

***COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PROGRAM  
KONSELING UNTUK ANAK BINAAN DI LEMBAGA  
PEMBINAAN KHUSUS ANAK (LPKA)***

**KELAS 1 MARTAPURA**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada  
program studi Ilmu Pemerintahan

DINA MILIA RAHMAN

2010413220034



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### **COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PROGRAM KONSELING UNTUK ANAK BINAAN DI LEMBAGA PEMBINAAN KHUSUS ANAK (LPKA) KELAS 1 MARTAPURA**

- A. Nama Mahasiswa : Dina Milia Rahman NIM: 2010413220034
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 28 Maret 2024
- C. Tim Pengaji:
- a. Ketua  
Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int  
NIP. 19891127 201903 2 014 (.....)
  - b. Sekertaris  
Siti Mauliana Hairini, S.IP, M.A  
NIP. 19901010 201903 2 029 (.....)
  - c. Anggota  
Husien Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002 (.....)

Banjarmasin, 30 Maret 2024  
Ketua Pembimbing

Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub. Int  
NIP. 19891127 201903 2 014

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Shiryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Kamis tanggal 28 bulan Maret tahun 2024, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1448/UN8.1.13/KP.10.00/2024 tanggal 26 Maret 2024 untuk menguji Skripsi :

Nama	:	Dina Milia Rahman
NIM	:	2010413220034
Jurusan/Program Studi	:	Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi	:	Implementasi Program Kolaboratif "Kelas Konseling" Anak Binaan Lembaga Pembinaan Kasus Anak (LPKA) dan Perkumpulan Keluarga Berencana Indonesia (PKBI) di Martapura
Tempat Ujian	:	Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian	:	(11.00) Wita – Selesai
Nilai	:	Q3/A
Dinyatakan	:	Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 28 Maret 2024

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

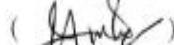
1. Ketua : Safa Muzdalifah, S.I.P, M.Hub.Int

(  )

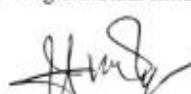
2. Sekretaris : Siti Mauliana Hairini, S.I.P, M.A.

(  )

3. Anggota : Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si

(  )

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dina Milia Rahman  
NIM : 2010413220034  
Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong, 13 Mei 2002  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Collaborative Governance dalam Program Konseling Untuk Anak Binaan di Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura”** benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang membuat pernyataan  
Banjarmasin, 30 Maret 2024



Dina Milia Rahman  
NIM.2010413220034

## **ABSTRAK**

Dina Milia Rahman, 2010413220034, 2024, *Collaborative Governance* dalam Program Konseling Untuk Anak Binaan di Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura. Di bawah bimbingan Safa Muzdalifah.

Penelitian ini berujuk untuk mengetahui *Collaborative Governance* dalam Program Konseling Untuk Anak Binaan di Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura yang dilaksanakan untuk memberikan konseling bagi anak binaan pemasyarakatan Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura sebagai bekal kembali ke tengah keluarga serta masyarakat masyarakat dan penguatan mental psikologi anak binaan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan Kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif kualitatif. Menggunakan informan penelitian, tenik pengumpulan data yaitu, observasi, wawancara, dan dokumen. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Collaborative Governance* dalam Program Konseling Untuk Anak Binaan di Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura dapat dikatakan cukup optimal. Hal ini disebabkan karena program konseling dapat dilaksanakan secara rutin, sarana, prasarana dan anggran disediakan secara lengkap dan perjanjian kerjasama yang jelas dengan tujuan yang sama. Kepada lembaga yang terlibat perlu melakukan monitoring dan evaluasi secara periodik, meningkatkan jumlah sumberdaya tenaga ahli untuk *stakeholder* yang kurang dan pendekatan kepada sasaran.

**Kata Kunci : Collaborative Governance, Anak Binaan, dan Konseling**

## ***ABSTRACT***

*Dina Milia Rahman, 2010413220034, 2024, Collaborative Governance in the Counseling Program for Assisted Children at the Class 1 Special Child Development Institute (LPKA) Martapura. Under the guidance of Safa Muzdalifah.*

*This research is aimed at finding out Collaborative Governance in the Counseling Program for Children Assisted at the Class 1 Martapura Special Child Development Institution (LPKA) which is carried out to provide counseling for children assisted by the Class 1 Martapura Special Child Development Institution (LPKA) correctional facility as a provision for returning to the family and community and strengthening the mental psychology of assisted children. The research method used is a qualitative approach with a qualitative descriptive research type. Using research informants, data collection techniques, namely, observation, interviews and documents. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and drawing conclusions.*

*The results of the research show that Collaborative Governance in the Counseling Program for Assisted Children at the Martapura Class 1 Special Child Development Institute (LPKA) can be said to be quite optimal. This is because the counseling program can be implemented routinely, the facilities, infrastructure and budget are provided in full and there is a clear cooperation agreement with the same goal. The institutions involved need to carry out periodic monitoring and evaluation, increase the number of expert resources for lacking stakeholders and approach targets.*

***Keywords: Collaborative Governance, Assisted Children, and Counseling***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat, Hidayah dan Inayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas akhir Skripsi dengan judul “*Collaborative Governance dalam Program Konseling Untuk Anak Binaan di Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura*” sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyelesaiannya, skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu selanjutnya penulis mengharapkan saran, gagasan, serta ide kritis demi perbaikan skripsi ini lebih baik, sebab dengan keterbatasan dan berbagai kekurangan peneliti telah berupaya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Dengan selesainya penulisan skripsi ini, peneliti menyadari tanpa bimbingan, arahan serta dukungan yang sangat berharga dari berbagai pihak, sulit rasanya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, melalui penelitian skripsi ini peneliti mengucapkan terimakasih serta memberikan penghargaan kepada berbagai pihak yang telah mengarahkan dan mendukung peneliti antara lain, kepada :

1. Prof. Dr. Ahmad, S. E., M. Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

3. Husein Abdurrahman, S. Sos., M. Si. selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan nasihat dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
5. Safa Muzdalifah, S. IP., M. Hub. Int. selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa mencerahkan segenap ilmu, waktu, tenaga, nasehat, serta pelajaran sehingga skripsi ini dapat selesai.
6. Siti Mauliana, S.IP, M.A selaku Dosen Pengaji I Skripsi yang juga senantiasa mencerahkan segenap ilmu serta pelajaran sehingga skripsi ini dapat selesai.
7. Husein Abdurrahman, S. Sos., M. Si. selaku Dosen Pengaji II atas waktunya dalam memberikan masukan, bimbingan, serta pengarahan kepada penulis sampai selesainya skripsi ini.
8. Segenap bapak dan ibu dosen yang telah membantu peneliti selama menimba ilmu di kampus tercinta Universitas Lambung Mangkurat dan juga membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Orang tua peneliti yakni ayahanda Abdul Rahman dan ibunda Siti Jamilah serta saudara peneliti kaka Mia Milia Rahman dan Ade Helyatul Aulia yang selalu memberikan dukungan serta doa yang tiada henti-hentinya selalu terucap, terima kasih atas didikannya, kasih sayang, serta

semangatnya, yang membuat penulis selalu termotivasi dalam menyelesaikan pendidikan tepat waktu.

10. Seluruh sahabat dan teman peniliti yang selalu mengingatkan, memotivasi, doa, canda dan tawa.
11. Kawan seperjuangan penulis di Prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2020, terima kasih untuk kisah dan motivasinya selamat berjuang.
12. Keluarga besar HIMAPEM (Himpunan Mahasiswa Pemerintahan) Kabinet Kreatif dan UKM UNIV PIK-Ma “BRM” ULM yang telah memberikan bantuan, semangat, serta wadah bagi penulis dalam berproses dan belajar.
13. Terima kasih kepada diri sendiri yang sudah berjuang sampai dititik ini berharap akan menjadi aset bangsa yang paling berharga dan kebanggaan orang tua.

Serta kepada semua yang pernah ada dan mendukung peneliti yang namanya tidak sempat dituliskan oleh peneliti. Kata maaf dan ucapan terima kasih yang tak terkira atas semuanya. Sesingkat apapun perkenalan itu, sungguh suatu hal yang amat sangat luar biasa bagi peneliti, syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah menghadirkan mereka dalam kehidupan peneliti.

Banjarmasin, 18 Maret 2024

Peneliti,



Dina Milia Rahman

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Konsep Implementasi.....	10
2.3 Kolaborasi/Kerjasama ( <i>Collaboration/Cooperation</i> ) .....	14
2.4 <i>Collaborative Governance</i> .....	20
2.5 Pembinaan Anak Binaan .....	22
2.5.1 Pengertian Pembinaan.....	22
2.5.2 Pengertian Anak Binaan.....	23
2.5.3 Pengertian Pembinaan Anak Binaan .....	25
2.6 Kebijakan Tentang Pembinaan Anak Binaan .....	27
2.7 Lembaga Pemasyarakatan.....	29
2.7.1 Pengertian dan Tujuan Lembaga Pemasyarakatan.....	29
2.7.2 Pembinaan di Lembaga Pemasyarakatan .....	32
2.8 Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) .....	33
2.8.1 Pengertian LPKA .....	33
2.9 Perkumpulan Keluarga Berencana Indonesia (PKBI).....	36
2.9.1 Pengertian PKBI .....	36
2.10 <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	37
2.10.1 Pengertian <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	37
2.11 Kerangka Berpikir .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	40
3.2 Tipe Penelitian.....	41
3.3 Lokasi Penelitian .....	42
3.4 Sumber Data Penelitian.....	43
3.4.1 Data Primer .....	43
3.4.2 Data Sekunder .....	43
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.6 Teknik Analisis Data Penelitian .....	45

<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Umum Provinsi Kalimantan Selatan .....	47
4.1.1 Penduduk Menurut Kelompok Umur.....	48
4.2 Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura.....	49
4.2.1 Gambaran Umum LPKA Kelas 1 Martapura .....	49
4.2.2 Visi dan Misi .....	50
4.2.3 Struktur Lembaga Pembinaan Khusus Anak (LPKA) Kelas 1 Martapura .....	50
4.2.4 Tugas Pokok Penjaga Tahanan.....	51
4.2.5 Anak Binaan.....	52
4.3 Perkumpulan Keluarga Berencana Indonesia (PKBI) Kalimantan Selatan .....	53
4.3.1 Gambaran Umum PKBI Kalimantan Selatan .....	53
4.3.2 Visi dan Misi .....	55
4.3.3 Struktur PKBI Kalimantan Selatan .....	56
4.3.4 Program Respon .....	57
4.4 <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	57
4.4.1 Gambaran Umum <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	57
4.4.2 Visi dan Misi .....	59
4.4.3 Struktur Organisasi .....	60
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	61
5.1.1 <i>Network Structure</i> (Struktur Jaringan) .....	62
5.1.2 <i>Commitment To A Common Purpose</i> (Komitmen terhadap tujuan) .....	65
5.1.3 <i>Trust Among The Participants</i> (Adanya saling percaya antara peserta) .....	68
5.1.4 <i>Governance</i> (Kejelasan dalam tata kelola) .....	71
5.1.5 <i>Access To Authority</i> (Akses terhadap kekuasaan) .....	79
5.1.6 <i>Distributive Accountability / Responsibility</i> (Pembagian Akuntabilitas/ Resposibilitas) .....	81
5.1.7 <i>Information Sharing</i> (Berbagi Informasi) .....	84
5.1.8 <i>Access To Resource</i> (Akses Sumber Daya) .....	87
5.2 Pembahasan.....	91
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>101</b>
6.1 Kesimpulan .....	101
6.2 Saran.....	102

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Hal.
	Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	8
	Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur .....	48
	Tabel 4.2 Data Penghuni LPKA Kelas 1 Martapura .....	52

## **DAFTAR BAGAN**

No.	Judul	Hal.
	Bagan 2.1 Konsep Kerangka Berpikir .....	39

## **DAFTAR GAMBAR**

No.	Judul	Hal.
	Gambar 4.1 Lembaga Pembinaan Khusus Anak Kelas 1 Martapura .....	49
	Gambar 4.2 Struktur Organisasi .....	51
	Gambar 4.3 PKBI Daerah Kalimantan Selatan.....	54
	Gambar 4.4 Struktus PKBI Kalimantan Selatan .....	56
	Gambar 4.5 <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	58
	Gambar 4.6 Struktur Organisasi <i>Ego Psychology &amp; Educational Service</i> .....	60