

LAPORAN TUGAS AKHIR
ANALISIS PENYUSUNAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN BADAN
LAYANAN UMUM (STUDI KASUS PADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT)



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan Pendidikan
Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

Annisa Shabira Naufaliany

NIM :

2000311320030

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PROGRAM DIPLOMA III
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
2023

LEMBAR PERSETUJUAN
DISETUJUI DAN DITERIMA
UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Analisis Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Badan Layanan Umum(Studi Kasus Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat)

Nama : Annisa Shabira Naufaliyany


NIM : 2000311320030

Program Studi : Diploma III Akuntansi

Banjarmasin, 9 Juni 2023

Dosen Pembimbing,

Koordinator Program Studi
Diploma III Akuntansi


Dr. Hj. Ade Adriani, SE, M.Si, Ak, CA

NIP. 197012041995022001


Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA

NIP. 196406161991031005

**LEMBAR PENGESAHAN
TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN**

LAPORAN TUGAS AKHIR



Judul : Analisis Penyusunan Rencana Kerja Dan
Anggaran Badan Layanan Umum (Studi Kasus
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas
Lambung Mangkurat)

NIM : 2000311320030

Nama : Annisa Shabira Naufaliyany

Program Studi : Diploma III Akuntansi

TIM PENGUJI :

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Hamdani SE, M.Si, Ak, CA	
2.	Dr. Hj. Ade Adriani, SE, M.Si, Ak, CA	

ABSTRAK

Tujuan dilakukan penelitian ini adalah untuk menerapkan salah satu teori di bidang akuntansi manajemen. Khususnya penganggaran sektor publik pada entitas akuntansi yang sesungguhnya yaitu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM. Secara khusus tujuan yang ingin dicapai pada penelitian Tugas Akhir ini yaitu untuk menganalisis dan mendeskripsikan prosedur penyusunan rencana kerja dan anggaran biaya yang menggunakan pola keuangan Badan Layanan Umum yang diterapkan FEB Universitas Lambung Mangkurat. Dimana dapat diketahui bahwa proses penyusunan anggaran di FEB ULM menggunakan gabungan sistem top down dan bottom up yang dimana informasi ini diperoleh melalui observasi dan wawancara langsung dengan narasumber terkait. Sistem top down merupakan penyusunan anggaran yang di mulai dari atas, yaitu dari Dekanat. Sedangkan sistem bottom up atau penyusunan yang di mulai dari bawah, yaitu dari prodi/jurusan, lembaga organisasi mahasiswa (ORMAWA), dan sub bagian.. Dapat diketahui bahwa proses penyusunan anggaran di FEB ULM tidak dilakukan oleh Tim Penyusun Anggaran yang secara khusus dibentuk dalam proses penyusunan RKA FEB ULM tahun 2024. Pendekatan ini menjadikan unit kerja memiliki sebuah kemampuan dalam menyusun anggaran.

Kata kunci – Penganggaran Sektor Publik; Penyusunan Rencana Kerja; Penyusunan Anggaran; Anggaran Biaya; Badan Layanan Umum (BLU)

ABSTRACT

The purpose of this research is to apply one of the theories in the field of management accounting, specifically in public sector budgeting at the actual accounting entity of the Faculty of Economics and Business at ULM (Lambung Mangkurat University). More specifically, the objectives of this Final Project research are to analyze and describe the procedures for preparing work plans and budgeting using the financial model of a Public Service Agency applied at FEB (Faculty of Economics and Business) at Lambung Mangkurat University. It can be observed that the budgeting process at FEB ULM combines both top-down and bottom-up systems, with this information being obtained through direct observation and interviews with relevant sources. The top-down system involves budget preparation starting from the top, i.e.,

from the Dean's Office. On the other hand, the bottom-up system involves budgeting starting from the bottom, i.e., from study programs/departments, student organizations (ORMAWA), and sub-sections. It is worth noting that the budgeting process at FEB ULM is not carried out by a specifically formed Budgeting Team during the preparation of the RKA (Budget Work Plan) for FEB ULM in 2024. This approach allows each unit to have the ability to prepare its budget.

Keywords- Public Sector Budgeting; Work Plan Preparation; Budget Preparation; Cost Budget; Public Service Agency (BLU)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan dan hidayah-Nya lah penulisan Laporan Tugas Akhir ini dapat diselesaikan pada waktunya, yang merupakan salah satu syarat didalam menyelesaikan Program Diploma III pada Universitas Lambung Mangkurat. Penulis rangkum dalam sebuah Laporan Tugas Akhir yang diberi judul “ **ANALISIS PENYUSUNAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN BADAN LAYANAN UMUM (STUDI KASUS PADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT) ”**

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini masih banyak terdapat kekurangan karena masih terbatasnya pengetahuan yang penulis miliki, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dan memotivasi dari pembaca untuk penulis demi kesempurnaan Laporan Tugas Akhir ini. Dengan terselesaikannya Laporan Tugas Akhir ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang atas keberkahan hidup, kemudahan, kelancaran serta rezeki-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
2. Bapak Dr. H. Atma Hay`at, Drs, Ec, M.Si, Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Kota Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hj. Ade Adriani, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing.
4. Bapak Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA selaku Ketua Program studi D3 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Kota Banjarmasin.
5. Bapak Muslimin, SE, MM, CCMs, dan staff lainnya di bagian keuangan.
6. Bapak Tajriann Nor, SE sebagai salah satu narasumber.
7. Para pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Kota

Banjarmasin yang tidak dapat disebutkan secara detail.

8. Orang tua, keluarga, sahabat, teman dan pihak-pihak lain yang telah membantu penulis yang mana tidak dapat disebutkan satu-satu secara detail.

Dengan terselesainya laporan ini penulis mengharapkan dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Banjarmasin, 22 Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	3
1.5 Metode Penelitian.....	4
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	4
1.5.2 Lokasi Penelitian	4
1.5.3. Jenis Data.....	5
1.5.4. Sumber Data.....	5
1.5.5. Teknik Pengumpulan Data.....	5
1.5.6. Teknik Analisis Data	6
BAB II	8
LANDASAN TEORI.....	8
2.1. Anggaran Sektor Publik	8
2.2. Konsep Anggaran Sektor Publik	11
2.3. Anggaran Sebagai Objek Akuntansi Sektor Publik.....	12
2.4. Pendekatan Penganggaran Pada Sektor Publik	13
2.5 Pengukuran Kinerja Sektor Publik	14
2.5.1 Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja Sektor publik	15
2.6 Anggaran Partisipatif	16
2.7 Pengelolaan Dalam Keuangan Perguruan Tinggi Negeri	18
2.7.1 Prinsip-prinsip Pengelolaan Keuangan Pendidikan	18
2.7.2 Pengelolaan Keuangan Perguruan Tinggi Negeri	20
2.8.Badan Layanan Umum (BLU)	21
2.8.1 Pengertian	21

2.8.2 Tujuan dan Asas.....	22
2.8.3 Syarat Pembentukan BLU	23
2.9.Implikasi Penerapan BLU Terhadap Perguruan Tinggi / Universitas	24
BAB III.....	27
GAMBARAN UMUM	27
3.1.Gambaran Umum Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM	27
3.1.1. Sejarah Singkat FEB ULM	27
3.1.2. Visi.....	30
3.1.3. Misi	31
3.1.4. Tujuan Pendidikan	31
3.2.Struktur Organisasi FEB ULM	32
3.2.1. Dekan dan Wakil Dekan	33
3.2.2. Senat Fakultas.....	34
3.2.3. Bagian Tata Usaha.....	34
3.2.4. Jurusan/Bagian	35
3.2.5. Laboratorium/Bengkel/Studio/Kebun Percobaan.....	36
BAB IV.....	38
HASIL PEMBAHASAN.....	38
4.1. Hasil Penelitian Proses Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran di FEB ULM Setelah Menjadi Badan Layanan Umum (BLU).....	38
4.2. Analisis Proses Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran di FEB ULM Setelah Menjadi Badan Layanan Umum (BLU)	46
BAB V	52
PENUTUP	52
5.1. Kesimpulan	52
5.2. Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pagu Anggaran FEB ULM Tahun 2021-2023.....	2
Tabel 3.1 Daftar Nama Program Studi Di FEB ULM.....	30
Tabel 4.1 Jadwal Penyusunan RKAKL ULM Tahun 2024.....	43
Tabel 4.2 Kegiatan dan Jadwal Penyusunan RKAKL FEB ULM Tahun 2024.....	44
Tabel 4.3 Data Unit Kerja Pengelola dan Penanggungjawab Anggaran di FEB ULM.....	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi FEB ULM.....	37
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Jadwal Revisi RKAKL.....	56
Lampiran 2. Surat Pengantar Review Usulan Revisi RKAKL T.A 2023.....	59
Lampiran 3. Undangan Koordinasi Revisi RKAKL dan RAB Unit Kerja FEB ULM(Tindak Lanjut Hasil Review SPI ULM)	62
Lampiran 4. Undangan Rapat, Kamis 6 April 2023.....	63
Lampiran 5. Undangan Rapat Senin, 17 April 2023	65