

TESIS

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH,
LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM SEKOLAH DENGAN
SIKAP PROFESIONAL GURU
DI SMP NEGERI KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

**SHINTA DWI NANDA
NIM. 2120111320047**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

TESIS

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH,
LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM SEKOLAH DENGAN
SIKAP PROFESIONAL GURU
DI SMP NEGERI KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

**SHINTA DWI NANDA
NIM. 2120111320047**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

TESIS

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH,
LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM SEKOLAH DENGAN
SIKAP PROFESIONAL GURU
DI SMP NEGERI KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

**SHINTA DWI NANDA
NIM. 2120111320047**

Tesis


**Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister Pada
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

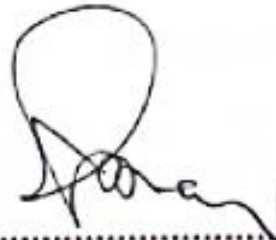
HALAMAN PENGESAHAN

**NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI**

OLEH



PEMBIMBING I :
Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.
NIP. 19591225 198603 1 001



PEMBIMBING II :
Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.
NIP. 19600110 198603 2 001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Shinta Dwi Nanda
NIM : 2120111320047
Tempat Tanggal Lahir : Martapura, 28 November 1996
Program Studi : Administrasi Pendidikan Program Magister

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang berjudul **“Hubungan Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut”** beserta seluruh isi dan kelengkapannya adalah benar-benar hasil karya tulisan saya.

Sesuai pernyataan ini, saya bersedia bertanggung jawab atas segala akibat apabila terdapat pelanggaran dalam tulisan ini.

Banjarmasin, Januari 2024





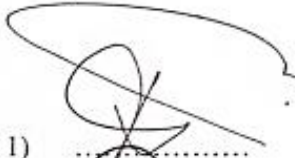
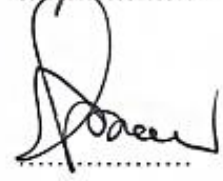

Shinta Dwi Nanda
NIM 2120111320047

HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tesis Calon Magister : Shinta Dwi Nanda

Disetujui Pada Tanggal : 02 Februari 2024

Oleh Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. (Ketua) 
NIP 196001101986032001
2. Ratna Purwanti, S.Pd, M.Pd. (Plt. Sekretaris) 
NIP 19890919201812201001
3. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D. (Penguji 1) 
NIP 195912251986031001
4. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. (Penguji 2) 
NIP 196001101986032001
5. Dr. Sulistiyana, S.Pd., M.Pd. (Penguji 3) 
NIP 198503012008012008

Mengetahui
Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan

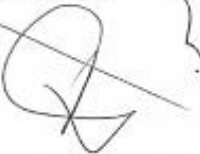


Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.
NIP 196001101986032001


**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH,
LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM SEKOLAH DENGAN
SIKAP PROFESIONAL GURU DI SMP NEGERI
KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

Nama : Shinta Dwi Nanda
NIM : 2120111320047

Disetujui Komisi Pembimbing,

Pembimbing I


Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.
NIP 19591225 198603 1 001

Pembimbing II


Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.
NIP 19600110 198603 2 001

Diketahui,

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan

Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.
NIP 19600110 198603 2 001

Direktur Program Pascasarjana

Prof. Dr. Ir. H. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP 19680507 199303 1 020

ABSTRAK

Nanda, Shinta Dwi. 2023. *Hubungan Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut*. Tesis. Program Magister Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana. Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing: (I) Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D. dan (II) Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.

Kata Kunci: Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, Iklim Sekolah, Sikap Professional Guru

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis hubungan langsung dan tidak langsung antara Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, Iklim Sekolah dan Sikap Profesional Guru SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari, Kabupaten tanah Laut.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan metode eksplanatori menggunakan model analisis jalur (*path analysis*) untuk menganalisis pola hubungan antar variabel. Populasi penelitian sebanyak 140 guru dari 8 SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dan diambil 104 responden sebagai sampel penelitian menggunakan teknik Probability Simple Random Sampling. Pengumpulan data menggunakan instrumen kuesioner dan analisis data menggunakan analisis deskriptif, uji asumsi klasik, uji hipotesis dan analisis jalur (*path analysis*). Hasil analisis nilai koefisien regresi variabel Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dan Sikap Profesional Guru sebesar 0,423, variabel Lingkungan Kerja dan Sikap Profesional Guru sebesar 0,279, variabel Iklim Sekolah dan Sikap Profesional Guru sebesar 0,232, variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah sebesar 0,430, variabel Lingkungan Kerja dan Iklim Sekolah sebesar 0,515, variabel Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah melalui Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru sebesar 0,778 serta variabel Lingkungan Kerja melalui Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru sebesar 0,805.

Kesimpulan penelitian ini adalah variabel Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, dan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut berada pada kategori sangat tinggi serta variabel Iklim Sekolah SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut berada pada kategori tinggi. Terdapat hubungan langsung secara parsial antara Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, dan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Terdapat hubungan tidak langsung antara Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah melalui Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru serta Lingkungan Kerja melalui Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Saran perlu adanya peningkatan terutama pada variabel Iklim Sekolah yang masih tergolong kategori tinggi dibanding variabel lain dengan kategori sangat tinggi.

ABSTRACT

Nanda, Shinta Dwi. 2023. *Relationship between Instructional Leadeship, Work Environment, School Climate and Professional Attitudes of Teachers for Public Junior High School Teachers in Pelaihari District Tanah Laut Regency*. Masters Program in Educational Administration, University of Lambung Mangkurat. Advisor I: Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D. Advisor II: Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.

Keywords: Instructional Leadeship, Work Environment, School Climate, Professional Attitudes of Teachers

The purpose of this research was to analyze the direct and indirect relationship between Instructional Leadeship, Work Environment, School Climate and Professional Attitudes of Teachers for Public Junior High School Teachers in Pelaihari District Tanah Laut Regency. This research is a quantitative study using an explanatory method, employing the Path Analysis model to analyze the patterns of relationships between variables. The research population consisted of 140 teachers from 8 SMPNs in Pelaihari District Tanah Laut Regency and 104 respondents were taken as the research sample using the Probability Simple Random Sampling technique. Data collection used a questionnaire instrument and data analysis used descriptive analysis, classic assumption test, hypothesis testing and path analysis.

The results of the analysis of the regression coefficient values of the Instructional Leadership and Professional Attitudes of Teachers are 0,432, the Work Environment and Professional Attitudes of Teachers are 0,279, the School Climate and Professional Attitudes of Teachers are 0,232, the Instructional Leadership and School Climate are 0,430, the Work Environment and School Climate are 0,515, Instructional Leadership and Professional Attitudes of Teachers through School Climate are 0,778, Work Environment and Professional Attitudes of Teachers through School Climate are 0,805.

The conclusion of this study is that the variables of Instructional Leadeship, Work Environment, and Professional Attitudes of Teachers for Junior High School Teachers in Pelaihari District Tanah Laut Regency are in the very high category and variable of School Climate in high category. There is a partial direct relationship between Instructional Leadeship, Work Environment, School Climate and Professional Attitudes of Teachers for Junior High School Teachers in Pelaihari District Tanah Laut Regency. There is an indirect relationship between Instructional Leadership and Professional Attitudes of Teachers through School Climate, and Work Environment and Professional Attitudes of Teachers through School Climate for Junior High School Teachers in Pelaihari District Tanah Laut Regency. Suggestions include the need for improvement or an increase, especially in the School Climate variable, which is still categorized as high compared to other variables with a very high category.



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Dengan menyebut nama Allah SWT. yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Penulis panjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehigga dapat menyelesaikan tesis yang berjudul *"Hubungan Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut"*.

Penelitian ini merupakan tugas akhir bagi mahasiswa pascasarjana Program Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat, dengan harapan dapat menambah pengetahuan dan wawasan baik secara teoritis maupun praktis.

Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih dan penghargaan kepada Dosen Pembimbing I Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D. dan Dosen Pembimbing II Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. yang telah banyak meluangkan waktu dan secara tulus Ikhlas membantu memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi untuk merampungkan tesis ini.

Peneliti juga mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.

2. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. selaku Ketua Prodi Program Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.
4. Seluruh Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Prodi Program Magister Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.
5. Dinas terkait, seluruh kepala dan dewan guru SMP Negeri di Kecamatan Pelaihari, Kabupaten Tanah Laut.
6. Bapak Yudis Priyanto dan Ibu Kamsinah selaku orang tua penulis beserta seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan, semangat, dan dukungan baik secara moril maupun materil selama menjalani masa studi hingga penyusunan tesis ini.

Akhirnya, terkandung harapan semoga tesis ini dapat memberikan sumbangsih bagi kemajuan pendidikan di daerah pada khususnya di dunia pendidikan pada umumnya serta dapat berguna bagi semua pihak.

Banjarmasin, Maret 2023

Penulis

DAFTAR ISI

TESIS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	21
A. Latar Belakang Masalah.....	21
B. Rumusan Masalah.....	31
C. Tujuan Penelitian.....	32
D. Manfaat Penelitian.....	33
E. Asumsi dan Hipotesis Penelitian.....	34
1. Asumsi Penelitian.....	34
2. Hipotesis Penelitian.....	35
F. Definisi Operasional.....	36
1. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	36
2. Lingkungan Kerja.....	37
3. Iklim Sekolah.....	40
4. Sikap Profesional Guru.....	42
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	45
A. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	45
1. Pengertian Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	45
2. Tujuan Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	46
3. Pentingnya Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	48
4. Butir-Butir Penting Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah.....	51

B. Lingkungan Kerja.....	58
1. Pengertian Lingkungan Kerja.....	59
2. Jenis Lingkungan Kerja.....	61
3. Aspek Lingkungan Kerja.....	63
4. Indikator-Indikator Lingkungan Kerja.....	64
C. Iklim Sekolah.....	64
1. Pengertian Iklim Sekolah.....	64
2. Dimensi Iklim Sekolah.....	66
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Iklim Sekolah.....	68
D. Sikap Profesional Guru.....	71
1. Guru Profesional.....	71
2. Meningkatkan Kualitas Profesional Guru.....	78
3. Sasaran Sikap Profesional.....	80
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Sikap Profesional Guru.....	85
5. Indikator Sikap Profesional Guru.....	88
E. Kerangka Berfikir.....	88
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	75
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	75
1. Jenis Penelitian.....	75
2. Desain Penelitian.....	103
B. Populasi dan Sampel.....	105
1. Populasi.....	105
2. Sampel.....	106
C. Kisi dan Instrumen Penelitian.....	108
D. Pengumpulan Data.....	114
E. Analisis Data.....	114
1. Analisis Deskriptif.....	114
2. Pengujian Persyaratan Analisis.....	115
3. Pengujian Hipotesis.....	127
F. Tahapan Penelitian.....	133
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	134
A. Pelaksanaan Penelitian.....	134

B. Karakteristik Responden.....	135
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	135
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	136
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	137
C. Deskripsi Distribusi Variabel.....	138
1. Deskripsi Skor Variabel Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah (X1).....	138
2. Deskripsi Skor Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	145
3. Deskripsi Skor Variabel Iklim Sekolah (Z).....	150
4. Deskripsi Skor Variabel Sikap Profesional (Y).....	156
D. Hasil Uji Prasyarat (Asumsi Klasik).....	162
1. Uji Normalitas.....	162
2. Uji Linieritas.....	163
3. Uji Multikolineritas.....	164
E. Hasil Uji Analisis Jalur.....	166
1. Model Regresi I (Analisis Jalur 1).....	168
2. Model Regresi II (Analisis Jalur 2).....	170
F. Uji Hipotesis.....	174
1. Pengaruh Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	174
2. Pengaruh Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dengan Iklim Sekolah di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	175
3. Pengaruh Langsung Lingkungan Kerja dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	176
4. Pengaruh Langsung Lingkungan Kerja dengan Iklim Sekolah di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	177
5. Pengaruh Langsung Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	178

6. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Melalui Iklim Sekolah Dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	179
7. Pengaruh Tidak Langsung Lingkungan Kerja Melalui Iklim Sekolah Dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	181
BAB V PEMBAHASAN.....	183
A. Deskripsi Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, Iklim Sekolah dan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	183
1. Gambaran Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	183
2. Gambaran Lingkungan Kerja, di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	187
3. Gambaran Iklim Sekolah, di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	189
4. Gambaran Sikap Profesional Guru, di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	191
B. Pengaruh Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	193
C. Pengaruh Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dengan Iklim Sekolah di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	197
D. Pengaruh Langsung Lingkungan Kerja dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	199
E. Pengaruh Langsung Lingkungan Kerja dengan Iklim Sekolah di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	201
F. Pengaruh Langsung Iklim Sekolah dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	202

G. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Melalui Iklim Sekolah Dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	204
H. Pengaruh Tidak Langsung Lingkungan Kerja Melalui Iklim Sekolah Dengan Sikap Profesional Guru di SMP Negeri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....	206
BAB VI PENUTUP.....	209
A. Kesimpulan.....	209
B. Saran.....	210
DAFTAR PUSTAKA.....	212
LAMPIRAN.....	223

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Motivasi (Davis, 2009: 103).....	58
Gambar 2. 2 Kerangka Penelitian.....	101
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	104
Gambar 3. 2 Struktur Uji Simultan.....	129
Gambar 3. 3 Model Analisis Jalur Penelitian.....	131
Gambar 4. 1 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	135
Gambar 4. 2 Diagram Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir...	136
Gambar 4. 3 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	137
Gambar 4. 4 Histogram frekuensi data berkelompok.....	141
Gambar 4. 5 Histogram Variabel Lingkungan Kerja.....	148
Gambar 4. 6 Histogram Variabel Iklim Sekolah.....	153
Gambar 4. 7 Histogram Variabel Sikap Profesional Guru.....	159
Gambar 4. 8 Hubungan Kausalitas Antar Variabel.....	167
Gambar 4. 9 Diagram Hubungan Analisis Regresi I.....	170
Gambar 4. 10 Diagram Hubungan Analisis Regresi II.....	173
Gambar 4. 11 Diagram Gabungan Hasil Uji Model Regresi I dan II.....	173
Gambar 4. 12 Diagram Hubungan Uji Sobel Tes 1.....	180
Gambar 4. 13 Diagram Hubungan Uji Sobel Tes 2.....	181
Gambar 4. 14 Diagram Hasil Koefesien Secara Keseluruhan.....	182

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jumlah Data Populasi Penelitian.....	105
Tabel 3. 2 Jumlah Data Sampel Penelitian.....	107
Tabel 3. 3 Instrumen Kepemimpinan Pembelajaran (X1).....	109
Tabel 3. 4 Instrumen Lingkungan Kerja (X2).....	111
Tabel 3. 5 Instrumen Lingkungan Sekolah (Z).....	111
Tabel 3. 6 Instrumen Sikap Profesional Guru (Y).....	112
Tabel 3. 7 Interpretasi Perhitungan Skor Kuesioner.....	115
Tabel 3. 8 Uji Validasi Variabel Kepemimpinan Pembelajaran (X1).....	118
Tabel 3. 9 Hasil Uji Validasi Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	119
Tabel 3. 10 Hasil Uji Validasi Variabel Iklim Sekolah (Z).....	120
Tabel 3. 11 Hasil Uji Validasi Variabel Sikap Profesional Guru (Y).....	121
Tabel 3. 12 Kriteria Nilai Cronbach.....	123
Tabel 3. 13 Uji Reliabilitas Instrumen.....	123
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	135
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	136
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	137
Tabel 4. 4 Deskripsi Statistik Variabel Kepemimpinan.....	138
Tabel 4. 5 Distribusi frekuensi skor.....	140
Tabel 4. 6 Pendistribusian skor masing-masing Indikator X1.....	142
Tabel 4. 7 Kecenderungan Skor Variabel Kepemimpinan Pembelajaran.....	145
Tabel 4. 8 Deskripsi Statistik Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	145
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Lingkungan Kerja.....	147
Tabel 4. 10 Pendistribusian Skor pada Indikator Variabel Lingkungan Kerja...	148
Tabel 4. 11 Kecenderungan Skor Variabel Lingkungan Kerja.....	150
Tabel 4. 12 Deskripsi Statistik Variabel Iklim Sekolah (Z).....	150
Tabel 4. 13 Distribusi Frekuensi Skor.....	152
Tabel 4. 14 Pendistribusian Skor pada Indikator Variabel Iklim Sekolah.....	153
Tabel 4. 15 Kecenderungan Skor Variabel Iklim Sekolah.....	155
Tabel 4. 16 Deskripsi Statistik Variabel Sikap Profesional (Y).....	156
Tabel 4. 17 Distribusi Frekuensi Skor Variabel.....	157

Tabel 4. 18 Pendistribusian Skor pada Indikator Variabel Sikap Profesional Guru.....	159
Tabel 4. 19 Kecenderungan Skor Variabel Sikap Profesional Guru.....	162
Tabel 4. 20 Hasil Uji Normalitas Kolmogrov-Smirnov.....	163
Tabel 4. 21 Hasil Uji Linieritas menggunakan IBM SPSS V.26.....	163
Tabel 4. 22 Uji Multikolineritas menggunakan IBM SPSS V.26.....	165
Tabel 4. 23 Hasil Uji SPSS Model Regresi I.....	168
Tabel 4. 24 Output Hasil koefisien korelasi dan determinasi.....	169
Tabel 4. 25 Hasil Uji SPSS model Regresi II.....	171
Tabel 4. 26 Output Hasil koefisien korelasi dan determinasi.....	172

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Konsultasi.....	223
Lampiran 2 Permohonan Uji Kelayakan.....	225
Lampiran 3 Revisi Berkas Uji Kelayakan.....	226
Lampiran 4 Berita Acara Hasil Uji Kelayakan.....	227
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian.....	228
Lampiran 6 Rekomendasi Izin Penelitian.....	237
Lampiran 7 Izin Penelitian.....	239
Lampiran 8 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 1 Pelaihari.....	240
Lampiran 9 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 2 Pelaihari.....	240
Lampiran 10 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 3 Pelaihari.....	241
Lampiran 11 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 4 Pelaihari.....	242
Lampiran 12 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 5 Pelaihari.....	242
Lampiran 13 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 6 Pelaihari.....	243
Lampiran 14 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 7 Pelaihari.....	243
Lampiran 15 Dokumentasi Pengambilan Data di UPTD SMP Negeri 8 Pelaihari.....	244
Lampiran 16 Hasil Uji Validitas Variabel X1.....	245
Lampiran 17 Hasil Uji Validitas Variabel X2.....	246
Lampiran 18 Hasil Uji Validitas Variabel Z.....	247
Lampiran 19 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	248
Lampiran 20 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1.....	249
Lampiran 21 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2.....	249
Lampiran 22 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Z.....	249
Lampiran 23 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y.....	250
Lampiran 24 Data Penelitian.....	250
Lampiran 25 Biodata Penulis.....	253