

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN PADA DINAS PERPUSTAKAAN
DAN KEARSIPAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan

Disusun Oleh:

FARHAN

1910413210038



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN PADA DINAS PERPUSTAKAAN
DAN KEARSIPAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

- A. Nama Mahasiswa: Farhan NIM: 1910413210038
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 14 September 2023
C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Siti Mauliana Hairini, S.IP, MA
NIP. 19901010 201903 2 029 (.....)
- b. Sekertaris
Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001 (.....)
- c. Anggota
Drs. Abdurrahman, M.Si
NIP. 19631227 198903 1 002 (.....)

Banjarmasin, 5 Oktober 2023
Ketua Pembimbing

Siti Mauliana Hairini, S.IP, MA
NIP. 19901010 201903 2 029

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 14 bulan September tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 5457/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 12 September 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Farhan
NIM : 1910413210038
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Gaya Kepemimpinan Perempuan pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan

Tempat Ujian : Ruang Rapat Lt. 3 Gedung Baru Fisip ULM
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai
Nilai : 81
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 14 September 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Farhan

1. Ketua : Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A
()
2. Sekretaris : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
()
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Farhan
NIM : 1910413210038
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Perempuan pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 5 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan



Farhan
NIM. 1910413210038

ABSTRAK

Farhan, 1910413210038, *Gaya Kepemimpinan Perempuan pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan. Dibawah Bimbingan Ibu Siti Mauliana Hairini*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan perempuan sebagai kepala dinas di Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan dalam memimpin organisasi.

Dalam penelitian ini menggunakan tipe penelitian deskriptif kualitatif. Agar data yang diperoleh sesuai dengan penelitian ini, digunakan instrumen pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini melalui empat alur yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kepala Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan memiliki dan menjalankan empat dimensi kepemimpinan transformasional yakni Pengaruh Idealisasi, Stimulasi Intelektual, Perhatian Individu dan Motivasi Inspirasi dalam memimpin Dispersip Kalsel. Dengan menjalankan kepemimpinan transformasional kepala dinas mampu membawa kemajuan pada Dispersip Kalsel jika dibandingkan dengan kepala dinas sebelumnya. Hal ini terbukti dari banyaknya penghargaan, prestasi dan pengakuan yang diraih oleh Dispersip kalsel.

Penulis menyarankan kepada kepala dinas dan seluruh karyawan Dispersip Kalsel untuk merawat dan meningkatkan seluruh fasilitas yang sudah ada karena beberapa fasilitas telah menurun fungsinya. Karyawan juga diharapkan agar dapat memberikan pelayanan terbaik kepada pengunjung dan jangan sampai membuat pengunjung kecewa dengan pelayanan yang diberikan. Karena perpustakaan tanpa para pembaca sama saja dengan kesia-siaan.

Kata kunci: kepala dinas, kepemimpinan, kepemimpinan transformasional

ABSTRACT

Farhan, 1910413210038, Leadership Style of Women in the Library and Archives Service of South Kalimantan Province. Under Mrs. Siti Mauliana Hairini Direction

This study aims to determine women's leadership style as heads of services at the Library and Archives Service of the Province of South Kalimantan in leading organizations.

This study uses a qualitative descriptive research type. For the data obtained by this study, data collection instruments were used in the form of observation, interviews and documentation. The data analysis technique in this study was through four paths: data collection, data reduction, data presentation, and conclusion/verification.

The results of this study indicate that the Head of the Library and Archives Service of the Province of South Kalimantan owns and implements the four dimensions of transformational leadership namely Influence of Idealization, Intellectual Stimulation, Individual Attention, and Inspirational Motivation in leading the South Kalimantan Dispersion. By carrying out transformational leadership the service head can bring progress to the South Kalimantan Dispersion when compared to the previous service head. This is evident from the many awards, achievements, and recognitions achieved by Dispersip Kalsel.

The author suggests to the head of the service and all Dispersip Kalsel employees to maintain and improve all existing facilities because some of the facilities have decreased their function. Employees are also expected to be able to provide the

best service to visitors and not to make visitors disappointed with the services provided.

Because a library without readers is meaningless.

Keywords: service head, leadership, transformational leadership

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa tucurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, kerabat sahabat dan pengikut hingga akhir zaman.

Skripsi ini ditulis sebagai syarat untuk menyandang dan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Skripsi ini Berjudul **“Gaya Kepemimpinan Perempuan pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan”**.

Dalam penulisan serta penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, juga bimbingan dan arahan dari banyak pihak yang telah rela mengorbankan waktu dan tenaga untuk memberikan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga kebaikan semua kebaikan yang telah diberikan dibalas oleh Allah SWT. Untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Siti Mauliana Hairini, S.IP, MA Selaku Dosen Pembimbing saya yang telah memberikan arahan dan juga bimbingan dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si. dan Bapak Drs. Abdurrahman, M.Si. Selaku Dosen Penguji saya yang telah memberikan masukan serta saran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan nasehat akademik selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan serta Staf Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah membantu dalam hal administrasi untuk penyelesaian skripsi ini.
8. Seluruh Pegawai dari Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan yang telah bersedia memberikan bantuan dalam penelitian skripsi ini.
9. Kedua orang tua penulis Bapak Supiani dan Ibu Halimah yang senantiasa mendukung serta mendoakan penulis agar bisa menyelesaikan studi di Universitas Lambung Mangkurat, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan.
10. Deswitha Natalia yang selalu mendukung serta memberikan semangat untuk penulis.

11. Kawan-kawan seperjuangan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan yang telah diberikan selama ini.

12. Terakhir, Terima kasih untuk seluruh pihak yang tidak disebutkan dan telah membantu untuk memberikan semangat, saran, masukan dan dukungan terhadap penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan di dalamnya yang harus diperbaiki, maka dari itu segala bentuk kritik serta saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun dengan senang hati penulis terima. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi penelitian ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan khususnya dalam pengembangan pengetahuan ilmu pemerintahan.

Banjarmasin, September 2023

Penulis

Farhan

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Relevansi dengan Ilmu Pemerintahan.....	12
2.3 Pengertian Kepemimpinan	13
2.3.1 Teori Kepemimpinan	15
2.3.2 Kepemimpinan Transformasional.....	25
2.4 Kepemimpinan Perempuan	29
2.5 Tugas dan Fungsi Kepala Dinas	31
2.6 Kerangka Berpikir.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian	33
3.2 Tipe Penelitian	33
3.3 Informan Penelitian.....	34
3.4 Instrumen Penelitian	34
3.5 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6 Analisis Data	37
3.7 Uji Validitas/Keabsahan Data	39
3.8 Lokasi Penelitian.....	40
3.9 Jadwal Penyusunan Skripsi	40
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	41
4.2 Visi dan Misi Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan.....	46
4.3 Tujuan dan Sasaran Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan.....	47
4.4 Tugas dan Fungsi Struktur Organisasi	49
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil Penelitian.....	54
5.1.1 Pengaruh Ideal (<i>Idealized influence</i>).....	54

5.1.2 Stimulasi Intelektual (<i>Intellectual Stimulation</i>).....	56
5.1.3 Perhatian Individu (<i>Individual Consideration</i>).....	60
5.1.4 Motivasi Inspirasi (<i>Inspiration Motivation</i>)	63
5.2 Pembahasan	65
5.2.1 Pengaruh Ideal (<i>Idealized influence</i>).....	66
5.2.2 Stimulasi Intelektual (<i>Intellectual Stimulation</i>).....	67
5.2.3 Perhatian Individu (<i>Individual Consideration</i>).....	68
5.2.4 Motivasi Inspirasi (<i>Inspiration Motivation</i>)	69

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan.....	71
6.2 Saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Table	Halaman
3.9 Jadwal Penyusunan Skripsi	40
4.1 Daftar Nama Pejabat Struktural Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan.....	45

DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
2.6 Kerangka Berpikir.....	32
4.1 Struktur Organisasi	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
4.1 Kantor Pusat Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Provinsi Kalimantan Selatan.....	42

DAFTAR LAMPIRAN

Judul>Nama Lampiran

Lampiran 1 – Pedoman Wawancara

Lampiran 2 – Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 – Dokumentasi Wawancara

Lampiran 4 – Peraturan dan Undang-Undang