

**KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM PENINGKATAN KINERJA
PEMERINTAH KECAMATAN ANGKINANG
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Derajat S-1

NOOR JANAH
1910413120007



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN
2023**

LEMBAR PERSEMBAHAN

SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN UNTUK AYAH, IBU , KAKAK
DAN ADIK SAYA YANG TELAH MENGISI DUNIA SAYA DENGAN
BEGITU BANYAK KEBAHAGIAAN SEHINGGA SEUMUR HIDUP
TIDAK CUKUP UNTUK MENIKMATI SEMUANYA
HIDUP MENJADI BEGITU MUDAH DAN LANCAR KETIKA KITA
MEMILIKI ORANG TUA YANG LEBIH MEMAHAMI KITA DARIPADA
KITA SENDIRI. TERIMA KASIH TELAH MENJADI ORANG-ORANG
YANG SEMPURNA.

Banjarmasin 2023

Noor Janah

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Noor Jannah
NIM : 1910413120007
Tempat/Tanggal Lahir : Bagambir, 09 Juli 2001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul *Kepemimpinan Camat Dalam Peningkatan Kinerja Pemerintah Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan*. Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 05 Juni 2023
Yang membuat pernyataan

Noor Janah
NIM 1910413120007



SURAT TUGAS

Nomor : 3093/UN8.1.13/KP.10.00/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara/i :

1. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
2. Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A
3. Drs. Abdurrahman, M.Si

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Noor Janah
NIM : 1910413120007
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kepemimpinan Pemuda Sebagai Camat di Kantor Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan Tahun 2022

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 05 Juni 2023
J a m : 11.00 Wita – Selesai
T e m p a t : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 4 Juni 2023

Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 05 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3093/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 5 Juni 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Noor Janah
NIM : 1910413120007
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kepemimpinan Pemuda Sebagai Camat di Kantor Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan Tahun 2022
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita - Selesai
Nilai : 81 (A) 81
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

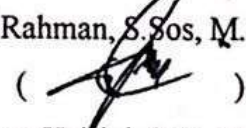
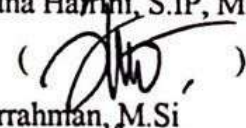

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 5-6-2023

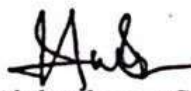
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Noor Janah

1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
()
2. Sekretaris : Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A
()
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si
()

Mengetahui/Membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM PENINGKATAN KINERJA PEMERINTAH KECAMATAN ANGKINANG KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN

A. Nama Mahasiswa : Noor Janah NIM: 1910413120007

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung

Mangkurat pada tanggal : 05 Juni 2023

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si)

NIP. 197105030 199802 1 001

b. Sekretaris

(Siti Mauliana Hairini, S.IP, MA)

NIP. 19901010 201903 2 029

c. Anggota

(Drs. Abdurrahman, M.Si)

NIP. 19631227 198903 1 002




Banjarmasin, 26 Juni 2023
Ketua Pembimbing



Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 197105030 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat




Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

RIWAYAT HIDUP



Nama Noor Janah merupakan anak ke-empat dari empat bersaudara, lahir di Bagambir Hulu Sungai Selatan pada tanggal 09 Juli 2001 dari pasangan bapak Zubair dan ibu Sumnah yang bertempat tinggal di Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu :

1. SDN Bagambir, lulus pada tahun 2015
2. SMPN 2 Angkinang, lulus pada tahun 2017
3. SMAN 1 Angkinang, lulus pada tahun 2019
4. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan pada Tahun 2019

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 4 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul *Kepemimpinan Camat Dalam Peningkatan Kinerja Pemerintah Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan*. Semoga skripsi yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

ABSTRAK

Noor Janah, 1910413120007, 2023. *Kepemimpinan Camat Dalam Peningkatan Kinerja Pemerintah Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan.* Gazali Rahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kepemimpinan Camat Dalam Peningkatan Kinerja Pemerintah Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Dalam penelitian ini menggunakan tipe penelitian yang bersifat deskriptif kualitatif. Pada penelitian ini, menggunakan teknik pengumpulan Triangulasi teknik ini merupakan gabungan dari tiga teknik yaitu teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik Analisis data dalam penelitian melalui tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi data serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa camat angkinang memiliki dan menjalankan empat karakteristik kepemimpinan transformasional yaitu: *Kharismatik*, melalui selaku penyelenggara kewenangan menjalankan visi dan misi terhadap capaian kinerja, dalam pemberian perizinan melakukan pendekatan terhadap pegawai dalam pengaplikasian serta penetapan pelayanan aplikasi SICAPEDES dalam menunjang kualitas pelayanan kecamatan. *Inspiratif*, melalui tahapan koordinasi yang dijalankan terhadap kinerja pegawai memberikan arahan terhadap pegawai yang kurang di bidang teknologi dalam meningkatkan motivasi. *Rangsangan Intelektual*, melalui fasilitasi memberikan fasilitas dalam menunjang kinerja pegawai serta melalui rekomendasi yang dijalankan adanya inovasi dalam peningkatan berbasis online dan melaksanakan monitoring terhadap kendala-kendala kinerja pada bawahan. *Pertimbangan Individual*, melalui pembinaan memberikan sikap tauladan kepada bawahan, ketepatan waktu dalam bekerja serta memberikan pengawasan berkaitan kinerja bersifat urgent dan mendengarkan aspirasi ataupun pendapat melalui kegiatan-kegiatan seperti rapat bulanan.

Kata Kunci: Transformasional, Camat, Kecamatan Angkinang

ABSTRACT

Noor Janah, 1910413120007, 2023. Sub-District Leadership in Improving the Performance of the Angkinang District Government, Hulu Sungai Selatan Regency. Gazali Rahman.

This study aims to determine the leadership of the Camat in Improving the Performance of the Government of the Angkinang District, Hulu Sungai Selatan Regency. In this study using a type of research that is descriptive qualitative. In this study, using the collection technique Triangulation this technique is a combination of three techniques namely observation, interview and documentation techniques. Data analysis techniques in research go through three paths, namely data reduction, data presentation and data verification as well as drawing conclusions.

The results of this study indicate that the subdistrict head of Angkinang has and carries out four characteristics of transformational leadership, namely: Charismatic, through acting as the organizer of the authority to carry out the vision and mission towards performance achievements, in granting permits to approach employees in the application and determination of SICAPEDES application services in supporting the quality of sub-district services. Inspirational, through the stages of coordination carried out on employee performance providing direction to employees who are lacking in technology in increasing motivation. Intellectual Stimulation, through facilitation providing facilities to support employee performance as well as through recommendations carried out for innovations in online-based improvements and carrying out monitoring of performance constraints on subordinates. Individual considerations, through coaching provide an exemplary attitude to subordinates, punctuality in work as well provide urgent performance-related supervision and listen aspirations or opinions through activities such as monthly meetings.

Keywords: Transformational, District Head, Angkinang District

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat hikmat dan karunia nya jualah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, dengan judul Kepemimpinan Camat Dalam Peningkatan Kinerja Pemerintah Kecamatan Angkinang Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Penyusunan penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan mendapat Gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Penulisan skripsi ini dapat diselesaikan karena adanya bimbingan, arahan dan bantuan baik secara moril maupun materiil dari berbagai pihak. Maka perkenankan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Koordinator Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Siti Mauliana Hairini, S.IP, MA selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Drs. Abdurrahman, M.Si selaku Dosen Penelaah/Penguji III yang telah banyak membantu dan memberikan arahan, petunjuk, saran, dukungan serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Keluarga Besar Mahasiswa Pencinta Alam Fisipioneer FISIP ULM Banjarmasin yang sudah saling memberikan dukungan, semangat serta saran dan kritiknya dalam penyusunan selama perkuliahan.
8. Sahabat-sahabat peneliti, Sri Utami, Putri Maulida Raudatul Hasanah, Winda Salita, Mulianti serta teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2019 yang telah mendukung dan menyemangati.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Banjarmasin, 05 Juni 2023
Penulis

Noor Janah
NIM 1910413120007

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR BAGAN	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Penelitian Terdahulu	8
2.2. Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	11
2.3. Konsep Kepemimpinan	15
2.3.1. Pengertian Kepemimpinan	15
2.3.2. Fungsi Kepemimpinan	20
2.3.3. Tipe Kepemimpinan.....	23
2.3.4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	29
2.4. Konsep Kepemimpinan Transformasional	30
2.4.1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	30
2.4.2. Model Kepemimpinan Transformasional	33
2.4.3. Karakteristik Kepemimpinan Transformasional	35
2.4.4. Ciri-ciri Kepemimpinan Transformasional	36
2.4.5. Pengambilan Keputusan Kepemimpinan Transformasional.....	36
2.5. Konsep Kecamatan	42
2.5.1. Pengertian Kecamatan.....	42
2.5.2. Pengertian Camat	43
2.5.3. Peran Camat	45
2.5.4. Kedudukan Tugas Pokok dan Fungsi Camat	47
2.5.5. Kewenangan Camat	49
2.6. Konsep Aparatur Pemerintah.....	49
2.6.1. Pengertian Aparatur Pemerintah	49
2.6.2. Fungsi Pemerintah.....	50
2.7. Kerangka Pemikiran	52
BAB III METODE PENELITIAN	54
3.1. Pendekatan Penelitian.....	54
3.2. Tipe Penelitian	55

3.3. Lokasi Penelitian	55
3.4. Instrumen Penelitian	56
3.5. Informan Penelitian	56
3.6. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	58
3.6.1. Sumber Data.....	58
3.6.2. Teknik Pengumpulan Data	59
3.7. Analisis Data.....	60
3.8. Keabsahan Data	63
3.9. Jadwal Penelitian	64
BAB IV GAMBARAN UMUM	65
4.1. Gambaran Umum Kabupaten Hulu Sungai Selatan	65
4.1.1. Sejarah Kabupaten Hulu Sungai Selatan	65
4.1.2. Kondisi Topografi dan Geografis	67
4.1.3. Visi dan Misi Kabupaten Hulu Sungai Selatan	69
4.2. Gambaran Lokasi Penelitian.....	70
4.2.1. Profil Kecamatan Angkinang	70
4.2.2. Visi & Misi Kecamatan Angkinang	71
4.2.3. Tugas Pokok dan Fungsi Struktur Organisasi	72
4.2.4. Daftar Nama Pegawai Pemerintahan Kecamatan Angkinang	87
4.2.5. Struktur Organisasi.....	89
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	90
5.1. Hasil Penelitian.....	90
5.1.1. Kharismatik	91
5.1.2. Inspiratif.....	93
5.1.3. Rangsangan Intelektual.....	95
5.1.4. Pertimbangan Individual.....	100
5.2. Pembahasan	103
5.2.1. Kharismatik	104
5.2.2. Inspiratif.....	105
5.2.3. Rangsangan Intelektual.....	105
5.2.4. Pertimbangan Individual.....	106
BAB VI PENUTUP.....	108
6.1. Kesimpulan.....	108
6.2. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
Gambar 1	Sketsa Wilayah Kecamatan Angkinang	70
Gambar 2	Laucing aplikasi SICAPEDES	51
Gambar 3	Pemberian Bantuan Sembako kepada Masyarakat	99

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
Tabel 1	Informan Penelitian	57
Tabel 2	Jadwal Penelitian	64
Tabel 3	Pembagian Wilayah Lahan.....	67
Tabel 4	Kecamatan Hulu Sungai Selatan	68
Tabel 5	Luas Wilayah Desa.....	71
Tabel 6	Pegawai Kecamatan Angkinang.....	87

DAFTAR BAGAN

No	Judul	Halaman
Bagan 2.1	Kerangka Kerangka Pemikiran	53
Bagan 3.1	Model Analisis Data Interaktif Miles dan Huberman	62
Bagan 4.1	Struktur Organisasi Kecamatan Angkinang	89

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
- Lampiran 2 Surat Izin Kecamatan Angkinang
- Lampiran 3 Pedoman Wawancara
- Lampiran 4 Foto Dokumentasi