmad Zaini

1. Ketua : Dr. Jamaluddin, M.Si 
2. Sekretaris : Drs. Abdurrahman, M.Si 
3. Anggota : Siti Hamidah, S.Sos, M.Si 

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Zaini
NIM : 1910413310034
Tempat/Tanggal Lahir : Sungai buah, 26 Juni 2000
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **"Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Batu Tunau Kecamatan Pulau Laut Timur Kabupaten Kotabaru"** benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat

Yang membuat pernyataan
Banjarmasin, 27 Juli 2023


Ahmad Zaini
NIM.1910413310034

ABSTRAK

Ahmad Zaini, 1910413310034. Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa batu Tunau Kecamatan Pulau Laut Timur Kabupaten Kotabaru Dibawah Bimbingan Bapak Jamaluddin.

Desa memiliki peran yang sangat penting dalam menunjang kesuksesan pemerintah nasional secara luas. Desa telah menjadi garda terdepan dalam menggapai keberhasilan dari segala urusan dan program dari Pemerintah. Alokasi dana desa sangat membantu desa dalam menyelenggarakan Pemerintah desa. Adanya kebijakan alokasi dana desa bertujuan untuk menopang program-program pembangunan desa untuk mensejahterkan masyarakat desa. Implementasi kebijakan alokasi dana desa menjadikan sumber pemasukan di setiap desa akan meningkat. Meningkatnya pendapatan desa yang diberikan oleh pemerintah ditujukan untuk meningkatkan sarana pelayanan masyarakat berupa pemenuhan kebutuhan dasar.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui Implementasi kebijakan alokasi dana desa di Desa Batu Tunau Kecamatan Pulau Laut Timur Kabupaten Kotabaru. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Sumber data didapat dari informan yang dipilih tujuh orang yang terdiri dari kepala desa, sekretaris desa, ketua BPD, tokoh masyarakat, dan masyarakat. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kebijakan terkait ADD belum bisa dikatakan terlaksana dengan baik hal ini dilihat dari indikator komunikasi transmisi, kurangnya sosialisasi kepada masyarakat. Sumber daya manusia dalam pelaksanaan pengimplementasian kebijakan dapat dikatakan kurang baik karena pemahaman SDM yang kurang memadai. Sumber daya informasi juga belum bisa dikatakan dengan baik karena sumber informasi yang didapat tidak disalurkan dengan maksimal oleh Pemerintah Desa. Sumber daya fasilitas dapat dikatakan sudah baik namun dalam tahap perawatan dan komitmen masih belum maksimal. Pada Indikator disposisi bisa dikatakan belum tercapai

dengan maksimal. Standard operasional prosedur dalam pelaksanaan dikatakan belum terpenuhi karena sebagian belum memahami terkait tupoksi atau tugas yang diberikan. Fragmentasi atau pembagian Kerjasama dan tanggung jawab belum maksimal dikarenakan kurangnya Kerjasama dalam pengimplementasian kebijakannya.

Kata Kunci: Implementasi, Kebijakan, Alokasi Dana Desa

ABSTRACT

Ahmad Zaini, 1910413310034. Impleimeintation of Villagei Fuind Allocation (ADD) Policy in Batui Tuinaui Villagei, Puilau Lauit Timuir District, Kotabarui Reigeincy Uindeir thei Guuidancei of Mr. Jamaluidin.

The village has a very important role in supporting the success of the national government at large. The village has become the front guard in achieving success in all matters and programs from the Government. Allocation of village funds greatly assists villages in administering village government. The existence of a village fund allocation policy aims to support village development programs for the welfare of village communities. The implementation of the village fund allocation policy will increase the source of income in each village. The increase in village income provided by the government is aimed at improving community service facilities in the form of meeting basic needs. This research was conducted with the aim of knowing the implementation of village fund allocation policies in Batu Tunau Village, Pulau Laut Timur District, Kotabaru Regency.

This stuidy uiseis a quialitativei meithod. Souirceis of data weirei obtaineid from informants seileicteid by seivein peioplei consisting of thei villagei heiad, villagei seicretary, BPD chairman, commuinity leiadeirs and thei commuinity. Data colleiction teichniqueis arei obseirvation, inteirvieiws and docuimeintation. Data analysis teichniqueis nameily data colleiction, data reiduiction, data preiseintation and drawing concluisions.

Thei reisults of this stuidy indicatei that thei impleimeintation of policieis reilateid to ADD cannot bei said to havei beiein carrieid out weill, this can bei seiein from thei transmission commuunication indicators, thei lack of outreiach to thei commuinity. Huiman reisourceis in carrying out policy impleimeintation can bei said to bei not good beicausei of an inadequiateiundeirstanding of huiman reisourceis. Information reisourceis also cannot bei said propreirly beicausei thei souirceis of information obtaineid arei not channeileid optimally by thei Villagei Goveirnmeint. Facility reisourceis can bei said to bei good buit in thei

maintenances and commitment stages are still not optimal. In the disposition indicator it can be said that it has not been achieved optimally. Standard operating procedures in implementation are said to have not been fulfilled because some do not understand their duties or tasks assigned. The fragmentation or division of cooperation and responsibility has not been maximized due to the lack of cooperation in implementing its policies.

Keywords: Implementation, Policy, Allocation of Village Funds

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. atas ridhonya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Batu Tunau Kecamatan Pulau Laut Timur Kabupaten Kotabaru”.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad. SE, M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Huesin Abdurrahman, S.Sos, M.Si . Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga proposal skripsi ini dapat selesai.
5. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.

6. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Staf Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
7. Kedua orang tua dan saudara yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan bantuan baik secara moril maupun materil.
8. Mahasiswi yang berNIM 2010413220007 sebagai pihak yang paling penting di hidup yang NIMnya 1910413310034 yang telah mendengarkan dan membantu keluh kesah saya sampai dengan titik ini, serta sahabat juga teman-teman penulis yang telah memberikan doa dan dukungan..
9. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 10 juni 2023

Penulis,

Ahmad Zaini
NIM. 1910413310034

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	i
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kebijakan Pemerintahan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Definisi	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Tahap tahap kebijakan pemerintah	Error! Bookmark not defined.
2.2 Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Definisi	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Model-Model Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.3. Desa	Error! Bookmark not defined.
2.3.1. Definisi	Error! Bookmark not defined.
2.3.2. Pemerintah Desa	Error! Bookmark not defined.
2.3.3. Dana Desa	Error! Bookmark not defined.
2.3.4. Alokasi Dana Desa (ADD)	Error! Bookmark not defined.
2.4. Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.

3.4 Informan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.8 Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	Error! Bookmark not defined.
4.1. Kabupaten Kotabaru	Error! Bookmark not defined.
4.1.1. Keadaan Geografis.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. Keadaan Iklim Kotabaru	Error! Bookmark not defined.
4.1.3. Demografi	Error! Bookmark not defined.
4.2. Desa Batu Tunau.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Letak Geografis	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Keadaan Iklim.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Demografi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4. Keadaan Sosial	Error! Bookmark not defined.
4.2.5. Keadaan Ekonomi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.6 Sarana & Prasarana.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Hasil penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.1.1. Penyusunan rencana kegiatan	Error! Bookmark not defined.
5.1.2. Pelaksanaan kegiatan ADD	Error! Bookmark not defined.
5.1.3. Pertanggung jawaban ADD	Error! Bookmark not defined.
5.1.4. Keterlibatan masyarakat dan BPD dalam penyusunan penggunaan Dana Alokasi Dana Desa (ADD)	Error! Bookmark not defined.
5.2 implementasi kebijakan Dana Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Batu Tunau	Error! Bookmark not defined.
5.2.1. Komunikasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.2.2. Sumber daya	Error! Bookmark not defined.
5.2.3. Sikap	Error! Bookmark not defined.
5.2.4. Struktur birokrasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
5.3.1. Komunikasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.3.2. Sumber daya	Error! Bookmark not defined.

5.3.3. Disposisi	Error! Bookmark not defined.
5.3.4. Struktur birokrasi	Error! Bookmark not defined.
BAB VI PENUTUP	84
6.1 Kesimpulan	84
6.2 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. Teori Donal Van Metter dan Carl Van Horn (1975).....	24
Bagan 2 Faktor Penentu Implementasi Menurut Edward III	30
Bagan 3 Faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan menurut Merilee S. Grindle. 1980	32
Bagan 4 Kerangka Berpikir	40

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 2. Informan	43
Tabel 3. Jumlah Penduduk	50
Tabel 4. Jenis Sarana Prasarana Pendidikan	54
Tabel 5. Jenis Sarana Prasarana Kesehatan	55
Tabel 6. Jenis Sarana Prasarana Keagamaan.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	v
Lampiran 2. Surat Rekomendasi Izin.....	vi
Lampiran 3. Peraturan Menteri Keuangan.....	vii
Lampiran 4 - Pedoman Wawancara	xii
Lampiran 5 - Dokumentasi	xv

