

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan**

Oleh:

RINA

1910413220006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA

- A. Nama Mahasiswa : Rina NIM : 1910413220006
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 10 Mei 2023
- C. Tim Penguji:

a. Ketua
Drs. H. Apriansyah, M.Si
NIP. 19670408 199303 1 003

(.....)

b. Sekertaris
Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 19901220 201903 2 015

(.....)

c. Anggota
Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A
NIP. 19901010 201903 2 029

(.....)

Banjarmasin, 24 Mei 2023
Ketua Pembimbing

Drs. H. Apriansyah, M.Si
NIP. 19670408 199303 1 003

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 10 bulan Mei tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2285/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 03 Mei 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Rina
NIM : 1910413220006
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Strategi Pemberdayaan Masyarakat Oleh Pemerintah Desa di Kabupaten Hulu Sungai Utara
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : *81.7 (A)*
Dinyatakan : ~~Lulus~~ / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 10 Mei 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Rina

Rina

1. Ketua : Drs. H. Apriansyah, M.Si
(*[Signature]*)
2. Sekretaris : Farah Qubayla, S.I.P. M.P.S
(*[Signature]*)
3. Anggota : Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A
(*[Signature]*)

Mengetahui/Membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

[Signature]

Husein Abdurahman, S.Sos M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rina
NIM : 1910413220006
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kabupaten Hulu Sungai Utara” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung

Mangkurat.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Rina
NIM. 1910413220006

ABSTRAK

Rina, 1910413220006, 2023. *Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kabupaten Hulu Sungai Utara*, dibawah bimbingan Drs. H. Apriansyah, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi strategi Pemerintah Desa dalam pemberdayaan masyarakat Desa Banyu Hirang dan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara dengan menggunakan prinsip-prinsip pemberdayaan masyarakat Sri Najati, dkk (2005) dan analisis SWOT. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Selain itu informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa Banyu Hirang dan Haur Gading, Ketua Kelompok Usaha Bersama (KUB) Kembang Ilung, Ketua Pokmas Maju Bersama, dan masyarakat atau pengrajin anyaman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi Kepala Desa Banyu Hirang dalam pemberdayaan masyarakat dengan Memanfaatkan SDM terutama generasi muda agar turut serta dengan melakukan pelatihan dan memanfaatkan potensi lokal yang melimpah agar tidak terbuang sia-sia. Adapun faktor pendukungnya sumber daya manusia (SDM), potensi lokal atau sumber daya alam (SDA) yang melimpah sedangkan faktor penghambatnya sulit mengubah *mindset* warga masyarakat yang ingin meraih kesuksesan dengan instan dan sulit mematok harga barang dalam satu tahun. Strategi yang dilakukan oleh Kepala Desa Haur Gading yaitu memanfaatkan SDM terutama generasi muda agar kedepannya proses pemberdayaan ini terus berlanjut serta memanfaatkan bantuan dan fasilitas dari desa untuk mengikuti berbagai *event*. Faktor pendukungnya bantuan dari beberapa pihak, potensi lokal atau sumber daya alam (SDA), dan sumber penghasilan utama masyarakat sedangkan faktor penghambatnya berupa bahan baku kurang bagus untuk tas, pemasaran, dan sulit mengubah *mindset* warga masyarakat yang ingin meraih kesuksesan dengan instan.

Kata Kunci : *Pemberdayaan Masyarakat, Pemerintah Desa, Strategi*

ABSTRACT

Rina, 1910413220006, 2023. *Village Government Strategy in Community Empowerment in Hulu Sungai Utara District, under the guidance of Drs. H. Apriansyah, M.Si.*

This study aims to identify community empowerment strategies carried out by the Village Government of Banyu Hiran and Haur Gading Hulu Sungai Utara District using the principles of community empowerment Sri Najiati, et al (2005) and SWOT analysis. This study uses a qualitative descriptive research method. This study used interview, observation, and documentation techniques. In addition, the informants in this study were the heads of the Banyu Hiran and Haur Gading villages, the heads of the Kelompok Usaha Bersama (KUB) Kembang Ilung, the heads of the Pokmas Maju Bersama, and the community or woven craftsmen.

The results of this study indicate that the strategy of the Head of Banyu Hiran Village is in empowering the community by utilizing human resources, especially the younger generation, to participate by conducting training and take advantage of the abundant local potential so that it is not wasted. The supporting factors are human resources (HR), local potential or abundant natural resources, while the inhibiting factors are difficult to change the mindset of citizens who want to achieve instant success and find it difficult to fix the price of goods in one year. The strategy carried out by the Head of Haur Gading Village is to utilize human resources, especially the younger generation so that in the future this empowerment process will continue and utilize assistance and facilities from the village to participate in various events. The supporting factors are assistance from several parties, local potential or natural resources, and the community's main source of income, while the inhibiting factors are poor raw materials for bags, marketing, and the difficulty in changing the mindset of community members who want to achieve instant success.

Keywords: *Community Empowerment, Strateg, Village Government*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur *Alhamdulillahirobbil'alamin* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah senantiasa melimpahkan berkat, rahmat, hidayah dan ridho-Nya kepada setiap umat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kabupaten Hulu Sungai Utara". Adapun maksud dari penulisan skripsi ini adalah salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan S1 Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya bantuan dari berbagai pihak yang mendukung, membimbing, dan mengarahkan, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Drs. H. Apriansyah, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

5. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S, selaku Dosen Penguji I dalam skripsi ini.
6. Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A selaku Dosen Penguji II dalam skripsi ini.
7. Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
8. Seluruh dosen dan pegawai Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan waktunya serta semangat kepada penulis selama belajar dan menulis proposal skripsi ini.
9. Kepala Desa Banyu Hirang dan Haur Gading yang memberikan waktunya untuk membantu sebagai narasumber.
10. Kedua orangtua, kakak-kakak, adik-adik, dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa dan semangat kepada peneliti selama penyusunan skripsi ini.
11. Kawan-kawan seperjuangan yang membantu dan mendukung penulis yaitu Ayu, Pika, Laily, Widare, Irgan, kkl dan yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Banjarmasin, Maret, 2023

Penulis

Rina

NIM. 191041322006

DAFTAR ISI

COVER.....	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR BAGAN/SKEMA.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu	9
1.3 Rumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitan.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan.....	14
2.2 Konsep strategi.....	15
2.3 Pemerintah Desa.....	18
2.4 Konsep Kelompok.....	21
2.5 Pemberdayaan Masyarakat.....	21
2.6 Kerangka Pemikiran.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Pendekatan Penelitian	29
3.2 Tipe Penelitian	29

3.3 Lokasi Penelitian.....	30
3.4 Informan Penelitian.....	30
3.5 Sumber Data.....	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7 Fokus Penelitian.....	33
3.8 Teknik Analisis Data.....	38
3.9 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian di Desa Banyu Hirang	40
4.2 Gambaran Umum Lokasi Penelitian di Desa Haur Gading	47
4.3 Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	53
4.3.1 Hasil Penelitian	53
4.3.2 Pembahasan Penelitian.....	71
BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR BAGAN/SKEMA

Kerangka Pemikiran.....	28
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Banyu Hirang.....	45
Bagan 4.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Haur Gading.....	51

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matriks Analisis SWOT.....	40
Tabel 4.1 Demografis Desa.....	41
Tabel 4.2 Keadaan Sosial Desa.....	41
Tabel 4.3 Kondisi Ekonomi Desa	42
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana Pemerintah Desa	43
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana Pendidikan	43
Tabel 4.6 Sarana dan Prasarana Kesehatan.....	44
Tabel 4.7 Tingkat Pendidikan Masyarakat	48
Tabel 4.8 Mata Pencaharian Masyarakat	49
Tabel 4.9 Sarana dan Prasarana Pendidikan	49
Tabel 4.10 Sarana dan Prasarana Kesehatan.....	50
Tabel 4.11 Tenaga Kesehatan Desa	50
Tabel 4.12 Kesimpulan Sementara Data Diperoleh.....	62
Tabel 4.13 Kesimpulan Sementara Data Diperoleh.....	70
Tabel 4.14 Matriks SWOT Desa Banyu Hirang	71
Tabel 4.5 Matriks SWOT Desa Haur Gading	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	87
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	88
Peta Wilayah Desa Banyu Hirang.....	88
Dokumentasi foto wawancara dengan Kepala Desa Banyu Hirang	88
Dokumentasi foto wawancara dengan Ketua KUB Kembang Ilung	89
Dokumentasi foto galeri kembang ilung.....	89
Dokumentasi foto para pengrajin sedang membuat kerajinan tangan	90
Dokumentasi foto hasil kerajinan di galeri kembang ilung	90
Dokumentasi foto bahan baku sebelum diberi pewarna	91
Dokumentasi foto bahan baku sesudah diberi pewarna.....	91
Peta Wilayah Desa Haur Gading	92
Dokumentasi foto wawancara dengan Kepala Desa Haur Gading	92
Dokumentasi foto dengan Kepala Desa Haur Gading dan staff	93
Dokumentasi foto wawancara dengan pengrajin di Desa Haur Gading	93
Dokumentasi foto pengrajin mengeringkan bahan baku purun	94
Dokumentasi foto para pengrajin membuat tas.....	94
Dokumentasi foto kegiatan pelatihan para pengrajin.....	95
Dokumentasi foto hasil kerajinan purun	95
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Skripsi	96
Surat Izin Penelitian ke Kepala Desa Banyu Hirang	96
Surat Izin Penelitian ke Kepala Desa Haur Gading	97