

**TESIS**

**EVALUASI PENGGUNAAN DANA DESA DI SIDOREJO  
KECAMATAN PENAJAM KABUPATEN PENAJAM PASER  
UTARA PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan

Oleh:

**EKO SUMARLIANTO  
NIM. 2020421310008**



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2022**

## PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Evaluasi Penggunaan Dana Desa Di Sidorejo Kecamatan Penajam Kabupaten Penajam Paser Utara Provinsi Kalimantan Timur

Nama : Eko Sumarlianto

NIM : 2020421310008

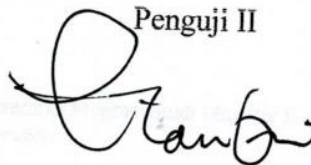
Disetujui :  
Komisi Penguji

Penguji I



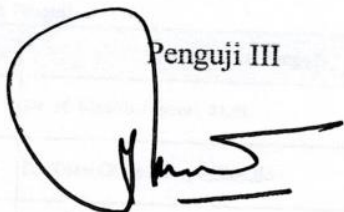
**Dr. H. Muslih Amberi, M.Si**  
NIP 195809041986031013

Penguji II



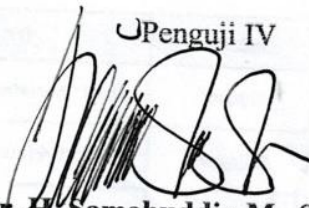
**Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc**  
NIP 196710051997021001

Penguji III



**Dr. Jamaluddin, M.Si**  
NIP 195907051989031001

Penguji IV



**Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si**  
NIP 197212272006041003



Pt. Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Pemerintahan

**Drs. H. Setia Budhi, Ph.D**  
NIP. 196501011990031008

Diketahui :



Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus : 28 Desember 2022

Tanggal Wisuda :

## ABSTRAK

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan Penelitian Saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 28 Desember 2022

Yang membuat pernyataan,

**Eko Sumarhanto**  
**NIM2020421310008**

Kata Kunci : *Evaluasi, Kecukupan, Responsivitas, Efisiensi, Pemerataan, Kemampuan, Pengelolaan Dana Desa, Aparatur Desa, Keberhasilan*





### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini, **Rabu Tanggal Dua Puluh Delapan Bulan Desember Tahun Dua Ribu Dua Puluh Dua**

Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : 2045/UN8.1.13/KP.10.00/2022

Tanggal : 27 Desember 2022

Untuk melakukan pengujian pada ujian tesis :

Nama : **Eko Sumarlianto**

NIM : **2020421310008**

Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**

Tempat/Media : **Online Zoom**

Tanggal : **28 Desember 2022**

Waktu Ujian : **15:00 Wita sampai dengan Selesai**

Nilai : **80 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di Banjarmasin

Pada Tanggal **28 Desember 2022**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	NIP. 195809041986031013	Penguji I	
2	Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc	NIP. 196710051997021001	Penguji II	
3	Dr. Jamaluddin, M.Si	NIP. 195907051989031001	Penguji III	
4	Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si	NIP. 197212272006041003	Penguji IV	

Mahasiswa Yang diuji

Eko Sumarlianto

Mengetahui,  
Pdt. Ketua MIP  
**Drs. H. Setia Budhi, Ph.D**  
NIP. 19650101 199003 1 008





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 100/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

**Eko Sumarlianto**

Dengan Judul Tesis:

Evaluasi Penggunaan Dana Desa Di Sidorejo Kecamatan Penajam Kabupaten Penajam Paser Utara  
Provinsi Kalimantan Timur

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan  
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Bajarmasin, 2 Februari 2023

Direktur,

Prof. Drs. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.

NIP 195912251986031001

*MOTTO*

**Jangan pernah berharap pada manusia karena saya  
belum pernah kecewa dalam berdoa kepada Allah  
swt**

**Jangan pernah sombong karena sesungguhnya orang  
sombong adalah penghuni neraka yang berjalan  
didunia,  
Bertaqwalah agar kau beruntung**

**Kupersembahkan karya ini  
Sebagai ungkapan terima kasih kepada  
Ibu yang selalu sabar dalam mendidik ku  
Dan ayah yang telah memberikan contoh  
kesederhanaan  
dalam hidup yang sangat berarti bagi ku  
Istriku tercinta, Puji Astuti serta  
anakku Nadhine Chayra Mecca dan Kaylan  
Ibraheem yang selalu menjadi semangat  
perjuanganku**

## **ABSTRAK**

**Eko Sumarlianto, 2020421310008. 2022.**Evaluasi Penggunaan Dana Desa Di Sidorejo Kecamatan Penajam Kabupaten Penajam Paser Utara Provinsi Kalimantan Timur. Tesis. Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Dibawah bimbingan (I) Muslih Amberidan (II) Tomi Oktavianor.

Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 dan dengan perubahan kedua Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2016 Tentang Dana Desa yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara merupakan mandat yang diturunkan oleh Undang-Undang nomor 6 Tahun 2014 kepada pemerintah untuk mengalokasikan Dana Desa dalam APBN yang diberikan secara langsung kepada desa sebagai wujud pengakuan Negara terhadap desa dan memperjelas fungsi dan kewenangan desa untuk tumbuh dan berkembang berdasarkan keanekaragaman dan adat istiadat desa itu sendiri dengan memprioritaskan untuk pembiayaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Pengalokasian Dana Desa ini diharapkan mampu mengangkat daerah yang sifatnya susah untuk berkembang sehingga mampu mengejar ketertinggalannya dari daerah lain dan memicu pembangunan daerah.

Namun dalam pelaksanaannya, pengalokasian Dana Desa belum memberikan hasil yang efektif dalam meningkatkan kesejahteraan dan peningkatan kualitas hidup masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pelaksanaan Dana Desa serta menganalisis faktor-faktor pendukung dan faktor-faktor penghambat pelaksanaan Dana Desa serta mengevaluasi upaya-upaya yang telah dilakukan oleh pemerintah untuk mengatasi hambatan pelaksanaan Dana Desa.

Konsep yang dipakai dalam penelitian ini adalah konsep evaluasi yang dikemukakan oleh William N Dunn, yaitu efektivitas, efisiensi, kecukupan, pemerataan, responsivitas dan ketepatan. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Dana Desa di Desa Sidorejo belum mampu dikelola secara merata di seluruh bidang oleh pemerintah desa untuk mewujudkan kebermanfaatan bagi masyarakatnya yang mana penggunaan Dana Desa lebih difokuskan kepada pembangunan fisik tanpa diimbangi dengan pemberdayaan sumber daya manusia salah satunya di bidang ekonomi yang dapat mendorong masyarakat mewujudkan Visi desa yakni Desa Agrowisata. Kurangnya SDM aparatur desa dan rendahnya partisipasi masyarakat dalam pengelolaan Dana Desa yang disebabkan oleh minimnya sosialisasi menjadi salah satu penghambat suksesnya penggunaan Dana Desa. Oleh karena itu dalam penelitian ini penulis menyampaikan beberapa faktor penghambat dan faktor pendukung dalam pelaksanaan Dana Desa serta upaya yang harus dilakukan oleh kepala desa untuk optimalisasi penggunaan Dana Desa.

Kata Kunci : *Evaluasi, Kecukupan, Responsivitas, Efisiensi, Pemerataan, Ketepatan, Pengelolaan Dana Desa, Aparatur Desa, Kebermanfaatan*





## **ABSTRACT**

**Eko Sumarlianto, 2020421310008. 2022.** *Evaluation of the Use of Village Funds in Sidorejo, Penajam District, North Penajam Paser Regency, East Kalimantan Province. Thesis. Master of Government Science Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Lambung Mangkurat University, under the guidance of (I) Muslih Amberi dan (II) Tomi Oktavianor.*

*The implementation of Government Regulation Number 60 of 2014 and second updateing Number 8 of 2016 concerning Village Funds sourced from the State Budget and Expenditures is a mandate derived by Law number 6 of 2014 to the government to allocate Village Funds in the APBN that are given directly to villages as a form of State recognition of the village and clarify the functions and authority of the village to grow and develop based on the diversity and customs of the village itself by prioritizing the financing of development and community empowerment. The Village Fund allocation is expected to be able to raise areas that are difficult to develop so that they can catch up with other regions and trigger regional development.*

*But in its implementation, the allocation of Village Funds has not provided effective results in improving welfare and improving the quality of life of the community. This research to overcome the obstacles in implementing the Village Fund .*

*The concept used in this study is the evaluation concept proposed by William N Dunn, namely effectiveness, efficiency, adequacy, leveling, responsiveness and accuracy. This study used qualitative research methods. Data collection techniques used are interviews, observation, and documentation.*

*The results showed that the implementation of the Village Fund in Sidorejo had not been able to be managed evenly and maximally by the village government due to the lack of human resources of the village apparatus and the low participation of the community in the management of the Village Fund. Village Funds are more focused on physical development without being balanced with the empowerment of human resources. Therefore, in this study the authors convey several inhibiting factors and supporting factors in the implementation of the Village Fund and the efforts that must be carried out by the regional government such as increasing the resources of the community and village officials through technical guidance, training and assistance to the implementation of the Village Fund.*

*Keywords: Evaluation, Adequacy, Responsiveness, Efficiency, Even Distribution, AccuracyImplementation of Village Funds, Local Government, Human Resources*

## ***KATA PENGANTAR***



Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala Rahmat dan Karunia-Nya yang tak terhingga kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan Tesis yang berjudul “EVALUASI PENGGUNAAN DANA DESA DI SIDOREJO KECAMATAN PENAJAM KABUPATEN PENAJAM PASER UTARA PROVINSI KALIMANTAN TIMUR” ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Program Pascasarjana pada Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM).

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, arahan dan doa serta bantuan dari berbagai pihak maka laporan ini tidak akan selesai, sesuai dengan yang diharapkan. Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang turut memberikan kritik dan saran terhadap perbaikan laporan ini sehingga bisa menjadi suatu karya ilmiah yang baik.

Penulis juga menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
4. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin sekaligus penguji I yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik

5. Dr. H. Muslih Amberi, M.Si selaku Dosen Pembimbing I Studi Magister Ilmu Pemerintahan
6. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc selaku Dosen Pembimbing II Studi Magister Ilmu Pemerintahan.
7. Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Siselaku Penguji II yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada saya.
9. Staf Pengelola Magister Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan pelayanan yang sangat baik.
10. Seluruh keluarga dan teman-teman saya yang telah banyak membantu dan mendukung saya dalam penyelesaian Tesis ini

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna. Segala kekurangan yang terdapat dalam penyusunan laporan ini semata-mata karena keterbatasan yang penulis miliki. Untuk itu, kritik, saran serta masukan kearah perbaikan dan kesempurnaan laporan ini sangat penulis harapkan. Semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua dan khususnya bagi penulis, Amin.

Banjarmasin, Desember 2022

Penulis



## *DAFTAR ISI*

<b>PENGESAHAN TESIS</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>MOTTO</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BERITA ACARA UJIAN TESIS</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>15</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB I</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>PENDAHULUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.3.1 Tujuan Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.3.2 Manfaat Teoritis</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>1.3.3 Manfaat Praktis</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.1 Hasil Penelitian Terdahulu</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2 Tinjauan Teoritis</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.1 Evaluasi</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.2 Kebermanfaatan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.3 Konsep Desa</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.4 Pemerintah dan Kelembagaan Desa</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.5 Kemandirian Desa</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.6 Keuangan Desa</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.7 Dana Desa</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.8 Pembangunan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.2.9 Kebijakan Publik</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>2.3 Kerangka Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.

<b>BAB III</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.1 Pendekatan Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.2 Tipe Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.3 Lokasi Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.4 Fokus Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.5 Informan Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.6 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.6.1 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.7 Teknik Analisis Data</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>GAMBARAN UMUM</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.1 Profil</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.2 Penggunaan Wilayah</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.3 Jumlah Penduduk</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.4 Sarana dan Prasarana Kesehatan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.5 Kesejahteraan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.6 Penggunaan Dana Desa Tahun 2020-2021</b> ..	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB V</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1 Hasil Penelitian</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.1 Efektifitas</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.2 Kecukupan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.3 Responsivitas</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.4 Efisiensi</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.5 Pemerataan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.1.6 Ketepatan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.2 Pembahasan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.2.1 Efektifitas</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.2.2 Kecukupan</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.2.3 Responsivitas</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>5.2.4 Efisiensi</b> .....	Error! Bookmark not defined.

**5.2.5 Pemerataan.....** Error! Bookmark not defined.  
**5.2.6 Ketepatan .....** Error! Bookmark not defined.

**BAB VI.....** Error! Bookmark not defined.  
**PENUTUP.....** Error! Bookmark not defined.  
**6.1 Simpulan.....** Error! Bookmark not defined.  
**6.2 Saran-saran.....** Error! Bookmark not defined.

**DAFTAR PUSTAKA .....** Error! Bookmark not defined.



## ***DAFTAR TABEL***

Tabel 2.1 Matriks Perbandingan Penelitian Sebelumnya **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2.2 Kriteria dan Indikator Evaluasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2.3. Indikator Desa Membangun ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.1. Penggunaan Wilayah Desa Sidorejo ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2. Jumlah Penduduk ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3. Sarana dan Prasarana Kesehatan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.4. Kesejahteraan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.5. Penggunaan Desa ..... **Error! Bookmark not defined.**

## ***DAFTAR GAMBAR***

- Gambar 1. Peran Ganda Pemerintahan Desa .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. Model Pertanggungjawaban Kepala Desa .**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. Kerangka Pemikiran.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 5. Kantor Desa Sidorejo .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 6. Struktur Organisasi Desa Sidorejo .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 7. Wawancara Kades Desa Sidorejo .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 8. Permintaan Data DenganAparatur Desa .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 9. Wawancara Bersama Aparatur Desa.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 10. Dokumentasi di Desa Sidorejo .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 11. Dokumentasi Di Desa Sidorejo .....**Error! Bookmark not defined.**