

**PERAN BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH,  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN (BAPPEDALITBANG)  
DALAM PEMERATAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI  
KABUPATEN TABALONG SEBAGAI KAWASAN SEGITIGA EMAS**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-1

MELITA TRIANA KARUNIA

1910413320032



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**BANJARMASIN**

**2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PERAN BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH,  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN (BAPPEDALITBANG) DALAM  
PEMERATAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI  
KABUPATEN TABALONG SEBAGAI KAWASAN SEGITIGA EMAS

- A. Nama Mahasiswa : Melita Triana Karunia NIM : 1910413320032  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 11 April 2023  
C. Tim Penguji:

- a. Ketua  
Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.I.P  
NIP. 19900125 201903 1 012 (.....)
- b. Sekretaris  
Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP  
NIP. 19730405 200212 1 006 (.....)
- c. Anggota  
Drs. Abdurrahman, M.Si  
NIP. 19631227 198903 1 002 (.....)

Banjarmasin, 6 Juni 2023  
Ketua Pembimbing

Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.I.P  
NIP. 19900125 201903 1 012

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Selasa tanggal 11 bulan April tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1972/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 06 April 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Melita Triana Karunia  
NIM : 1910413320032  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) dalam Pemerataan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Tabalong Sebagai Kawasan Segitiga Emas

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 15.00 Wita – Selesai  
Nilai : 81,33 (A)  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 11 April 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Melita Triana Karunia

1. Ketua : Arif Rahamn Hakim, S.Sos, M.IP

2. Sekretaris : Dr. Mahyuni, M.AP

3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si

Mengetahui/Membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurrahman, S.Sos M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Melita Triana Karunia

Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong, 14 Januari 2001

NIM : 1910413320032

Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, April 2023

Mahasiswa yang bersangkutan

  
Melita Triana Karunia  
1910413320032

## ABSTRAK

**Melita Triana Karunia, 1910413320032, 2023, Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) dalam Pemerataan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Tabalong sebagai Kawasan Segitiga Emas. Di Bawah Bimbingan Arif Rahman Hakim.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) dalam pemerataan pembangunan infrastruktur di Kabupaten Tabalong sebagai kawasan Segitiga Emas dan untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat pemerataan pembangunan infrastruktur di Kabupaten Tabalong.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian yakni deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui beberapa langkah yakni observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan penelitian adalah Kepala Bappedalitbang, Sekretaris Bappedalitbang, Perencana Ahli Muda Bappedalitbang, pengamat pemerintahan dan politik, serta masyarakat. Analisis data yang digunakan adalah model Miles dan Huberman yakni pengumpulan data yang dilanjutkan dengan proses reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) Kabupaten Tabalong sudah berjalan sebagaimana dengan tugas dan fungsi pokoknya seperti melaksanakan Musrenbang dari tingkat kelurahan hingga tingkat kabupaten, menyusun perencanaan dan penelitian sebelum melaksanakan sebuah pembangunan, serta melakukan koordinasi dengan instansi untuk melaksanakan implementasi dari dokumen perencanaan. Peran Bappedalitbang menggunakan teori peran oleh Siagian cenderung lebih besar dengan indikator sebagai inovator dan pelopor, dan cenderung lebih kecil dalam indikator stabilisator, modernisator, dan pelaksana sendiri. Adapun faktor penghambat Bappedalitbang dalam perannya untuk pemerataan pembangunan infrastruktur yakni Sumber Daya Manusia (SDM) dengan golongan IV yang masih sedikit, serta perubahan-perubahan kebijakan oleh pusat yang memengaruhi perencanaan di daerah. Kepada Bappedalitbang, diharapkan lebih mengembangkan Sumber Daya Manusia untuk mengikuti pelatihan dan bintek, serta memaksimalkan tugasnya sebagai monitor dan evaluator pembangunan.

**Kata Kunci:** Infrastruktur, Pemerataan Pembangunan, Kawasan Segitiga Emas

## ABSTRACT

**Melita Triana Karunia, 1910413320032, 2023, Role of the Regional Development Planning, Research and Development Agency (Bappedalitbang) in Equitable Infrastructure Development in Tabalong Regency as Golden Triangle Area. Under the Supervision of Arif Rahman Hakim.**

This aims to find out how the role of Regional Development Planning, Research and Development Agency (Bappedalitbang) in equalizing infrastructure development in Tabalong Regency as Golden Triangle area and to find out supporting and inhibiting factors for equalizing infrastructure development in Tabalong Regency.

Research method used a qualitative approach with a descriptive qualitative research type. Data collection techniques were carried out through several steps, namely observation, interviews and documentation. The informants were Head of Bappedalitbang, Secretary of Bappedalitbang, Junior Expert Planner of Bappedalitbang, government and political observers, also residents. Data analysis used were Miles and Huberman model, namely data collection followed by the process of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

Results showed that role of Regional Development Planning, Research and Development Agency (Bappedalitbang) of Tabalong Regency has been running as well as its main duties and functions such as carrying out Musrenbang from the village level to the district level, preparing planning and research before carrying out a development, and coordinating with agencies to carry out the implementation of planning documents. The role of Bappedalitbang using role theory by Siagian tends to be larger with indicators as innovators and pioneers, and tends to be smaller in indicators of stabilizers, modernizers, and implementers themselves. The inhibiting factors of Bappedalitbang in its role for equitable infrastructure development are Human Resources (HR) with class IV which are still few, as well as policy changes by the center that affect planning in the regions. To Bappedalitbang, further develop Human Resources to attend training and bintek, as well as maximize their duties as development monitors and evaluators.

**Keywords:** Infrastructure. Equitable Development. Golden Triangle

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya kepada kita semua hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian Dan Pengembangan (Bappedalitbang) Dalam Pemerataan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Tabalong Sebagai Kawasan Segitiga Emas”.

Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi Sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan bagi mahasiswa program S1 di program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyadari dalam penyusunan proposal skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak yang memberikan dukungan secara moril serta materil sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara(i):

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Muhammad Najeri Al Syahrin, S.IP., M.A., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberi arahan, bimbingan dan dukungan selama bangku perkuliahan.
5. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, bimbingan, dukungan dan pengetahuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP., selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dan saran bagi penulis demi kelancaran skripsi ini.
7. Seluruh dosen pengajar Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat selama di bangku perkuliahan mengajarkan pengetahuan dan memberikan ilmu di bidang Ilmu Pemerintahan.
8. Seluruh staff akademik FISIP ULM yang telah memberi bantuan administrasi dari awal kuliah hingga saat ini.
9. Seluruh pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Tabalong atas kesempatan dan bantuan yang diberikan kepada penulis dalam melakukan penelitian dan memperoleh informasi yang diperlukan selama penulisan dan penyusunan skripsi ini.
10. Kedua orang tua saya Drs. H. Yuzan Noor, M.Si dan Hj. Nor Ainah, S.Pd, Kakak saya, Rio Rahmat Pratama, S.Kom., dr. Yuna Rezkia Kartika, Vina



Novawanti, S.P., selalu mendoakan, memberikan dukungan, semangat moril maupun materil, dan pengorbanan yang luar biasa tidak habisnya untuk penulis dari kecil hingga sekarang.

11. Seluruh keluarga besar dan kerabat yang turut serta mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Seluruh teman group saya semenjak menduduki bangku kuliah, Mellynia Ika Wibawati, Arvina Nadhira, Maulidia Armianti, Nanda Putri Arini, dan Sella Antika Dewi, terima kasih sudah selalu mendorong saya serta memotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman terbaik saya Karina Azzahra Triani, Meinita Salsabila Ananda Putri, Amrina Rusidah, Apipah, Jainab, Kece Squad, terima kasih selalu mendukung dan mendoakan saya.

Penulis menyadari dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan di dalamnya yang harus diperbaiki, maka dari itu segala bentuk saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun dengan senang hati diterima. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan khusus dalam pengembangan ilmu pengetahuan Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, April 2023

Melita Triana Karunia

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	5
KATA PENGANTAR .....	6
DAFTAR ISI .....	9
DAFTAR TABEL .....	12
DAFTAR GAMBAR .....	13
DAFTAR BAGAN .....	14
BAB I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Relevansi Dengan Ilmu Pemerintahan ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Pembangunan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Pembangunan Infrastruktur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2 Pemerataan Pembangunan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Peran Pemerintah Dalam Pembangunan ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Kerangka Pemikiran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Tipe Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Informan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.4	Instrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1	Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.1	Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.2	Reduksi Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.3	Penyajian Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.4	Kesimpulan atau Verifikasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Keabsahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8	Jadwal Penyusunan Skripsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Profil Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian, dan Pengembangan (Bappedalitbang) Kabupaten Tabalong .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2.	Tugas Pokok dan Fungsi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian, dan Pengembangan (Bappedalitbang) Kabupaten Tabalong	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.	Struktur Organisasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) Kabupaten Tabalong	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Sumber Daya Manusia Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan (Bappedalitbang) Kabupaten Tabalong	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Gambaran Umum Informan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan dalam Pemerataan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Tabalong.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Faktor Penghambat dan Pendukung dalam Pemerataan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Tabalong .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

PENUTUP.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Rencana Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Jumlah Pegawai Menurut Pangkat, Golongan, dan Ruang ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Jumlah Pegawai Menurut Pendidikan dan Pelatihan Struktural ... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Informan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peta Kabupaten Tabalong.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR BAGAN

- Bagan 2. 1 Kerangka Pikir .....**Error! Bookmark not defined.**
- Bagan 4. 1 Struktur Organisasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah,  
Penelitian, dan Pengembangan Kabupaten Tabalong ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Bagan 4. 2 Komposisi Pegawai Bappedalitbang Menurut Jenis Kelamin ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Bagan 4. 3 Komposisi Pegawai Bappedalitbang Menurut Tingkat Pendidikan  
.....**Error! Bookmark not defined.**