

**SKRIPSI**

**PENGARUH *SAFETY CLIMATE* DAN *JOB DEMANDS* TERHADAP *SAFETY PERFORMANCE* KARYAWAN PT.WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK  
(Studi Pada Proyek Pembangunan Jalan Dan Jembatan Tumbang  
Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah)**



Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen

**Oleh :**

**RIMA ANDIANI  
2010312320107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2024**

**LEMBAR LEGALITAS**  
**PENGARUH SAFETY CLIMATE DAN JOB DEMANDS TERHADAP SAFETY PERFORMANCE KARYAWAN PT.WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK**  
**(Studi Pada Proyek Pembangunan Jalan Dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah)**

Yang disusun oleh :

**RIMA ANDIANI**

**NIM 2010312320107**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 27 Mei 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**PEMBIMBING**



**Maya Sari Dewi, S.Sos, MM**  
**NIP. 19770820 200312 2 003**

**PENGUJI I**



**Dr. Rini Rahmawati SE, M.M**  
**NIP. 19760212 200212 2 001**

**PENGUJI II**



**Gt. Rina Fariany, SE, MM,**  
**NIP. 19720201 200604 2 001**

**Mengetahui**  
**Koordinator Program Studi Manajemen**



**Abdul Hadi, SE, M.Si**  
**NIP. 19700707 200501 1 001**

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Rima Andiani  
NIM : 2010312320107  
Jurusan/Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh *Safety climate* dan *Job demands*  
Terhadap *Safety performance* Karyawan  
PT.Wijaya Karya (Persero) Tbk (Studi Pada  
Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan  
Tumbang Samba - Tumbang Hiran II,  
Kalimantan Tengah)  
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Tempat Ujian : Ruang Sidang 1 Gedung Postgraduate  
Waktu Ujian : 27 Mei 2024, 15.00 Wita

**TIM PENGUJI**



|            |                                    |  |
|------------|------------------------------------|--|
| Pembimbing | : <b>Maya Sari Dewi, S.Sos, MM</b> | <br>(.....) |
| Penguji I  | : <b>Dr. Rini Rahmawati SE, MM</b> | <br>(.....) |
| Penguji II | : <b>Gt. Rina Fariany, SE, MM</b>  | (.....)  |

## LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat :

Nama : Rima Andiani  
NIM : 2010312320107  
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/ S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh *Safety climate* dan *Job demands* Terhadap *Safety performance* Karyawan PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk (Studi Pada Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah)  
Hari/Tanggal : Senin/ 27 Mei 2024  
Tempat : Ruang Sidang 1 Gedung Postgraduate  
Waktu Ujian : 15.00 – 17.00 WITA

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran dari Tim Penguji :

| NO | NAMA   | KET        | TTD   |
|----|--|------------|---|
| 1  | <u>Maya Sari Dewi, S.Sos, MM</u><br>NIP. 19770820 200312 2 003 | Pembimbing |  |
| 2  | <u>Dr. Rini Rahmawati SE, MM</u><br>NIP. 19760212 200212 2 001 | Penguji I  |  |
| 3  | <u>Gt. Rina Fariany, SE, MM</u><br>NIP. 19720201 200604 2 001  | Penguji II |  |

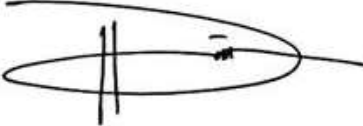
Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

**Mengetahui**  
**Koordinator Program Studi Manajemen**

  
**Abdul Hadi, SE, M.Si**

**NIP. 19700707 200501 1 001**

**Mahasiswa**



**Rima Andiani**

**NIM 2010312320107**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala Kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata perkataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 30 Mei 2024  
Yang Membuat Pernyataan



METERAI  
TEMPEL  
DPA01AJX189024545

Rima Andiani  
NIM. 2010312320107

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Puji dan syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'Ala beserta Nabi Muhammad Shllallahu a'laihi wa sallam karena telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh *Safety climate* dan *Job demands* Terhadap *Safety performance* Karyawan pada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Studi Pada Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah”**. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bimbingan, saran, kritik, doa dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Abdul Hadi S.E, M.Si. selaku Ketua Jurusan Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Maya Sari Dewi,S.Sos, M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk dan dengan penuh kesabaran

membimbing selama proses persiapan, pelaksanaan penelitian, dan penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M. selaku dosen penguji I yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Gt. Rina Fariany, S.E., M.M. selaku dosen penguji II yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Pengajar beserta Staf di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendidik, membimbing, membantu dan memberikan ilmu yang bermanfaat.
8. PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
9. Manajer Proyek, Kasi keuangan, Kasi SHE, serta seluruh karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah yang telah bersedia membantu memberikan informasi dan berpartisipasi menjadi responden dalam penelitian ini.
10. Kepada ayah, ibu beserta adik-adik penulis yang terus memberikan doa, kasih sayang, motivasi serta dukungan baik moril maupun material sehingga dapat melaksanakan dan menyelesaikan perkuliahan hingga skripsi ini dengan baik dari awal hingga akhir.

11. Andrea, Indi, dan Radya selaku teman bimbingan. yang bersedia membantu dan menolong penulis dalam penulisan skripsi ini.
12. Cahya, Zira dan Yuna selaku sahabat yang bersedia memberikan doa dan mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
13. Kepada Bilowo Nugroho yang selalu mendoakan, menemani, menjadi pendengar dan memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
14. Teman-teman Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Program Studi Manajemen Angkatan 2020, Khususnya teman-teman dari Manajemen D yang juga memberikan dukungan dalam penulisan skripsi ini.

Rasa terimakasih penulis ucapkan kepada semua pihak yang turut membantu dan pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Penulis berharap hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis, mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat serta pembaca umumnya.

Sekian dan terima kasih. *Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Banjarmasin, 30 Mei 2024  
Hormat Saya

Rima Andiani  
NIM. 2010312320107



## ABSTRACT

*Rima Andiani (2024). The Effect of safety climate and job demands on the safety performance of study employees at PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah.*

*This research aims to determine the influence of (1) safety climate and job demands on safety performance employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Bridge Road Construction Project, Central Kalimantan. (2) safety climate on safety performance of employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan. (3) job demands for the safety performance of employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan.*

*This research is a quantitative study with a total of 60 respondents, employees at PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan. Sampling in this research used a probability sampling technique with a proportional random sampling method. Data was collected using a questionnaire and analyzed using multiple linear regression analysis techniques with the IBM SPSS 23 software program application.*

*The results of this research show that (1) safety climate and job demands simultaneously have a positive and significant effect on the safety performance of employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan. (2) safety climate partially has a positive and significant influence on the safety performance of employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan. (3) job demands partially have a negative and significant effect on the safety performance of employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Tumbang Samba-Tumbang Hiran II Road and Bridge Construction Project, Central Kalimantan*

**Keywords :** *Safety climate, Job demands, Safety performance.*

## ABSTRAK

Rima Andiani (2024). Pengaruh *Safety climate* dan *Job demands* terhadap *Safety performance* Karyawan Studi Pada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh (1) *safety climate* dan *job demands* terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah. (2) *safety climate* terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah. (3) *job demands* terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan jumlah responden 60 Orang karyawan di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik probability sampling dengan metode proporsional random sampling. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner dan dianalisis menggunakan teknik analisis regresi linear berganda dengan aplikasi program software *IBM SPSS 23*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) *safety climate* dan *job demands* secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah. (2) *safety climate* secara parsial berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah. (3) *job demands* secara parsial berpengaruh secara negative dan signifikan terhadap *safety performance* karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek Pembangunan Jalan dan Jembatan Tumbang Samba-Tumbang Hiran II, Kalimantan Tengah

**Kata Kunci** : *Safety climate, Job demands, Safety performance.*

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| LEMBAR LEGALITAS .....                                       | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....                         | ii   |
| LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....                   | iii  |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....                          | iv   |
| KATA PENGANTAR .....   | v    |
| <i>ABSTRACT</i> .....  | viii |
| ABSTRAK .....  | ix   |
| DAFTAR ISI.....  | x    |
| DAFTAR TABEL.....  | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....  | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                      | 1    |
| 1.1. Latar Belakang .....                                    | 1    |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                                   | 8    |
| 1.3. Tujuan Penelitian.....                                  | 8    |
| 1.4. Manfaat Penelitian.....                                 | 9    |
| 1.5. Sistematika Pembahasan .....                            | 10   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                                 | 12   |
| 2.1. Landasan Teori .....                                    | 12   |
| 2.1.1. <i>Safety Climate</i> .....                           | 12   |
| 2.1.1.1 Pengertian <i>Safety Climate</i> .....               | 12   |
| 2.1.1.2 Faktor Yang Mempengaruhi <i>Safety climate</i> ..... | 13   |
| 2.1.1.3 Dampak <i>Safety Climate</i> .....                   | 14   |
| 2.1.1.4 Dimensi Dalam <i>Safety Climate</i> .....            | 14   |
| 2.1.1.5 Indikator Dalam <i>Safety Climate</i> .....          | 15   |
| 2.1.2 <i>Job Demands</i> .....                               | 18   |
| 2.1.2.1. Pengertian <i>Job Demands</i> .....                 | 18   |
| 2.1.2.2. Faktor Yang Mempengaruhi <i>Job Demands</i> .....   | 19   |
| 2.1.2.3. Dampak <i>Job Demands</i> .....                     | 20   |
| 2.1.2.4. Dimensi Dalam <i>Job Demands</i> .....              | 20   |
| 2.1.2.5. Indikator Dalam <i>Job Demands</i> .....            | 21   |
| 2.1.3 <i>Safety Performance</i> .....                        | 24   |
| 2.1.3.1. Pengertian <i>Safety Performance</i> .....          | 24   |

|          |   |    |
|----------|---|----|
| 2.1.3.2. | Faktor Yang Mempengaruhi <i>Safety Performance</i> .....  | 25 |
| 2.1.3.3. | Dimensi Dalam <i>Safety Performance</i> .....   | 27 |
| 2.1.3.4. | Indikator Dalam <i>Safety Performance</i> .....   | 27 |
| 2.2.     | Penelitian Sebelumnya .....   | 29 |
| 2.3.     | Keterkaitan Antar Variabel.....   | 39 |
| 2.3.1.   | Keterkaitan <i>safety climate</i> dan <i>job demands</i> terhadap <i>safety performance</i> ..... | 39 |
| 2.3.2.   | Keterkaitan <i>safety climate</i> terhadap <i>safety performance</i> .....                        | 40 |
| 2.3.3.   | Keterkaitan <i>job demands</i> terhadap <i>safety performance</i> .....                           | 40 |
| BAB III  | KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS .....   | 42 |
| 3.1      | Kerangka Konseptual .....   | 42 |
| 3.2      | Hipotesis Penelitian .....  | 43 |
| BAB IV   | METODE PENELITIAN .....   | 46 |
| 4.1      | Ruang Lingkup Penelitian .....  | 46 |
| 4.2      | Jenis Penelitian .....  | 46 |
| 4.3      | Tempat/Lokasi penelitian .....  | 46 |
| 4.4      | Unit Analisis .....   | 47 |
| 4.5      | Populasi dan Sampel .....   | 47 |
| 4.5.1    | Populasi .....  | 47 |
| 4.5.2    | Sampel.....   | 47 |
| 4.5.3    | Teknik Pengambilan Sampel.....  | 48 |
| 4.6      | Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....   | 50 |
| 4.6.1    | Variabel .....  | 50 |
| 4.6.2    | Definisi Operasional Variabel.....  | 51 |
| 4.7      | Teknik pengumpulan Data .....   | 55 |
| 4.7.1.   | Instrumen Penelitian.....   | 55 |
| 4.7.2.   | Sumber Data.....  | 56 |
| 4.8      | Uji Instrumen Penelitian.....   | 57 |
| 4.8.1    | Uji Validitas .....   | 57 |
| 4.8.2    | Uji Reliabilitas .....  | 57 |
| 4.9      | Teknik Analisis Data .....  | 58 |
| 4.9.1.   | Uji Normalitas .....  | 58 |
| 4.9.2.   | Uji Multikolonieritas .....   | 59 |
| 4.9.3.   | Uji Heteroskedestisitas.....  | 59 |

|               |  |            |
|---------------|--|------------|
| 4.9.4.        | Uji Linearitas.....  | 59         |
| 4.9.5.        | Analisis Regresi Linear Berganda.....  | 60         |
| 4.10          | Pengujian Hipotesis .....  | 61         |
| 4.10.1        | Uji F (Simultan) .....   | 62         |
| 4.10.2        | Uji t (Parsial).....   | 62         |
| <b>BAB V</b>  | <b>HASIL PENELITIAN .....</b>  | <b>64</b>  |
| 5.1.          | Gambaran Umum Obyek Penelitian.....  | 64         |
| 5.1.1.        | Profil Singkat PT Wijaya Karya (Persero) Tbk .....                               | 64         |
| 5.1.2.        | Komitmen serta Visi dan Misi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk ....                  | 66         |
| 5.1.3.        | Struktur organisasi & uraian jabatan PT Wijaya Karya (Persero) ....<br>Tbk ..... | 67         |
| 5.1.4.        | Standar keselamatan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.....                           | 69         |
| 5.2.          | Hasil dan Analisis.....  | 70         |
| 5.2.1.        | Karakteristik Responden .....  | 70         |
| 5.2.2.        | Deskriptif Statistik Variabel Penelitian.....                                    | 72         |
| 5.2.3.        | Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian.....                   | 92         |
| 5.2.4.        | Uji Asumsi Klasik.....   | 95         |
| 5.2.5.        | Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....  | 101        |
| 5.2.6.        | Pengujian Hipotesis.....   | 103        |
| 5.2.7.        | Pembahasan dan Hasil Penelitian.....   | 104        |
| 5.2.8.        | Implikasi Hasil Penelitian .....   | 106        |
| 5.2.9.        | Keterbatasan Penelitian .....  | 113        |
| <b>BAB VI</b> | <b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>  | <b>114</b> |
| 6.1.          | Kesimpulan.....  | 114        |
| 6.2.          | Saran .....  | 115        |
|               | <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>118</b> |
|               | <b>LAMPIRAN.....</b>   | <b>121</b> |

## DAFTAR TABEL

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                       | 34  |
| Tabel 4.1 Status dan jumlah karyawan .....                                 | 47  |
| Tabel 4.2 Menentukan Ukuran Sampel.....                                    | 49  |
| Tabel 4.3 Sampel Penelitian.....   | 50  |
| Tabel 4.2 Definisi Operasional Variabel.....                               | 52  |
| Tabel 4.3 Skor Instrumen.....  | 56  |
| Tabel 5.1 Jenis Kelamin Responden .....                                    | 70  |
| Tabel 5.2 Usia Responden.....  | 71  |
| Tabel 5.3 Pendidikan Responden.....  | 72  |
| Tabel 5.4 Hasil Distribusi Hasil Kuesioner <i>Safety climate</i> .....     | 73  |
| Tabel 5.5 Hasil Distribusi Hasil Kuesioner <i>Job demands</i> .....        | 81  |
| Tabel 5.6 Hasil Distribusi Hasil Kuesioner <i>Safety performance</i> ..... | 87  |
| Tabel 5.7 Hasil Uji Validitas.....   | 93  |
| Tabel 5.8 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....                          | 94  |
| Tabel 5.9 Hasil Uji Normalitas One Sample <i>Kolmogrov – Smirnov</i> ..... | 98  |
| Tabel 5.10 Hasil Uji Heteroskedestisitas .....                             | 99  |
| Tabel 5.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....                                | 99  |
| Tabel 5.12 Hasil Uji Linearitas .....                                      | 100 |
| Tabel 5.13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....                         | 101 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 3.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....                    | 42 |
| Gambar 5.2 Struktur Organisasi.....                                | 67 |
| Gambar 5.3 Histogram Uji Normalitas .....                          | 96 |
| Gambar 5.4 Uji Normalitas Menggunakan Normal Probability Plot..... | 97 |