

**SKRIPSI**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PAJAK DAERAH DAN KONTRIBUSINYA  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN  
HULU SUNGAI TENGAH**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh:

Iffah Adilah

NIM : 1910313320040

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR LEGALITAS**  
**ANALISIS EFEKTIVITAS PAJAK DAERAH DAN KONTRIBUSINYA**  
**TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH**  
**KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

Yang disiapkan dan disusun oleh:

**IFFAH ADILAH**

**NIM. 1910313320040**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 12 Desember 2023

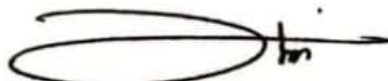
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



**Yohana Yustika Sari, SE, MSA**  
**NIP. 19830820 200501 2 001**

Penguji 1



**Norlena, SE, MSA, Ak, CA**  
**NIP. 19670429 199503 2 001**

Penguji 2



**Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA, ACPA**  
**NIP. 19711205 200604 1 001**

Mengetahui,

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi




**Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)**  
**NIP. 19750321 200312 1 001**


**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**


Nama : Iffah Adilah  
NIM : 191031332040  
Jurusan : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pajak Daerah dan  
Kontribusinya Terhadap Pendapatan Asli Daerah  
Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Mata Kuliah Pokok : Perpajakan  
Ujian dilaksanakan : Selasa, 12 Desember 2023 (Pukul 11.00 s/d 13.00  
WITA), Di Ruang Ujian 2 FEB ULM

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Yohana Yustika Sari, SE, MSA (  )

Penguji I : Norlena, SE, MSA, Ak, CA (  )

Penguji II : Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA, ACPA (  )

## BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : IFFAH ADILAH  
NIM : 1910313320040  
Program Studi : S-1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pajak Daerah Dan Kontribusinya Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah  
Hari, Tanggal Ujian : Selasa, 12 Desember 2023  
Waktu, Tempat : 11.00 - 13.00 WITA & Ruang Ujian 2 FEB ULM

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji:

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin 9 Januari 2023

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Yohana Yustika Sari, SE, MSA  
NIP. 19830820 200501 2 001

Mahasiswa



IFFAH ADILAH  
NIM. 1910313320040

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfiar, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)  
NIP. 19750321 200312 1 001

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 12 Desember 2023

Yang membuat pernyataan,



**IFFAH ADILAH**  
NIM. 1910313320040

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur dipanjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti serta shalawat dan salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Pajak Daerah Dan Kontribusinya Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah” sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelas Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang dengan tulus dan ikhlas memberikan bantuan dan dukungannya. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs. Ec. M. Si, Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin,
2. Bapak H. Alfian Misran, SE, M. Si, Ak, CA selaku Koordinator Program Studi S1Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin,
3. Ibu Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah memberikan nasihat dan arahan selama masa perkuliahan,
4. Ibu Yohana Yustika Sari, SE, MSA selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik,

5. Ibu Norlena, SE, MSA, Ak, CA selaku Dosen Penguji I dan Bapak Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA, ACPA selaku Dosen Penguji II atas saran – saran perbaikan yang diberikan,
6. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin atas ilmu yang telah diberikan,
7. Seluruh Staf Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan layanan dan menyediakan fasilitas yang diperlukan,
8. Kepala Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah,
9. Kepala Sub Bidang Pajak Daerah dan Analisis Pendapatan Daerah pada Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang telah membantu permintaan data yang mendukung penyelesaian penelitian,
10. Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang hebat dalam hidup yaitu kedua orang tua saya Bapak Aridansyah Effendi, BA dan Ibu Warkiah. Keduanya lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap di mana skripsi ini akhirnya selesai, walaupun Abah meninggalkan kami sekeluarga untuk selama – lamanya ditengah pengerjaan skripsi ini. Terimakasih atas segala pengorbanan, nasihat, do'a baik dan kasih sayangnya yang tidak pernah berhenti kalian berikan,

11. Kepada kedua kakak – kakakku yaitu Nadhirah Arifah, S.Pd dan Rufaidah Arifah, S.T yang sudah memberikan dukungan, semangat dan do'a agar skripsi ini dapat saya selesaikan,
12. Seluruh teman – teman saya yang sudah memberikan dukungan, do'a dan semangat,
13. Yang terakhir kepada diri saya sendiri, terimakasih sudah berjuang sampai titik ini, terimakasih sudah tidak menyerah dan bisa bertahan.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Peneliti menerima kritikan dan masukan yang membangun agar skripsi ini dapat menjadi lebih baik lagi, sehingga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Banjarmasin, 12 Desember 2023

Peneliti,



Iffah Adilah  
NIM. 1910313320040



## **ABSTRACT**

Iffah Adilah (2023), *Analysis of The Effectiveness of Local Taxes And Their Contribution To The Local Revenue of Hulu Sungai Tengah District.*

Advisor: Yohana Yustika Sari, SE, MSA

*This research aims to determine the extent of the effectiveness of the implementation of each local tax on the targets of local taxes in Hulu Sungai Tengah Regency. It also seeks to understand the contribution of each local tax to the local tax revenue of Hulu Sungai Tengah Regency and to ascertain the contribution of local taxes to the original income of the region in Hulu Sungai Tengah Regency.*

*His research adopts a descriptive approach with a quantitative method. The data collection techniques employed in this study include documentation and interviews, with the Head of the Sub-Division of Local Taxes at the Regional Tax and Retribution Management Agency of Hulu Sungai Tengah Regency as the research informant. The data utilized in the study encompass the targets and realizations of local taxes in Hulu Sungai Tengah Regency, as well as the targets and realizations of revenues for each local tax in Hulu Sungai Tengah Regency. Additionally, the targets and realizations of the region's own income in Hulu Sungai Tengah Regency are also considered. The analysis involves evaluating effectiveness using the effectiveness formula and examining contributions through the contribution ratio formula.*

*The results of this study indicate that the local tax revenue of Hulu Sungai Tengah Regency from 2017 to 2022 is effective. For each local tax in Hulu Sungai Tengah Regency, the one with the highest level of effectiveness is the restaurant tax, which stands at 123.10%, classified as highly effective. Additionally, in terms of contribution to the local tax revenue of Hulu Sungai Tengah Regency, the street lighting tax has the highest contribution rate at 58.99%, classified as highly contributive. The contribution of local taxes to the local revenue of Hulu Sungai Tengah Regency from 2017 to 2022 is non-existent, with a ratio of 10.07%. It is expected that the findings of this research will play a role in advancing knowledge in the field of taxation and serve as a reference for the Regional Tax Management Agency and the Regional Tax and Levy Service of Hulu Sungai Tengah Regency regarding the levels of effectiveness and contribution.*

**Keywords:** *Effectiveness, Contributions, Local Taxes, and Local Breast Milk Income*

## ABSTRAKSI

Iffah Adilah (2023). Analisis Efektivitas Pajak Daerah Dan Kontribusinya Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Pembimbing: Yohana Yustika Sari, SE, MSA

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana tingkat efektivitas realisasi masing - masing pajak daerah terhadap target pajak daerah yang ada di Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Untuk mengetahui sejauh mana kontribusi masing – masing pajak daerah terhadap pendapatan pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah, serta mengetahui kontribusi pajak daerah terhadap pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif dengan metode kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dokumentasi dan wawancara, dengan Kepala Sub Bidang Pajak Daerah Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah sebagai informan penelitian. Data yang digunakan dalam penelitian adalah data target pajak daerah dan realisasi pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah, data target dan realisasi penerimaan masing – masing pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah serta data target dan realisasi pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Data yang dianalisis yaitu menggunakan analisis efektivitas dengan rumus efektivitas dan analisis kontribusi dengan rumus rasio kontribusi.

Hasil penelitian ini adalah penerimaan pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah tahun 2017 – 2022 efektif. Untuk masing – masing pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang memiliki tingkat efektivitas tertinggi yaitu pada pajak restoran sebesar 123,10% dengan kriteria yang sangat efektif. Kemudian untuk kontribusi masing – masing pajak daerah terhadap pendapatan pajak daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang memiliki tingkat kontribusi yang terbesar yaitu pada pajak penerangan jalan sebesar 58,99% dengan kriteria sangat berkontribusi. Untuk kontribusi pajak daerah terhadap pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah selama tahun 2017 – 2022 tidak berkontribusi dengan rasio sebesar 10,07%. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan peran pengetahuan bidang perpajakan dan sebagai bahan referensi bagi Badan Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Pajak Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah mengenai tingkat efektivitas dan kontribusi.

**Kata Kunci:** Efektivitas, Kontribusi, Pajak Daerah dan Pendapatan Asli Daerah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR LEGALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.5. Sistematika Pembahasan.....	12
<b>BAB II.....</b>	<b>14</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>14</b>
2.1. Landasan Teori.....	14
2.1.1. Pajak.....	14
2.1.1.1. Pengertian Pajak .....	14
2.1.1.2. Asas – Asas Perpajakan.....	15
2.1.1.3. Fungsi Pajak.....	16
2.1.1.4. Jenis – Jenis Pajak.....	17
2.1.1.5. Asas Pemungutan Pajak.....	18
2.1.1.6. Sistem Pemungutan Pajak.....	19
2.1.2. Pengertian Pendapatan Asli Daerah .....	20

2.1.3.	Sumber Pendapatan Asli Daerah.....	22
2.1.4.	Pajak Daerah .....	27
2.1.5.	Pajak Hotel.....	28
2.1.6.	Pajak Restoran.....	30
2.1.7.	Pajak Hiburan.....	31
2.1.8.	Pajak Reklame.....	34
2.1.9.	Pajak Penerangan Jalan .....	36
2.1.10.	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan .....	38
2.1.11.	Pajak Sarang Burung Walet.....	41
2.1.12.	Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan.....	42
2.1.13.	Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan .....	45
2.1.14.	Efektivitas .....	47
2.1.14.1.	Pengertian Efektivitas .....	47
2.1.14.2.	Kreteria Efektivitas .....	50
2.1.15.	Kontribusi.....	51
2.2.	Hasil Penelitian Sebelumnya .....	55
<b>BAB III.....</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>KERANGKA KONSEPTUAL.....</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
3.1.	Kerangka Konsep.....	60
<b>BAB IV .....</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
4.1.	Ruang Lingkup Penelitian.....	62
4.2.	Jenis Penelitian.....	63
4.3.	Tempat / Lokasi Penelitian .....	63
4.4.	Unit Analisis .....	63
4.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	64
4.5.1	Dokumentasi .....	64
4.5.2	Wawancara.....	64
4.6.	Teknik Analisis Data.....	65
<b>BAB V.....</b>	<b>70</b>	<b>70</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>70</b>	<b>70</b>
5.1.	Gambaran Umum Objek/Daerah Penelitian .....	70

5.1.1. Visi, Misi Dan Nilai – Nilai Badan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	70
5.1.2. Tugas Dan Fungsi Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	73
5.2. Efektivitas Pajak Daerah .....	76
5.2.1. Efektivitas Pajak Hotel .....	76
5.2.2. Efektivitas Pajak Restoran .....	78
5.2.3. Efektivitas Pajak Hiburan .....	80
5.2.4. Efektivitas Pajak Reklame .....	84
5.2.5. Efektivitas Pajak Penerangan Jalan .....	87
5.2.6. Efektivitas Pajak Sarang Burung Walet.....	89
5.2.7. Efektivitas Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB).....	92
5.2.8. Efektivitas Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) .....	95
5.2.9. Efektivitas Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan.....	97
5.2.10 Perbandingan Efektivitas Pajak Daerah.....	100
5.3. Kontribusi Pajak Daerah.....	103
5.3.2. Tingkat Kontribusi Pajak Hotel Terhadap Pajak Daerah.....	103
5.3.3. Tingkat Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah .....	107
5.3.4. Tingkat Kontribusi Pajak Hiburan Terhadap Pajak Daerah .....	110
5.3.5. Tingkat Kontribusi Pajak Reklame Terhadap Pajak Daerah .....	113
5.3.6. Tingkat Kontribusi Pajak Penerangan Jalan Terhadap Pajak Daerah.....	117
5.3.7. Tingkat Kontribusi Pajak Sarang Burung Walet Terhadap Pajak Daerah .....	120
5.3.8. Tingkat Kontribusi Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Terhadap Pajak Daerah.....	123
5.3.9. Tingkat Kontribusi Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Terhadap Pajak Daerah.....	126
5.3.10. Tingkat Kontribusi Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan Terhadap Pajak Daerah.....	128
5.3.11. Perbandingan Kontribusi Masing – Masing Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Pajak Daerah.....	132
5.3.12. Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	135
5.4. Upaya- Upaya Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Dalam Pengoptimalan Pajak Daerah .....	139

5.5. Implikasi Hasil Penelitian.....	141
5.6. Keterbatasan Penelitian .....	142
<b>BAB VI.....</b>	<b>143</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>143</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>143</b>
6.1. Kesimpulan.....	143
6.2. Saran.....	144
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>146</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>151</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Pajak Daerah .....	4
Tabel 1.2. Anggaran dan Realisasi Masing – Masing Pajak Daerah .....	6
Tabel 1.3 Anggaran dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah .....	7
Tabel 2.1 Anggaran dan Realisasi Sumber PAD Kab. HST.....	26
Tabel 2.2 Klasifikasi Kriteria Nilai Efektivitas Pajak Daerah .....	51
Tabel 2.3 Klasifikasi Kriteria Nilai Kontribusi Pajak Daerah .....	54
Tabel 4.1 Klasifikasi Kriteria Nilai Efektivitas Pajak Daerah .....	67
Tabel 4.2 Klasifikasi Kriteria Nilai Kontribusi Pajak Daerah .....	69
Tabel 5.1 Efektivitas Pajak Hotel Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	76
Tabel 5.2 Efektivitas Pajak Restoran Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	77
Tabel 5.3 Efektivitas Pajak Hiburan Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	80
Tabel 5.4 Efektivitas Pajak Reklame Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	84
Tabel 5.5 Efektivitas Pajak Penerangan Jalan Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	87
Tabel 5.6 Efektivitas Pajak Sarang Burung Walet Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	90
Tabel 5.7 Efektivitas Pajak MBLB Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	93
Tabel 5.8 Efektivitas PBB-P2 Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	95
Tabel 5.9 Efektivitas BPHATB Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	98
Tabel 5.10 Perbandingan Efektivitas Pajak Daerah Kabupate Hulu Sungai Tengah .....	101
Tabel 5.11 Tingkat Kontribusi Pajak Hotel Terhadap Pajak Daerah .....	103
Tabel 5.12 Tingkat Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah.....	107
Tabel 5.13 Tingkat Kontribusi Pajak Hiburan Terhadap Pajak Daerah.....	111
Tabel 5.14 Tingkat Kontribusi Pajak Reklame Terhadap Pajak Daerah.....	114
Tabel 5.15 Tingkat Kontribusi Pajak Penerangan Jalan Terhadap Pajak Daerah....	117
Tabel 5.16 Tingkat Kontribusi Pajak Sarang Burung Walet Terhadap Pajak Daerah.....	121

Tabel 5.17 Tingkat Kontribusi MBLB Terhadap Pajak Daerah.....	123
Tabel 5.18 Tingkat Kontribusi PBB-P2 Terhadap Pajak Daerah.....	126
Tabel 5.19 Tingkat Kontribusi BPHATB Terhadap Pajak Daerah.....	129
Tabel 5.20 Perbandingan Kontribusi Masing – Masing Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Pajak Daerah .....	133
Tabel 5.21 Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD.....	135



## DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual (Model Penelitian).....	61
Gambar 5.1 Stuktur Organisasi BPPRD Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

	Hal.
Lampiran 1: Transkrip Wawancara .....	152
Lampiran 2: Tabel Umum Masing – Masing Pajak Daerah.....	153
Lampiran 3: Surat Izin Pelaksanaan Penelitian Dari BPPRD Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	157
Lampiran 4: Dokumentasi Wawancara.....	158

