

**IMPLEMENTASI PERATURAN PEMERINTAH NOMOR 11
TAHUN 2021 TENTANG RENCANA PROGRAM KERJA
BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA HALUBAU
KECAMATAN PARINGIN SELATAN
KABUPATEN BALANGAN**

SKRIPSI

Oleh:

MUHAMMAD RIZAL
1810413610034



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI PERATURAN PEMERINTAH NOMOR 11 TAHUN 2021
TENTANG RENCANA PROGRAM KERJA BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA
HALUBAU KECAMATAN PARINGIN SELATAN KABUPATEN BALANGAN

- A. Nama Mahasiswa: Muhammad Rizal NIM : 1810413610034
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 23 Mei 2023

C. Tim Penguji:

a. Ketua

(Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int)

NIP. 198911272019032014

(.....)

b. Sekretaris

(Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si)

NIP. 196310201988112001

(.....)

c. Anggota

(Dr. Andi Tenri Sempa, S.IP, M.Si)

NIP. 197605212005012001

(.....)

Banjarmasin, 11 Juli 2023

Ketua Pembimbing

Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int

NIP. 198911272019032014

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si

NIP: 19730122 199802 001

ABSTRAK

Muhammad Rizal, 1810413610034, *Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa Di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan* dibimbing oleh ibu Safa Muzdalifah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa Di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan.

Penelitian ini menggunakan teori Edward III. Tipe penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Pada penelitian ini, informan penelitian yaitu pengelola BUMDes, anggota dan masyarakat. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi dan di analisis menggunakan analisis secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian mengenai Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa Di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan yaitu belum sesuai program kerja yang dilakukan dengan teori yang ada, baik dari segi sumber daya yang masih kurang, belum adanya SOP dalam pengelolaan program kerja dan juga tidak adanya komitmen yang jelas sehingga pelaksanaannya masih berubah-ubah. Sehingga di sarankan kepada pengelola BUMDes membuat program kerja yang di sesuaikan dengan potensi masyarakat dan juga membuat SOP program kerja sehingga dapat berjalan secara maksimal dan tujuan tercapai.

Kata Kunci : Implementasi, Program Kerja, BUMDes

ABSTRACT

Muhammad Rizal, 1810413610034, Implementation of Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Work Program Plans for Village-Owned Enterprises in Halubau Village, South Paringin District, Balangan Regency, supervised by Safa Muzdalifah.

This study aims to find out how the implementation of Government Regulation Number 11 of 2021 concerning the Work Program Plan for Village-Owned Enterprises in Halubau Village, South Paringin District, Balangan Regency.

This study uses Edward's theory III. This type of research is descriptive qualitative. In this study, research informants were BUMDes managers, members and the community. Data collection techniques using observation techniques, interviews and documentation and analyzed using descriptive qualitative analysis.

The results of the research regarding the Implementation of Government Regulation Number 11 of 2021 Concerning the Work Program Plan for Village-Owned Enterprises in Halubau Village, Paringin Selatan District, Balangan Regency, namely that the work program carried out is not in accordance with the existing theory both in terms of resources that are still lacking, there is no SOP in management of work programs and also the absence of a clear commitment so that the implementation is still changing. So it is suggested to BUMDes managers to make a work program that is adjusted to the potential of the community and also make a work program SOP so that it can run optimally and goals are achieved.

Keywords: Implementation, Work Program, BUMDes

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi penulis yang berjudul “Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang program kerja Badan Usaha Milik Desa di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan” dapat diselesaikan. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Saya selaku penulis dengan ini juga menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan di dalam daftar pustaka.

Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih atas bantuan dari berbagai pihak yang telah banyak berkontribusi dalam berbagai hal bagi kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu serta rekan-rekan sebagai berikut :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos,M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Safa Muzdalifah, S.IP, M. Hub.Int selaku dosen pembimbing dalam skripsi ini yang telah memberikan masukan, bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini serta selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menghasilkan skripsi yang terbaik.
5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan staff yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang selalu berusaha memberikan ilmu serta pelayanan yang terbaik.
6. Kedua orang tua tersayang, Bapak Ilyas dan Ibu Ainor yang tidak henti-hentinya memberikan cinta kasih, nasehat dan semangat serta doa tulus dan ikhlas yang luar biasa kepada penulis.
7. Untuk orang-orang terdekat penulis yang turut andil dalam penulisan skripsi dan selalu menjadi semangat bagi penulis untuk terus belajar.
8. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang turut memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi penelitian ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar dapat menjadi bahan koreksi untuk penelitian yang akan datang. Besar harapan penulis dengan penelitian yang berjudul “Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang rencana program kerja Badan Usaha Milik Desa di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan” dapat memberikan manfaat dan menambah khazanah ilmu pengetahuan serta dapat dijadikan bahan rujukan untuk penelitian-penelitian berikutnya, khususnya pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR BAGAN	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Implementasi Kebijakan	10
2.2.1 Pengertian Implementasi Kebijakan	10
2.2.2 Model Implementasi Kebijakan.....	12
2.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Implementasi Kebijakan	22
2.3 Konsep Dasar BUM Desa	25
2.3.1 Pengertian BUM Desa	25
2.3.2 Tujuan dan Fungsi BUM Desa	26
2.3.3 Landasan Hukum BUM Desa.....	28
2.3.4 Rencana Program Kerja Bumdes.....	30
2.3.5 Efektifitas dan Peran BUM Desa.....	32

2.3.6 Prinsip-prinsip BUM Desa	33
2.4 Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
3.2 Sumber Data	38
3.3 Fokus Penelitian	39
3.4 Lokasi Penelitian	39
3.5 Informan Penelitian	39
3.6 Instrumen Penelitian	39
3.7 Teknik Pengumpulan Data	39
3.8 Teknik Analisis Data	41
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1 Gambaran Umum Desa Halubau	42
4.2 Gambaran Umum BUMDes Halubau	45
BAB V LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil Penelitian	50
5.2 Pembahasan	56
BAB VI PENUTUP	
6.1 Kesimpulan	66
6.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

