

SKRIPSI
ANALISIS PRIORITAS ANGGARAN PROGRAM PADA
DINAS PENDIDIKAN KOTA BANJARMASIN



Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan dalam Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

SUKMA RANI SAFITRI

NIM. 1910311120001

PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2023

LEMBAR LEGALITAS
ANALISIS PRIORITAS ANGGARAN PROGRAM PADA DINAS
PENDIDIKAN KOTA BANJARMASIN

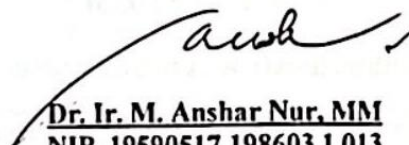
Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

SUKMA RANI SAFITRI

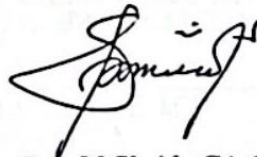
1910311120001

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 18 April 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing


Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM
NIP. 19590517 198603 1 013

Penguji I



Dr. Saipudin, Drs. M.Si, Ak, CA, CPA
NIP. 19650713 199503 1 001

Penguji II



Lina Suherty, SE, MP
NIP. 19761113 200003 2 001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi
& Ekonomi Pembangunan

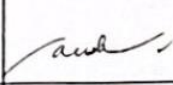
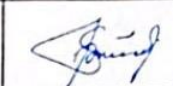
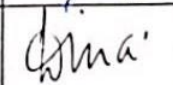


Dr. Muzdalifah, SE, M.Si
NIP. 19720410 199702 2 003

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Sukma Rani Safitri
NIM : 1910311120001
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Anggaran Program Pada Dinas
Pendidikan Kota Banjarmasin
Mata Kuliah Pokok : Ekonomi Publik 1
Hari, Tanggal Ujian : Selasa, 18 April 2023
Tempat : Ruang Ujian 2 dan Hybrid
Waktu Ujian : Pukul 10.00-12.00 Wita

Tim Penguji

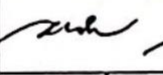

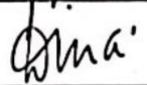
No.	Nama	Keterangan	Tanda Tangan
1.	Dr. Ir. Muhamad Anshar Nur, MM	Pembimbing	
2.	Dr. Saipudin, SE. M.Si, Ak, CA	Penguji I	
3.	Lina Suherty, SE, MP	Penguji II	

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat :

Nama : Sukma Rani Safitri
NIM : 1910311120001
Jurusan/Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Anggaran Program Pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin
Mata Kuliah Pokok : Ekonomi Publik I
Ujian Dilaksanakan : Selasa, 18 April 2023
Waktu Ujian : 10.00 s/d 12.00 WITA

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji

No.	Nama Dosen	Keterangan	Tanda Tangan
1.	Dr. Ir. M. Anshar Nur, MM	Pembimbing	
2.	Dr. Saipudin, Drs. M.Si, Ak, CA, CPA	Penguji I	
3.	Lina Suherty, SE, MP	Penguji II	

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji

Mengetahui,
Koordinator Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Dr. Muzdalifak, SE, M.Si
NIP. 19720410 199702 2 003

Banjarmasin, 15 Mei 2023
Mahasiswa



Sukma Rani Safitri
NIM. 1910311120001

Banjarmasin, 8 Mei 2023

No : -
Perihal : Persetujuan Perbaikan Skripsi
Lampiran : 1 (satu) berkas (File Skripsi Revisi)

Kepada Yth.




Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM

Di Tempat

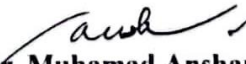
Sehubungan dengan hasil ujian dan saran perbaikan yang diberikan oleh para penguji dan pembimbing, maka selaku pembimbing skripsi atas nama mahasiswa berikut :

Nama : Sukma Rani Safitri
NIM : 1910311120001
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Anggaran Program Pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin
Tanggal Ujian : Selasa, 18 April 2023

Nama	Keterangan	Tanggal disetujui	Tanda Tangan
Dr. Ir. Muhamad Anshar Nur, MM	Pembimbing	10-05-2023	
Dr. Saipudin, SE. M.Si, Ak, CA	Penguji I	12-05-2023	
Lina Suherty, SE, MP	Penguji II	09-05-2023	

Menyatakan bahwa mahasiswa tersebut telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar sesuai dengan saran yang diberikan pada saat ujian skripsi. Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terimakasih

Dosen Pembimbing


Dr. Ir. Muhamad Anshar Nur, MM
NIP. 19590517 198603 1 013



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3305116 Laman : <http://feb.ulm.ac.id>

BERITA – A C A R A

(UJIAN SKRIPSI UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI)

Pada hari ini Selasa tanggal 18 April 2023
Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah diangkat oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Keputusan No. 020.32/ UN8.1.12 / KP / 2023 tanggal 17 April 2023.
Telah mengambil Ujian Skripsi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi atas ;

1. Nama calon : **SUKMA RANI SAFITRI**
2. Nomor Induk Mahasiswa : **1910311120001**
3. Nomor Ijazah Nasional : -
4. Tempat Ujian : **R. Ujian 2**
5. Ujian dilaksanakan : dari Jam **10.00 Wita**
s/ d Jam **12.00 Wita**
6. Hasil Ujian dengan nilai : A

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya.

Banjarmasin, 18 April 2023

Tanda tangan calon,

SUKMA RANI SAFITRI

PANITIA UJIAN

Penguji 1

Dr. SAIPUDIN, Drs. M.Si, Ak, CA, CPA

Pembimbing

Dr. Ir. M. ANSHAR NUR, MM

Penguji 2

LINA SUHERTY, SE, MP

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 18 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,



Sukma Rani Safitri
NIM.1910311120001

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Prioritas Anggaran Program Pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin**” yang diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah membantu, mendukung, dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini, dengan ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs. Rc. M. Si selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr. Muzdalifah, S.E.,M.Si. selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Chairul Sa’roni, S.E.,M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. Ir. H. M. Anshar Nur, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi.
5. Orang tua penulis yaitu mama dan bapak penulis yang sangat penulis cintai dan sayangi, terimakasih banyak karena telah memberikan begitu banyak dukungan, doa, dan kepercayaan sehingga dapat mengantarkan penulis sampai ke titik ini.

6. Seluruh Bapak/Ibu dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama di bangku kuliah, serta para staf dan civitas akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat atas bantuan dan kerjasamanya.
7. Seluruh pihak terkait dan Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin yang telah bekerja sama dalam proses penelitian ini.
8. Adik-adik penulis Muhammad Faizal, Ahmad Johar Maulana, dan Yumna Maulidia, terimakasih banyak atas kelucuan, dukungan, dan semangat selama penyusunan skripsi.
9. Pemilik NIM. 1910311110029 yang telah banyak berkontribusi dalam pengumpulan data dan menemani hari-hari penulis yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Terimakasih banyak telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran kepada penulis.
10. Kim Minseok, Kim Junmyeon, Zhang Yixing, Byun Baekhyun, Kim Jongdae, Do Kyungsoo, Kim Jongin, Oh Sehun, terkhusus Park Chanyeol selaku *ultimate bias* penulis yang secara tidak langsung telah memberikan warna dimasa-masa sulit selama penyusunan skripsi. Terimakasih telah menghibur penulis dengan lagu-lagu yang indah dan MV yang bertabur visual. *We Are One EXO Saranghaja*.
11. Seluruh teman-teman dan orang-orang terdekat penulis khususnya *Squad Bacot*, terima kasih banyak selama ini telah mensupport, menghibur, dan menemani selama proses penyusunan skripsi.

12. Seluruh teman-teman online penulis terkhusus teman-teman sefandom EXO-L telah mensupport dan menghibur dalam proses penyusunan skripsi.

13. *Last but not least, I wanna thank me, for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, never giveup, for just being me all the times.*

Banjarmasin, 18 Mei 2023
Yang membuat pernyataan,



Sukma Rani Safitri
NIM.1910311120001

ABSTRACT

Sukma Rani Safitri (2023). Analysis of Program Budget Priorities at the Banjarmasin City Education Office. Advisor : Dr. Ir. H.M. Anshar Nur, MM.

This research was conducted to (1) find out the criteria that determine program budget priorities at the Banjarmasin City Education Office, (2) find out alternative program options at the Banjarmasin City Education Office, (3) find out program budget priority preferences at the Banjarmasin City Education Office. The research respondents were 9 respondents who were influential in determining budget priorities for the Banjarmasin City Education Office using the AHP method. The results of this study indicate that the alternative criteria of the availability of human resources, target achievement, availability of funds, and benefits have an effect on determining program budget priorities at the Banjarmasin City Education Office with a preference order of availability of funds 47%, benefits 28%, availability of human resources 16%, and target achievement of 9%. Based on these alternative criteria, alternative choices are obtained with the preference order of education management 44%, teaching and education staff 29%, curriculum development 18%, and education licensing control 9%. It can be concluded that the most prioritized is education management by 44%.

Keywords: *Priority, Budget, Program, Education, AHP.*

ABSTRAKSI

Sukma Rani Safitri (2023). Analisis Prioritas Anggaran Program pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin. Pembimbing : Dr. Ir. H. M. Anshar Nur, MM.

Penelitian ini dilakukan untuk (1) mengetahui kriteria yang menentukan prioritas anggaran program pada Dinas pendidikan Kota Banjarmasin, (2) mengetahui alternatif pilihan program pada Dinas pendidikan Kota Banjarmasin, (3) mengetahui preferensi prioritas anggaran program pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin. Responden penelitian adalah 9 responden yang berpengaruh dalam menentukan prioritas anggaran program Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin dengan menggunakan Metode AHP. Hasil penelitian ini menunjukkan kriteria alternatif dari ketersediaan sumber daya manusia, pencapaian sasaran, ketersediaan dana, dan manfaat berpengaruh dalam penentuan prioritas anggaran program pada Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin dengan urutan preferensi ketersediaan dana 47%, manfaat 28%, ketersediaan sumber daya manusia 16%, dan pencapaian sasaran 9%. Berdasarkan kriteria alternatif tersebut diperoleh alternatif pilihan dengan urutan preferensi pengelolaan pendidikan 44%, tenaga pendidik dan kependidikan 29%, pengembangan kurikulum 18%, dan pengendalian perizinan pendidikan 9%. Dapat disimpulkan bahwa yang paling diprioritaskan adalah pengelolaan pendidikan sebesar 44%.

Kata Kunci : Prioritas, Anggaran, Program, Pendidikan, AHP.

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iii
SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
BERITA ACARA.....	v
PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRACT	x
ABSTRAKSI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Pembahasan	7
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Perencanaan dan Penganggaran Pembangunan	10
2.1.2 Alokasi Anggaran	15
2.1.3 Hubungan Sasaran, Program, Kegiatan dan Anggaran	17
2.1.4 Kebijakan Pemerintah	18

2.1.5 Pendidikan	23
2.1.6 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	25
2.1.7 Metode <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	27
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	35
BAB III.....	38
KERANGKA KONSEPTUAL	38
3.1 Kerangka Konseptual	38
BAB IV	41
METODE PENELITIAN	41
4.1 Ruang Lingkup Penelitian	41
4.2 Jenis Penelitian	41
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian	41
4.4 Unit Analisis	41
4.6 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	42
4.7 Teknik Pengumpulan Data	43
4.8 Teknik Analisis Data.....	45
4.9 Jadwal Penelitian	45
BAB V.....	46
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
5.1 Gambaran Umum Kota Banjarmasin	46
5.1.1 Kondisi Geografi Kota Banjarmasin.....	46
5.1.2 Kondisi Demografi Kota Banjarmasin.....	46
5.2 Gambaran Umum Penelitian	47
5.2.1 Kondisi Pendidikan Kota Banjarmasin	47
5.2.2 Gambaran Umum Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin	48
5.2.2.1 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin	48
5.2.2.2 Visi, Misi, Tugas Pokok, Fungsi, Tujuan, Sasaran dan Manfaat	49
5.2.2.3 Anggaran Program Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin	51
5.3 Karakteristik Responden	52
5.4 Hasil Pembahasan dan Analisis Data	55

5.4.1	Penyusunan Struktur Hirarki	56
5.4.2	Penilaian/Preferensi Perbandingan Berpasangan dan Rata-Rata Geometrik.....	57
5.4.3	Penyelesaian Perhitungan untuk Kriteria	64
5.4.3.1	Matriks Perbandingan Berpasangan untuk Kriteria.....	64
5.4.3.2	Perhitungan Prioritas Vektor Kriteria	65
5.4.3.3	Perkalian Matriks antara Matriks Perbandingan dan Vektor Prioritas.....	66
5.4.3.4	Penjumlahan Sel dibagi dengan nilai masing-masing sel pada Vektor Prioritas.....	67
5.4.3.5	Menghitung <i>Eigen λMaks</i>	68
5.4.3.6	Menghitung Nilai CI (<i>Consistency Index</i>)	68
5.4.3.7	Perhitungan Nilai <i>Consistency Ratio</i> (CR) Berdasarkan Nilai Random Index	68
5.4.3.8	Susunan Hierarki Kriteria yang Baru dengan Bobotnya.....	68
5.4.4	Penyelesaian Perhitungan untuk Alternatif Pilihan	69
5.4.4.1	Matriks Perbandingan Berpasangan untuk Alternatif Pilihan	69
	Ketersediaan Sumber Daya Manusia (SDM).....	69
5.4.4.2	Perhitungan Prioritas Vektor Alternatif Pilihan	70
5.4.4.3	Perkalian Matriks antara Matriks Perbandingan dan Vektor Prioritas.....	71
5.4.4.4	Penjumlahan Sel dibagi dengan nilai masing-masing sel pada Vektor Prioritas.....	73
5.4.4.5	Menghitung <i>Eigen λMaks</i>	73
5.4.4.6	Menghitung Nilai CI (<i>Consistency Index</i>)	73
5.4.4.7	Perhitungan Nilai <i>Consistency Ratio</i> (CR) Berdasarkan Nilai Random Index	73
	BAB VI.....	94
	KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
6.1	Kesimpulan.....	94
6.2	Saran.....	95
	DAFTAR PUSTAKA.....	
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai Pagu Program Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin	4
Tabel 1.2 Nilai Pagu Program Dinas Pendidikan 2016-2022	5
Tabel 2.1 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan (saaty,2008).....	34
Tabel 2.2 Nilai Random Indeks.....	35
Tabel 2.3 Penelitian Sebelumnya	35
Tabel 5.1 Jumlah Sekolah dan Guru SD dan SMP Kota Banjarmasin	48
Tabel 5.2 Data Penilaian/Preferensi Kriteria dan Rata-Rata Geometrik Kriteria	59
Tabel 5.3 Data Penilaian/Preferensi Alternatif Pilihan dan Rata-Rata Geometrik Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Sumber Daya Manusia (SDM)	60
Tabel 5.4 Data Penilaian/Preferensi Alternatif Pilihan dan Rata-Rata Geometrik Berdasarkan Kriteria Pencapaian Sasaran.....	61
Tabel 5.5 Data Penilaian/Preferensi Alternatif Pilihan dan Rata-Rata Geometrik Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Dana	62
Tabel 5.6 Data Penilaian/Preferensi Alternatif Pilihan dan Rata-Rata Geometrik Berdasarkan Kriteria Manfaat	63
Tabel 5.7 Rekap Penilaian Oleh Sembilan Responden.....	64
Tabel 5.8 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria	66
Tabel 5.9 Prioritas Vektor Kriteria	67
Tabel 5.10 Matriks Rasio Konsistensi Kriteria	68
Tabel 5.11 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Sumber Daya Manusia (SDM)	71
Tabel 5.12 Prioritas Vektor Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Sumber Daya Manusia (SDM)	72
Tabel 5.13 Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Sumber Daya Manusia (SDM)	73

Tabel 5.14 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Pencapaian Sasaran.....	75
Tabel 5.15 Prioritas Vektor Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Pencapaian Sasaran	77
Tabel 5.16 Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Pencapaian Sasaran.....	78
Tabel 5.17 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Dana	80
Tabel 5.18 Prioritas Vektor Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Dana	81
Tabel 5.19 Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Ketersediaan Dana	82
Tabel 5.20 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Manfaat.....	84
Tabel 5.21 Prioritas Vektor Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Manfaat	85
Tabel 5.22 Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Berdasarkan Kriteria Manfaat	87
Tabel 5.23 Perangkingan Alternatif.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rata-rata Lama Sekolah Kota Banjarmasin	1
Gambar 1.3 Angka Partisipasi Sekolah Kota Banjarmasin.....	2
Gambar 2.1 Siklus Perencanaan dan Penganggaran.....	15
Gambar 2.1 Hubungan Visi, Misi, Sasaran, Program, Kegiatan, Anggaran.....	17
Gambar 2.3 Tahapan Pembuatan Kebijakan	19
Gambar 2.4 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs)	26
Gambar 2.5 Struktur Decomption AHP	31
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual.....	41
Gambar 5.2 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin	49
Gambar 5.3 Susunan Hirarki	58
Gambar 5.4 Susunan Hirarki Kriteria Baru dengan Bobotnya.....	70
Gambar 5.5 Bagan Susunan Hirarki Baru dengan Bobotnya.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Rekap Penilaian Sembilan Responden.....	99
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian	101
Lampiran 3 Artikel Hasil Uji Plagiasi	119
Lampiran 4 Surat Penelitian.....	121
Lampiran 5 Dokumentasi.....	123