

**PERANAN KETERBUKAAN PADA PERUBAHAN TERHADAP  
KESIAPAN UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN  
POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI  
PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA**

**Skripsi**

**Diajukan guna memenuhi sebagian syarat  
Untuk memperoleh derajat Sarjana Psikologi  
Universitas Lambung Mangkurat**



Oleh

Erlangga Dwi Prasetyo

1810914210026

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS KEDOKTERAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU**

**MEI, 2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi

**PERANAN KETERBUKAAN PADA PERUBAHAN TERHADAP KESIAPAN  
UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN POLITEKNIK  
KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI PROGRAM  
MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA**

dipersiapkan dan disusun oleh

**Erlangga Dwi Prasetyo**

telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 17 Mei 2023

### Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama

Anggota Dewan Penguji Lain

**Neka Erlvani, M.Psi., Psikolog**  
NIP. 198312262008122001

**Dr. Silvia Kristanti Tri Febriana,**  
**M.Psi., Psikolog**  
NIP.198302172008122001

Pembimbing Pendamping

**Dr. Emma Yuniarramah, S.Psi., M.A**  
NIP. 197706042005012002

**Rooswita Santia Dewi, S.Psi., M.Si.,**  
**Psikolog**  
NIP. 197409082008122001

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi



**Sukma Koor Akbar, M.Psi., Psikolog**  
NIP. 198104212008121005

Koordinator Program Studi Psikologi

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarbaru, 6 Maret 2023



Erlangga Dwi Prasetyo  
NIM. 1810914210026

## ABSTRAK

### PERANAN KETERBUKAAN PADA PERUBAHAN TERHADAP KESIAPAN UNTUK BERUBAH BAGI TENAGA KEPENDIDIKAN POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN DALAM MENGHADAPI PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA

Erlangga Dwi Prasetyo

Dunia pendidikan harus menghadapi perubahan ekonomi, sosial, politik dan teknologi yang cepat membuat lembaga pendidikan dituntut fleksibel serta dinamis untuk mampu beradaptasi, sehingga perlu memperhatikan hal yang berperan penting dalam proses adaptasi, yaitu keterbukaan pada perubahan yang menjadi salah satu komponen penting yang harus dimiliki oleh setiap individu dalam organisasi dalam menunjang sikap kesiapan untuk berubah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui terdapat atau tidaknya peranan keterbukaan pada perubahan terhadap kesiapan untuk berubah pada tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin. Subjek dalam penelitian ini yaitu tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin yang berjumlah 89 orang. Penentuan subjek dalam penelitian ini menggunakan *simple random sampling*. Instrumen dalam penelitian ini menggunakan skala kesiapan untuk berubah dengan nilai koefisien reliabilitas 0,90 dan skala keterbukaan pada perubahan dengan nilai koefisien reliabilitas 0,781. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat peranan yang signifikan keterbukaan pada perubahan terhadap kesiapan untuk berubah dengan peranan sebesar 32,7% ( $R^2=0,327$ ) terhadap tenaga kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin sementara sisanya dipengaruhi oleh faktor lainnya. Faktor demografi seperti gender, usia, dan masa kerja tidak berperan terhadap kesiapan untuk berubah. Keterbatasan pada pelaksanaan penelitian ini yaitu, proses pengisian alat ukur yang dilakukan tanpa pengawasan sehingga peneliti tidak dapat memberikan kontrol terhadap subjek apakah subjek memberikan jawaban yang jujur. Proses administrasi yang relatif lama juga menjadi kendala pada penelitian ini.

Kata kunci : Kesiapan untuk berubah, keterbukaan pada perubahan, tenaga kependidikan, MBKM

## **ABSTRACT**

### ***THE ROLE OF OPENNESS TO CHANGE TOWARDS READINESS FOR CHANGE IN EDUCATIONAL STAFF OF POLITEKNIK KESEHATAN BANJARMASIN (A MEDICAL POLYTECHNIC) IN DEALING WITH MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA PROGRAM***

Erlangga Dwi Prasetyo

*The world of education must face rapid economic, social, political and technological changes that require educational institutions to be flexible and dynamic to be able to adapt paying attention to things that play an important role in the adaptation process, namely openness to change which is one of the important components that must be owned by every individual in the organization in supporting an attitude of readiness to change. This study aims to determine whether or not there is a role of openness in change towards readiness to change in Banjarmasin Health Polytechnic teaching staff. The subjects in this study were the educational staff of the Banjarmasin Health Polytechnic, totaling 89 people. Determination of subjects in this study using simple random sampling. The instrument in this study uses a readiness to change scale with a reliability coefficient value of 0.90 and a scale of openness to change with a reliability coefficient value of 0.781. The results showed that there was a significant role of openness to change towards readiness to change with a role of 32.7% ( $R^2=0,327$ ) for Banjarmasin Health Polytechnic educational staff while the rest were influenced by other factors. Demographic factors such as gender, age and years of service do not play a role in readiness for change. Limitations in the implementation of this study, namely, the process of filling out measuring instruments was carried out without supervision so that researchers could not provide control over the subject whether the subject gave honest answers. The relatively long administrative process is also an obstacle in this study.*

*Keywords : Readiness for change, openness to change, educational staff, MBKM*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpahan rahmat, taufik dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Keterbukaan pada Perubahan Terhadap Kesiapan untuk Berubah bagi Tenaga Kependidikan Politeknik Kesehatan Banjarmasin dalam Menghadapi Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka”. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh derajat Sarjana Psikologi Universitas Lambung Mangkurat. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Lambung Mangkurat, Dr. dr. Istiana, M. Kes. yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas dalam pelaksanaan perkuliahan dan penelitian skripsi ini.
2. Koordinator Program Studi Psikologi Fakultas Kedokteran Universitas Lambung Mangkurat Bapak Sukma Noor Akbar, S.Psi., M.Psi., Psikolog yang telah membantu dalam memahami perubahan kebijakan yang terjadi.
3. Ibu Neka Erlyani, M.Psi., Psikolog selaku dosen pembimbing utama skripsi dan Ibu Dr. Emma Yuniarrahmah, S.Psi, M.A selaku dosen pendamping skripsi yang telah sabar dan bersedia meluangkan waktu dalam proses bimbingan, serta memberikan saran masukan yang bermanfaat dalam proses penyelesaian skripsi.

4. Kedua dosen penguji yaitu Ibu Dr. Silvia Kristianti Tri Febriana, M.Psi., Psikolog dan Ibu Rooswita Santia Dewi, S.Psi, M.Si., Psikolog yang memberikan arahan dan telah membantu menjadikan skripsi ini lebih baik lagi.
5. Ibu Dr. Ermina Istiqomah, M.Si., Psikolog selaku dosen pembimbing akademik yang telah sabar dan meluangkan waktu bimbingan kepada penulis sejak awal masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua, Bapak Peltu Sutanto dan Ibu Ambarwati Ekoningsih, S.S, kakak penulis Sutanti Prasetyaningsih S.Pd yang memberikan doa dan dukungan yang terbaik ketika penulis merasa kesulitan dalam proses penyelesaian skripsi.
7. Muhammad Fajar Akbar dan Reynaldi Awalanda Mugiono selaku rekan sepayung yang selama proses pengerjaan skripsi selalu membantu.
8. Mahasiswi dengan NIM 1910913220020 selaku pasangan dan *support system* yang selalu memberikan dukungan psikis dan materil dalam suka atau pun duka sehingga penulis menyelesaikan skripsi dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi masih ada kekurangan, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar terciptanya skripsi penelitian kuantitatif yang lebih baik. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita dan juga bermanfaat dalam dunia ilmu pengetahuan khususnya di bidang Psikologi.

Banjarbaru, Maret 2023

Erlangga Dwi Prasetyo

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
<a href="#">HALAMAN PENGESAHAN</a> .....	iv
HALAMAN <a href="#">PERNYATAAN</a> .....	v
<a href="#">ABSTRAK</a> .....	v
<a href="#">ABSTRACT</a> .....	vi
<a href="#">KATA PENGANTAR</a> .....	vii
<a href="#">DAFTAR ISI</a> .....	ix
<a href="#">DAFTAR TABEL</a> .....	xii
<a href="#">DAFTAR LAMPIRAN</a> .....	xiii
<a href="#">BAB 1 PENDAHULUAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">1.1 Latar Belakang</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">1.2 Rumusan Masalah Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">1.3 Tujuan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">1.4 Manfaat Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">1.5 Signifikansi Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB II TINJAUAN PUSTAKA</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">2.1 Kesiapan untuk Berubah</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">2.1.1 Definisi Kesiapan untuk Berubah</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>
<a href="#">2.1.2 Aspek-Aspek Kesiapan untuk Berubah</a>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>



<u>2.1.3 Faktor-Faktor Kesiapan untuk Berubah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.2 Keterbukaan terhadap Perubahan</u> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.2.1 Definisi Keterbukaan terhadap Perubahan</u> .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.2.2 Aspek-Aspek Keterbukaan pada Perubahan</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.2.3 Faktor-Faktor Keterbukaan untuk Berubah</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.3 Keterkaitan antara Keterbukaan pada Perubahan dengan Kesiapan untuk Berubah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.4. Landasan Teori</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>2.5 Hipotesis</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.1 Rancangan Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.2 Identifikasi, Konseptual dan Operasional Variabel Penelitian</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.2.1 Identifikasi Variabel Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.2.2 Definisi Konseptual dan Operasional Variabel Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.3 Subjek dan Tempat Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.4 Teknik Pengumpulan Data</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<a href="#">3.4.1 Instrumen Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">3.4.3 Pelaksanaan Uji Coba</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">3.4.4 Seleksi Aitem, Validitas, dan Reliabilitas Alat Ukur ....</a>	<b>Error!</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>
<a href="#">3.5 Analisis Data</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">3.5.1 Uji Asumsi</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">3.5.2 Uji Hipotesis</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</a> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>
<a href="#">4.1 Gambaran Subjek Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">4.2 Pelaksanaan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">4.3 Hasil Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">4.4 Pembahasan</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">5.1 Kesimpulan</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">5.2 Saran</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">DAFTAR PUSTAKA</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">LAMPIRAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

[Tabel 3.1 \*Blueprint\* Kesiapan untuk Berubah...](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.2 \*Blueprint\* Keterbukaan pada Berubah.....](#) **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.3 \*Blueprint\* Skala Kesiapan untuk Berubah Setelah Uji Coba.....](#) **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.4 Penomoran Ulang Skala Kesiapan untuk Berubah Setelah Uji Coba.....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.5 \*Blueprint\* Skala Keterbukaan pada Perubahan Setelah Uji Coba](#)  
**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.6 Penomoran Ulang Skala Keterbukaan pada Perubahan Setelah Uji Coba.....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.7 \*Alpha Cronbach's\* .....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Kedua Variabel .....](#) **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.1 Data Demografi.....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.2 Tingkat Kesiapan Berdasarkan Data Demografi ...](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.3 Rumus Perhitungan Skor Hipotetik Variabel Penelitian .....](#) **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.4 Perbandingan Skor Hipotetik dan Skor Empirik Variabel Penelitian .....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.5 Rumus Kategorisasi .....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.6 Kategorisasi .....](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.7 Hasil Uji Hipotesis Analisis Regresi Sederhana](#).... **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.8 Koefisien Nilai Konstanta](#)..... **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.9 \*Independent T test\* Jenis Kelamin terhadap Kesiapan](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.10 Hasil Uji Anova Satu Arah Usia terhadap Kesiapan](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.11 Hasil Uji Anova Satu Arah Masa Kerja terhadap Kesiapan](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

[A. Skala Asli Kesiapan untuk Berubah](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[B. Skala Asli Keterbukaan pada Perubahan](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[C. Proses Adaptasi Alat Ukur](#)..... **Error! Bookmark not defined.**

[C1. Skala Kesiapan untuk berubah](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[C2. Skala Keterbukaan pada Perubahan](#) ..... **Error! Bookmark not defined.**

[D. Skala Penelitian](#)..... **Error! Bookmark not defined.**

[E. Data Uji Coba Skala Penelitian](#)..... **Error! Bookmark not defined.**

[E.1 Data Uji Coba Skala Kesiapan untuk Berubah](#)..... **Error! Bookmark not defined.**

[E.2 Data Uji Coba Skala Keterbukaan pada Perubahan](#) **Error! Bookmark not defined.**

<u>F. Hasil Uji Coba Skala Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>F.1 Hasil Uji Coba Skala Kesiapan untuk Berubah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>F.2 Hasil Uji Coba Skala Keterbukaan pada Perubahan</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>G. Data Skala Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>G.1 Data Skala Kesiapan untuk Berubah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>G.2 Data Skala Keterbukaan pada Perubahan</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>H. Hasil Deskriptif Data Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>H.1 Data Deskriptif Usia</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>H.2 Data Deskriptif Masa Kerja</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I. Hasil Analisis Data Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.1 Uji Normalitas</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.2 Uji Linearitas</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.3 Uji Regresi Linear Sederhana</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.4 Uji T Jenis Kelamin</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.5 Uji Anova One Way Usia</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I.6 Uji Anova One Way Masa Kerja</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>J. Kategorisasi</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>J.1 Kategorisasi Kesiapan untuk Berubah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>J.2 Kategorisasi Keterbukaan pada Perubahan</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>K. Surat Izin Uji Coba Skala Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<a href="#">K.1 Surat Izin Uji Coba Fakultas Pertanian ULM</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">K.2 Surat Izin Uji Coba Fakultas MIPA ULM</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">L. Surat Izin Penelitian</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">M. Surat Pernyataan Kesiapan Membimbing Skripsi</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">M.1 Dosen Pembimbing Utama</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">M.2 Dosen Pembimbing Pendamping</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">N. Catatan Bimbingan Skripsi</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">O. Formulir Cek Referensi</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">P. Sertifikat Uji Plagiasi</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">Q. Halaman Persetujuan Seminar Hasil</a>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>